

デザイン思考経営

1. デザイン思考の概要
2. なぜデザイン思考経営なのか
3. デザイン思考経営のアーキテクチャ
4. デザイン思考経営のアプローチ
5. デザイン思考経営とDX

ビジョナリー カンパニー

時代を超える生存の原則

ジェームズ・C・コリンズ／ジェリー・I・ポラス
山岡洋一 [訳]

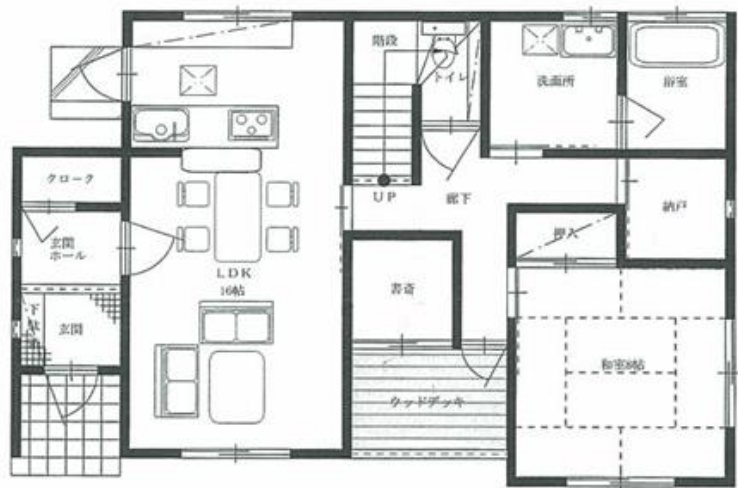


日経BP出版センター

時を告げるのではなく、時計をつくる



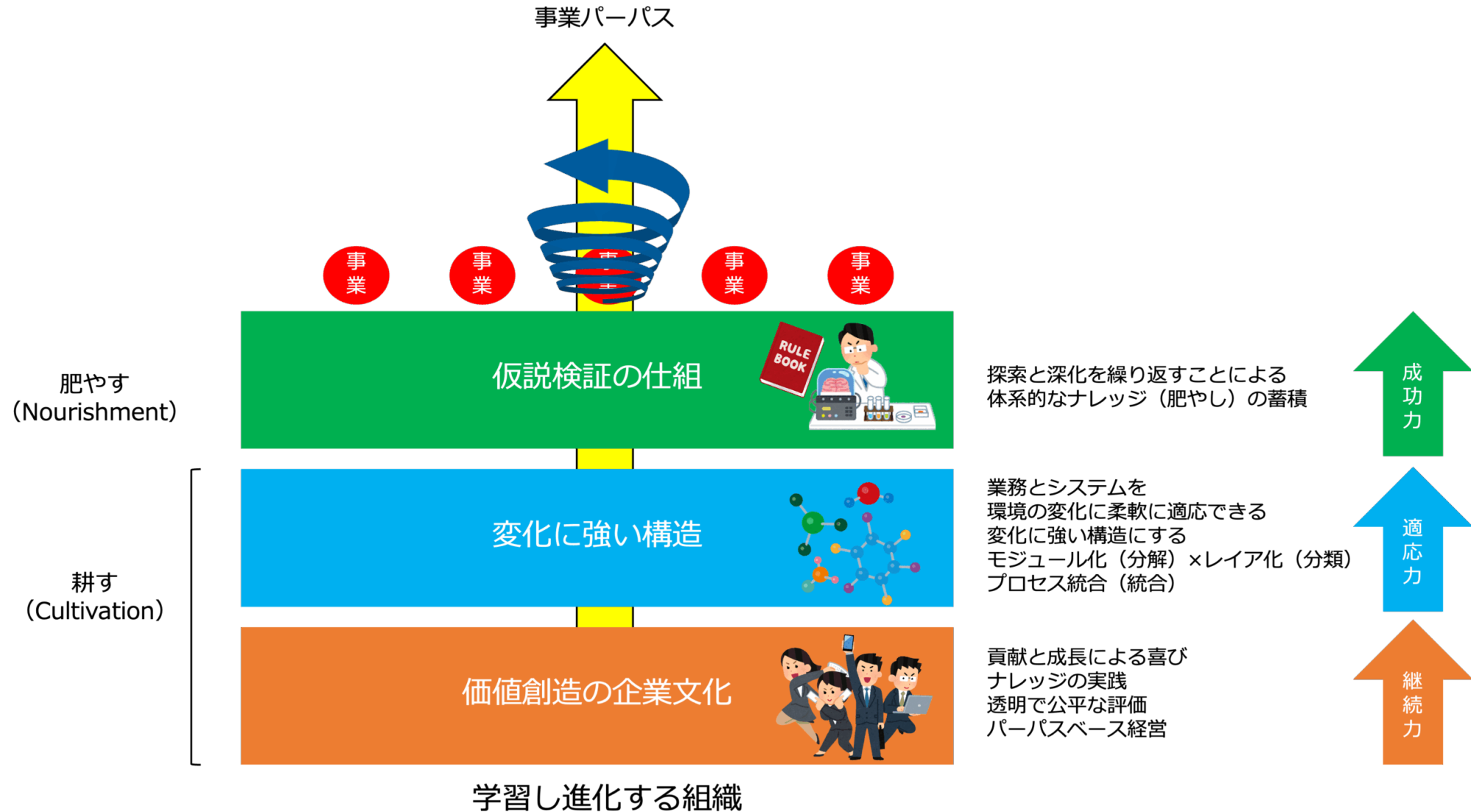
ビジネスの仕組（アーキテクチャ）



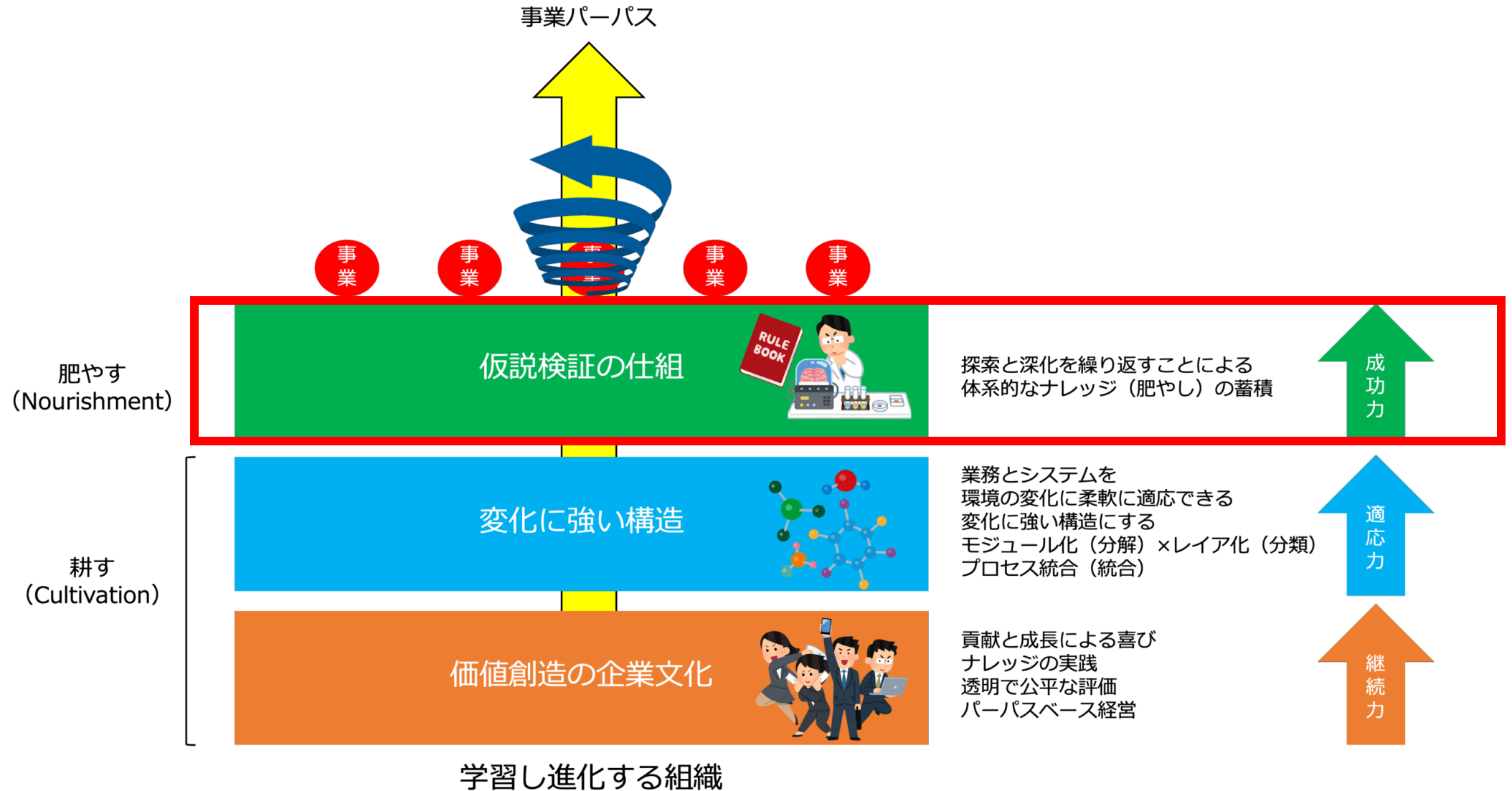
デザイン思考経営

1. デザイン思考の概要
2. なぜデザイン思考経営なのか
3. デザイン思考経営のアーキテクチャ
4. デザイン思考経営のアプローチ
5. デザイン思考経営とDX

デザイン思考経営のアーキテクチャ

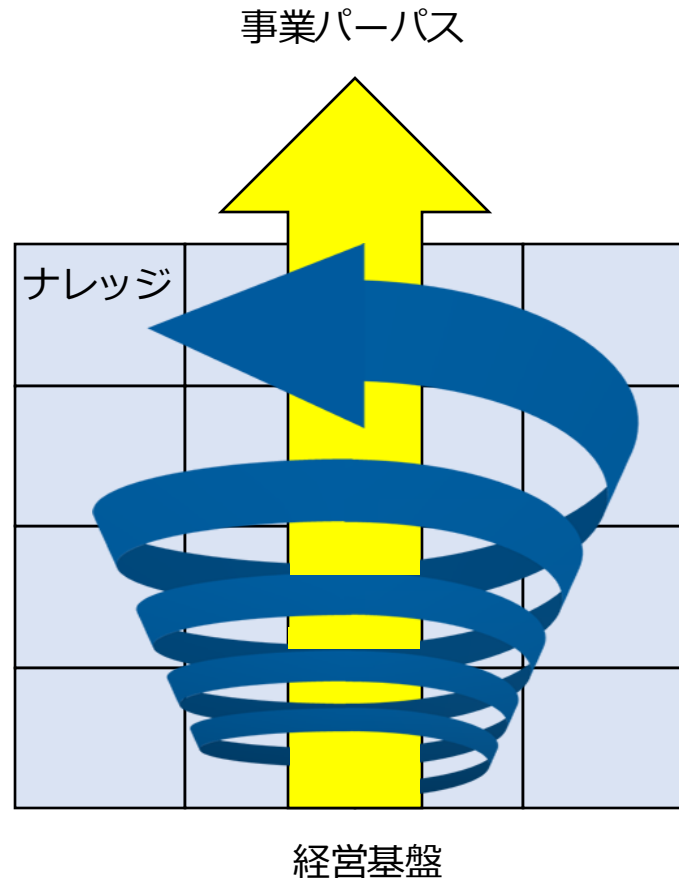


デザイン思考経営のアーキテクチャ

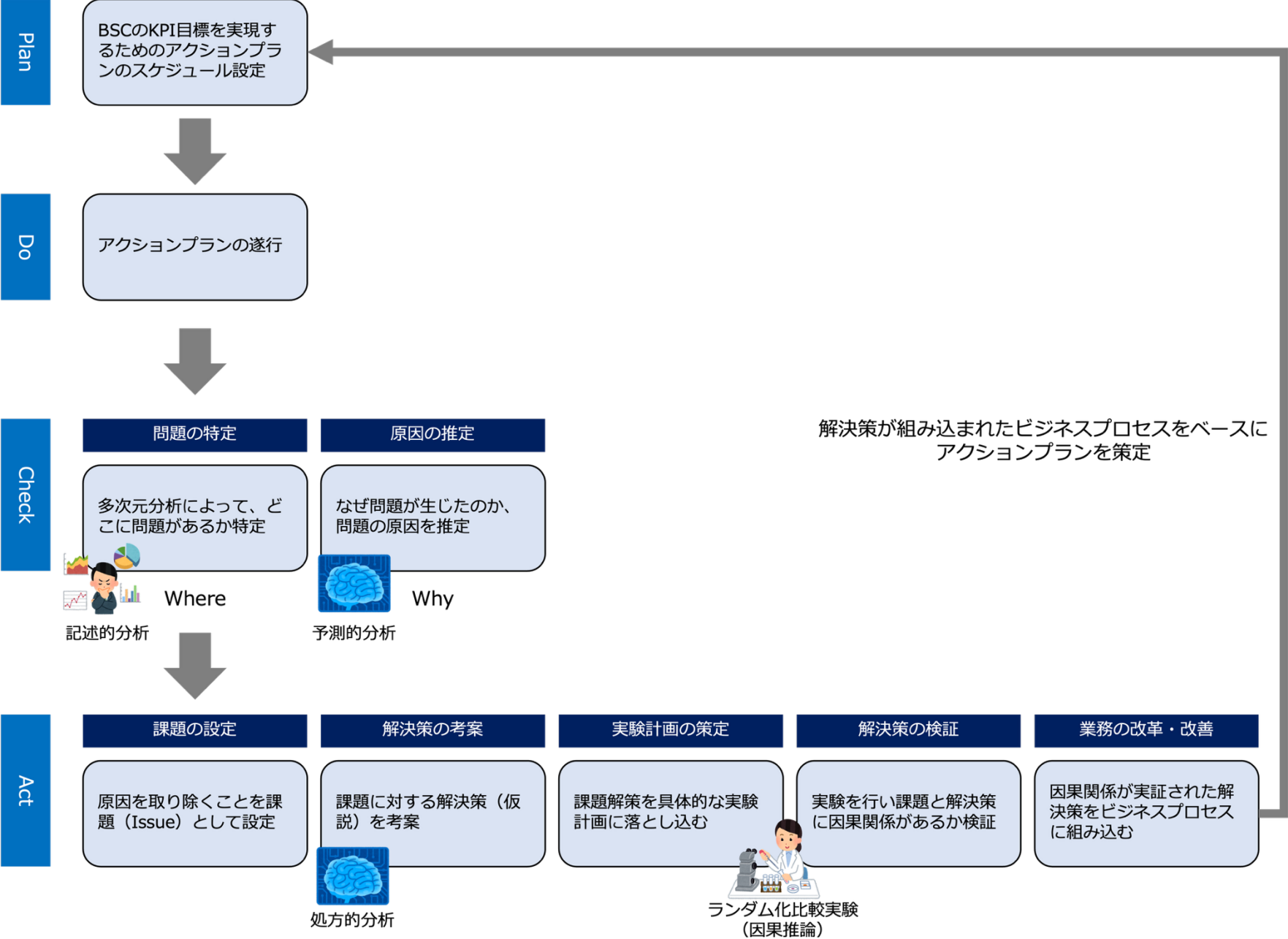


デザイン思考経営とは

人間の価値観という本質を基軸に事業パーパスを定め、
その実現手段を環境に合わせてアジャイルに変えていく経営

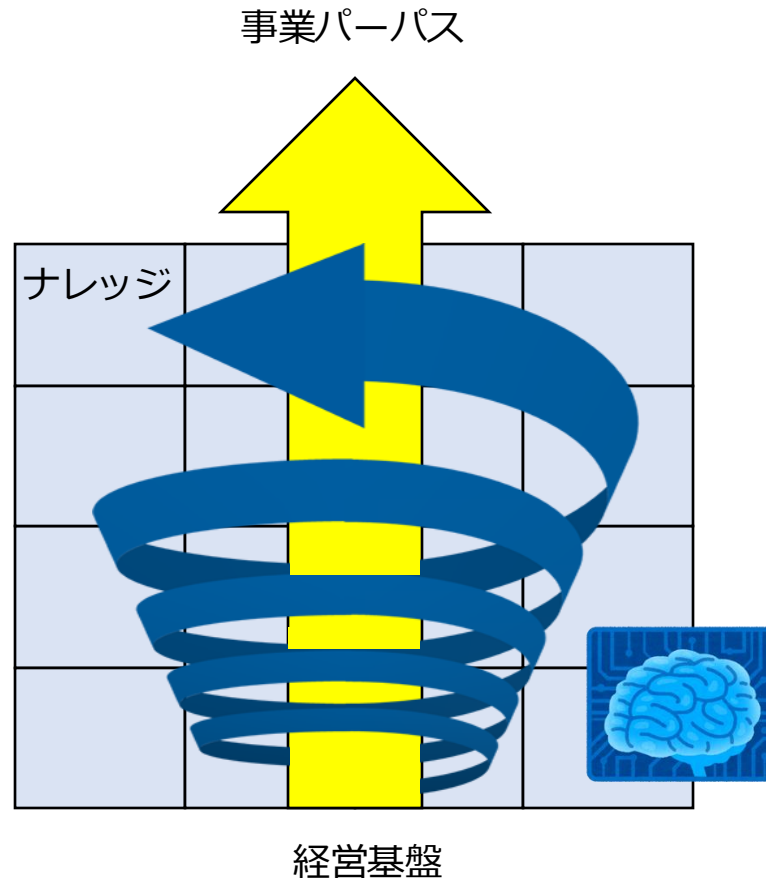


データドリブン経営

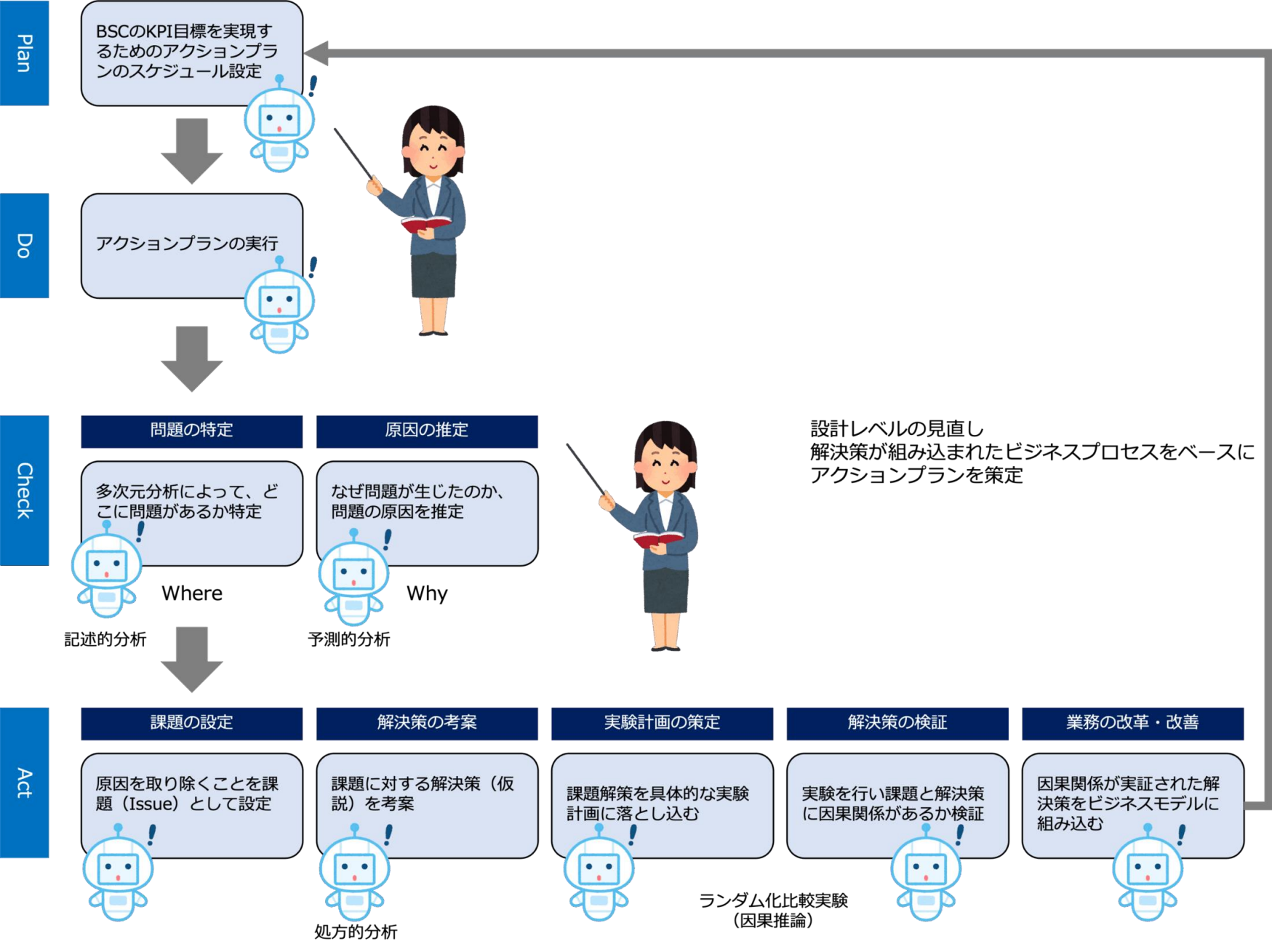


デザイン思考経営とは

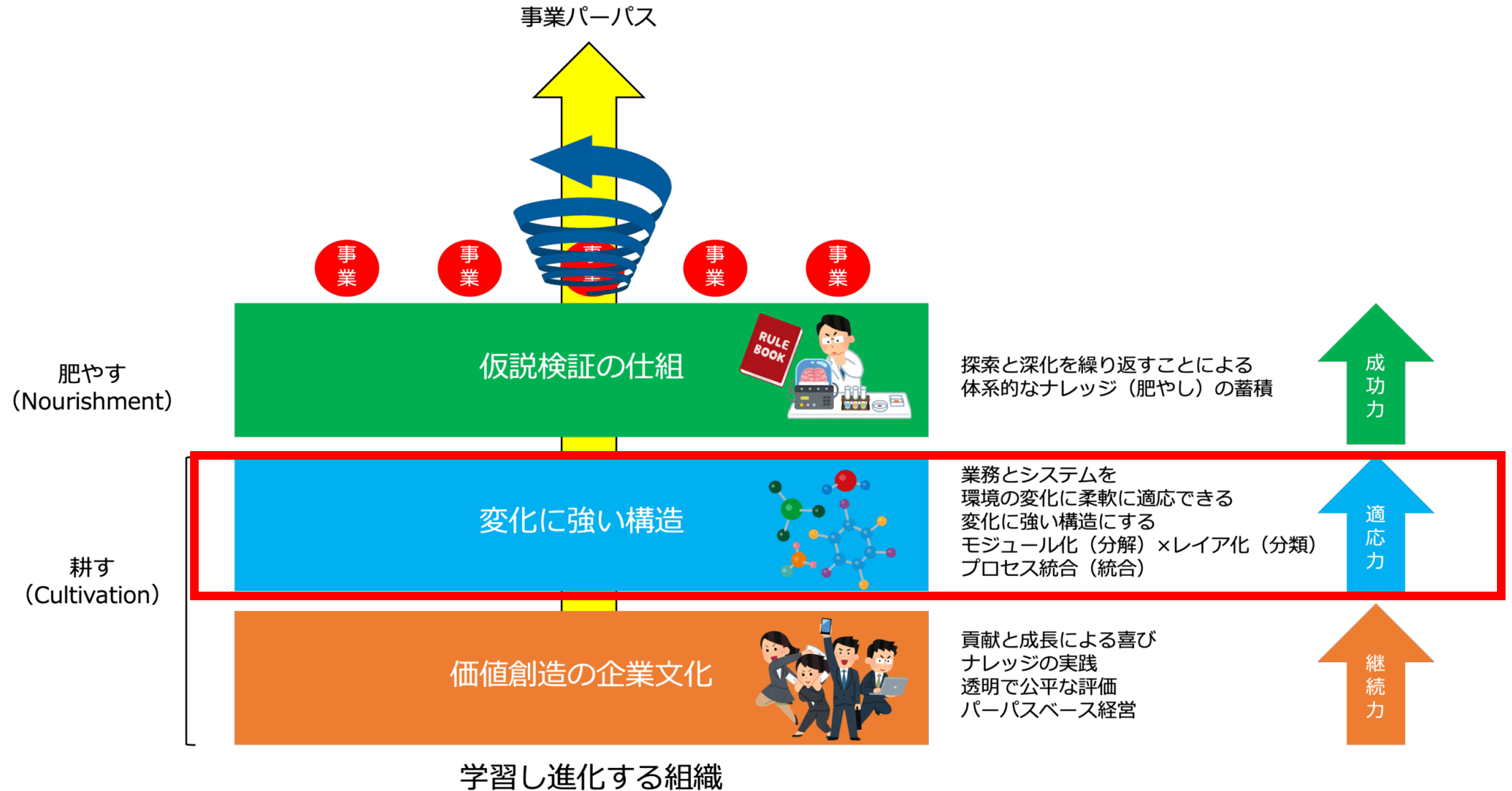
人間の価値観という本質を基軸に事業パーパスを定め、
その実現手段を環境に合わせてアジャイルに変えていく経営



データドリブン経営



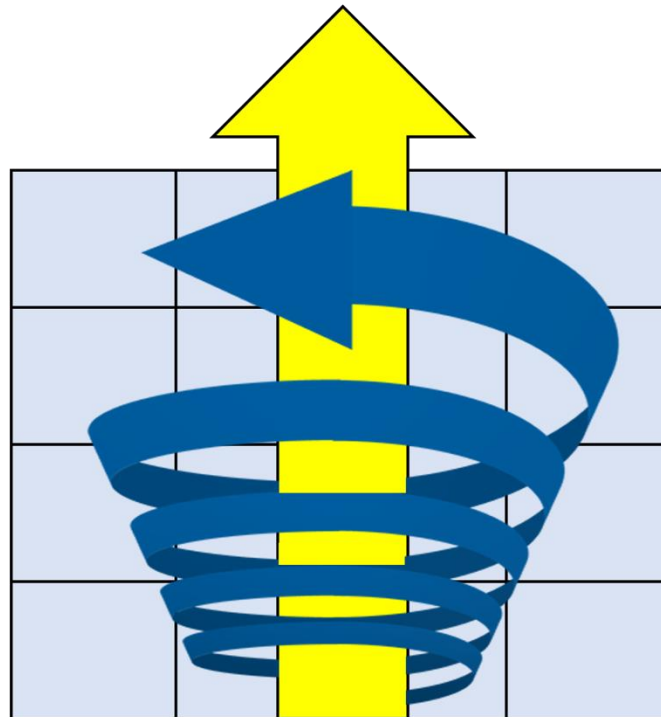
デザイン思考経営のアーキテクチャ



デザイン思考経営とは

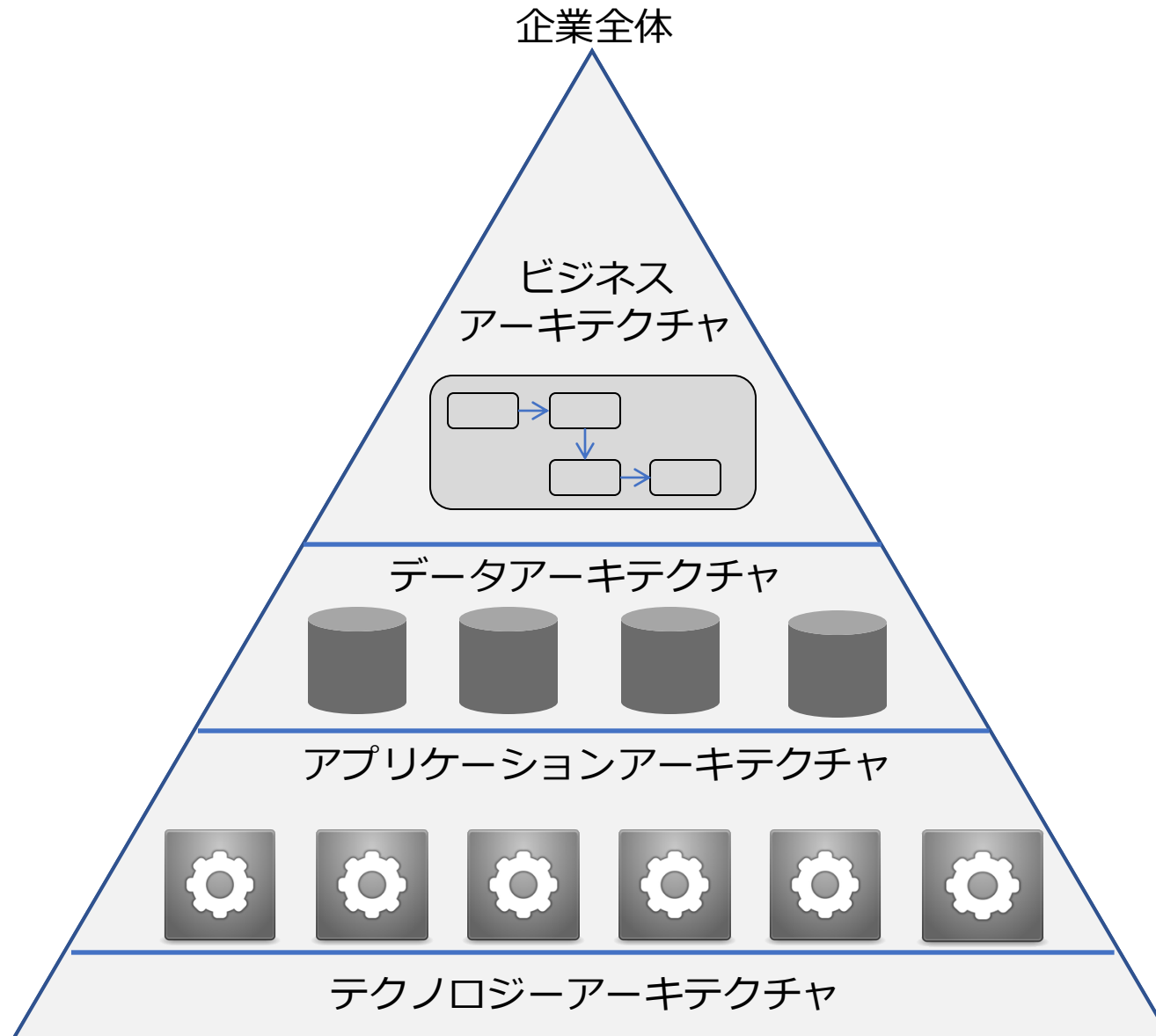
人間の価値観という本質を基軸に事業パーパスを定め、
その実現手段を環境に合わせてアジャイルに変えていく経営

事業パーパス



エンタープライズアーキテクチャ

エンタープライズアーキテクチャ (企業の業務とシステムの基本的な仕組)



変化に強い構造

業務とシステムが生産性や保守性が高い仕組みになっているということ。

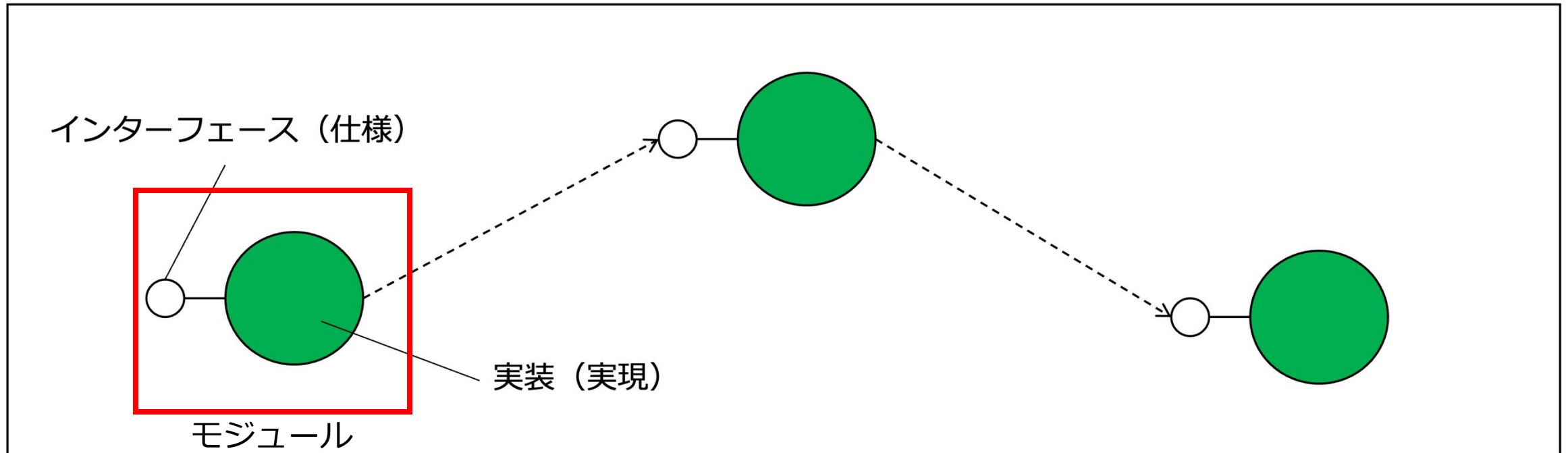
- 生産性が高い仕組み
新しいビジネスや情報システムがすぐに構築できる。
- 保守性が高い仕組み
既存のビジネスや情報システムをすぐに変更できる。

変化に強い構造

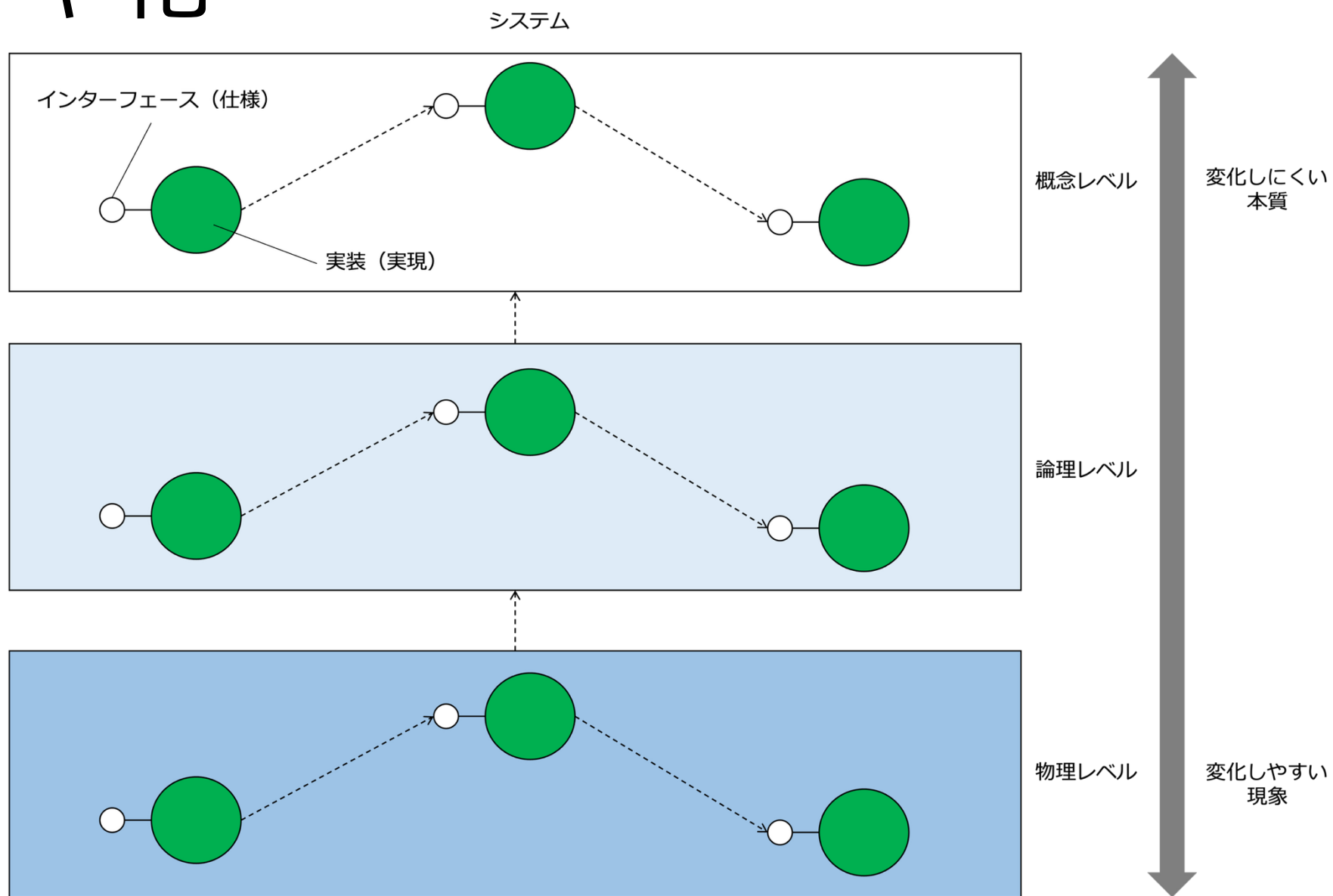
モジュール化（分解）×レイヤ化（分類）→プロセス統合

モジュール化

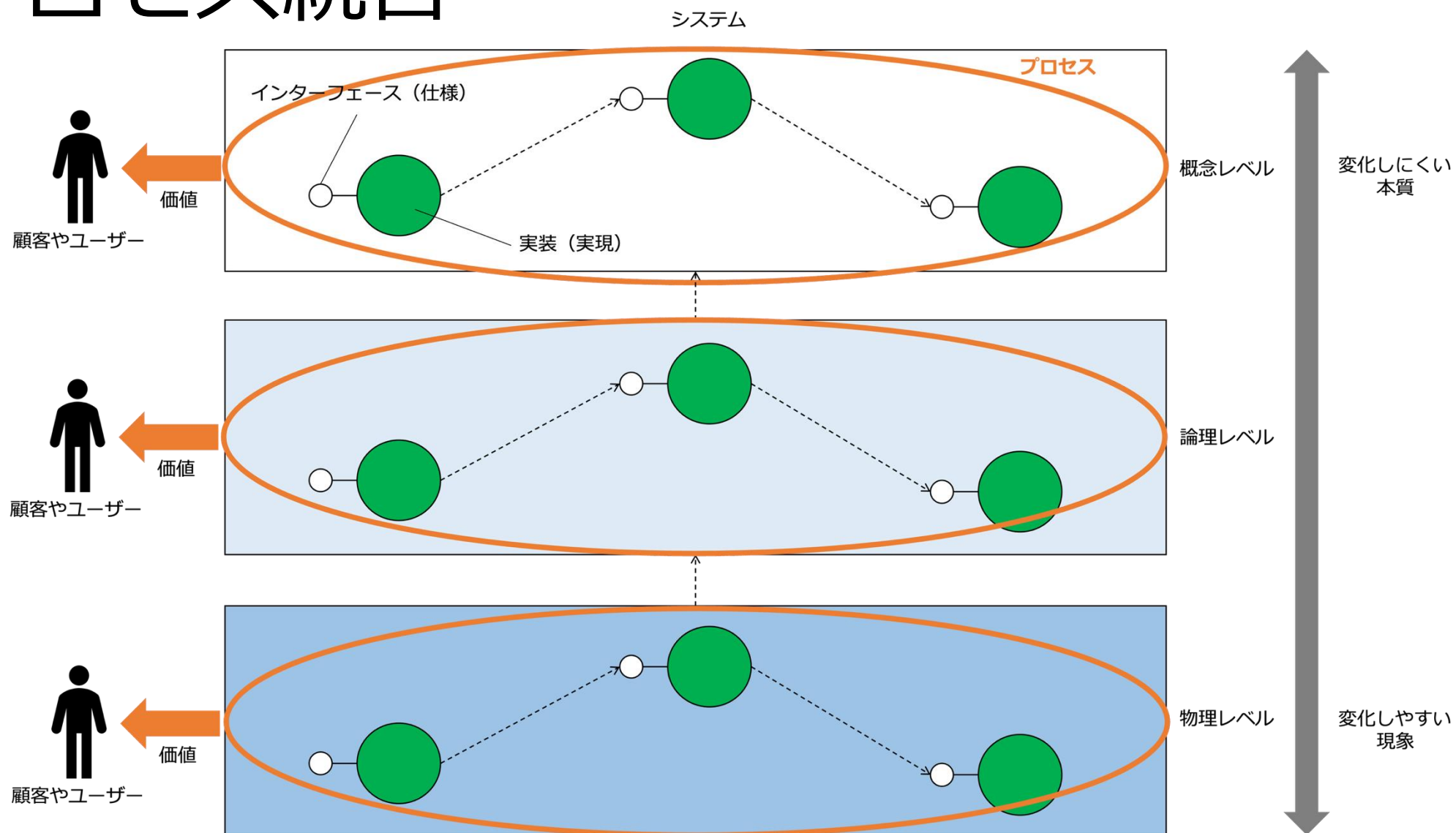
システム



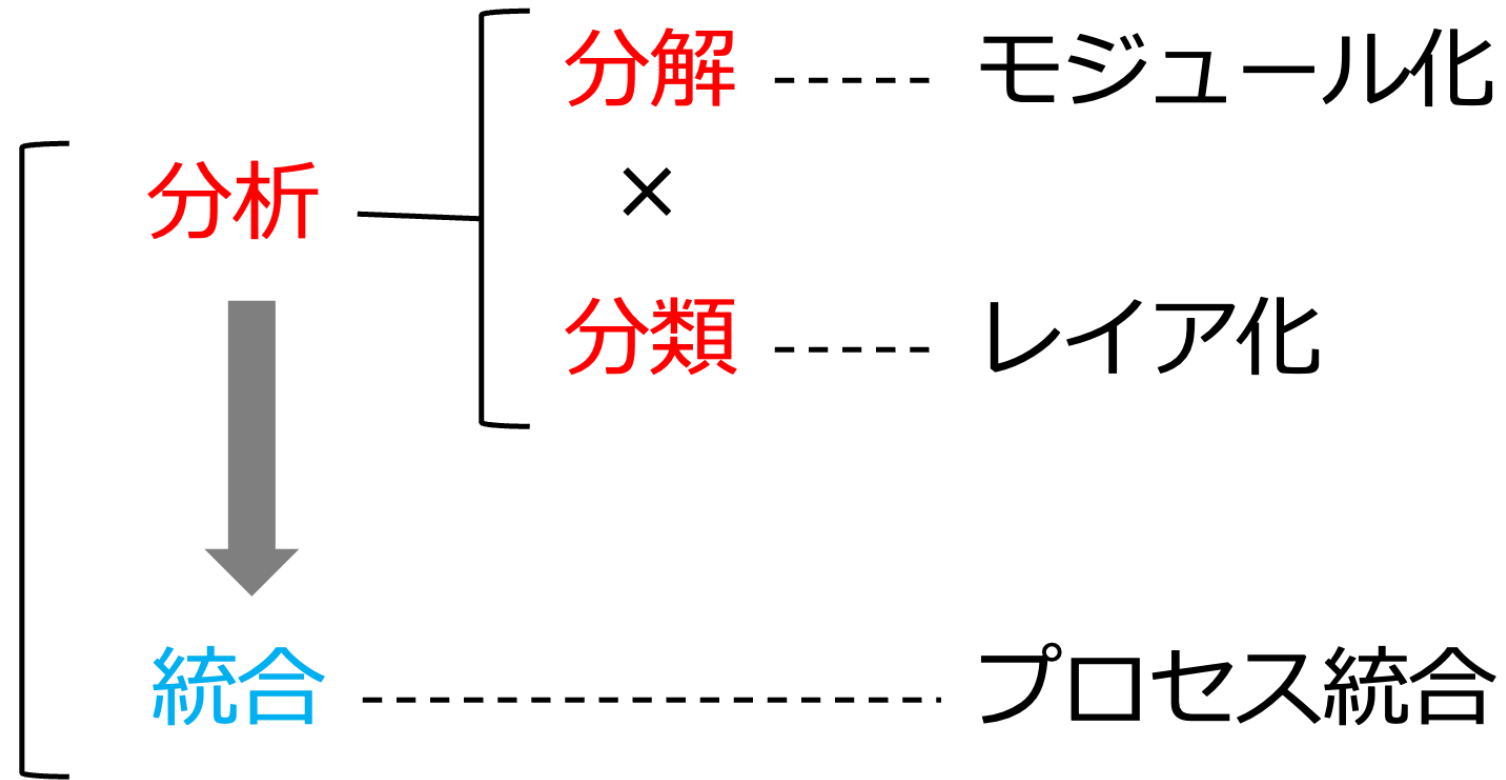
レイヤ化



プロセス統合



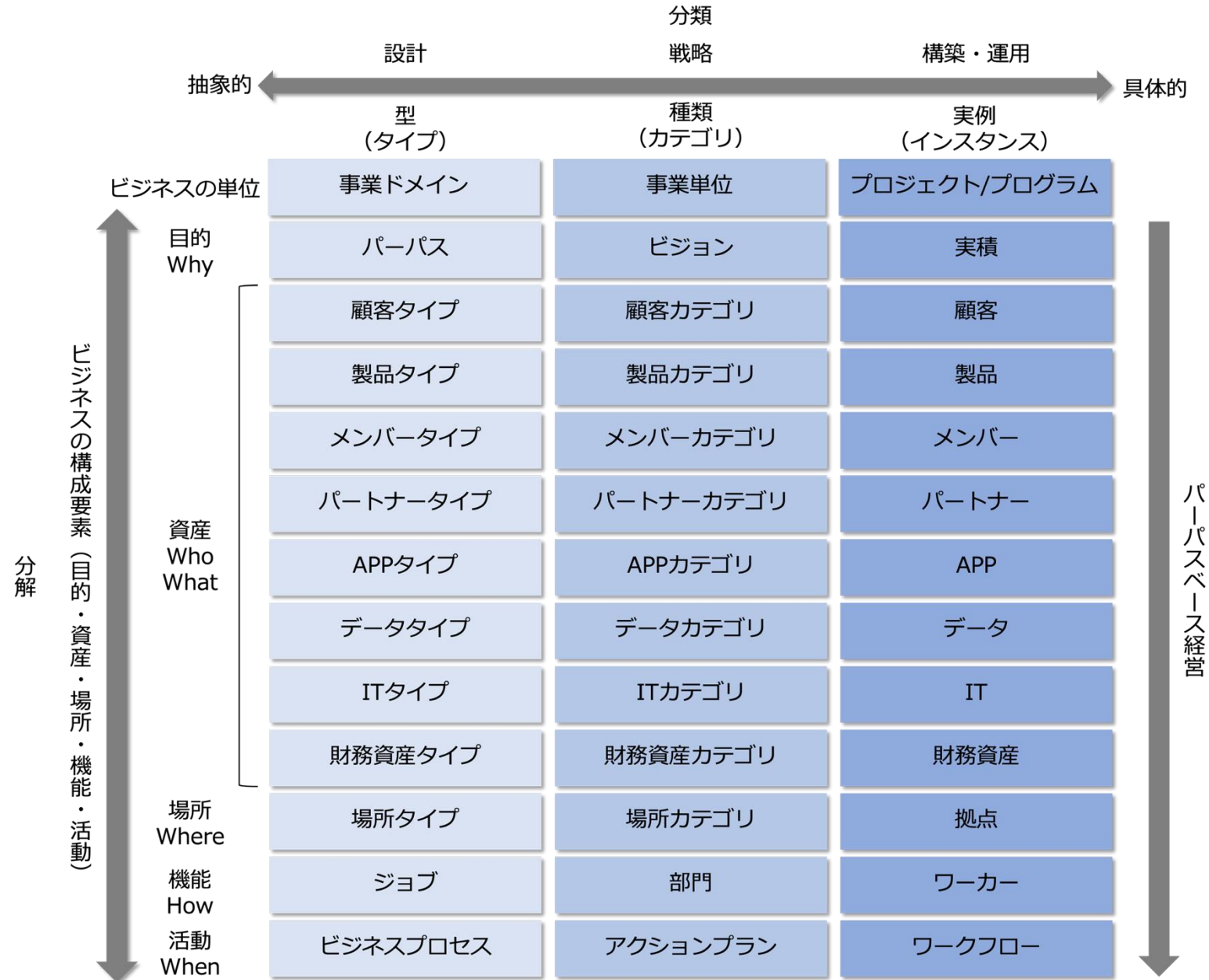
変化に強い構造を創るプロセス



企業を変化に強い構造にする

EA←モジュール化（分解）×レイヤ化（分類）→プロセス統合

ビジネスストラクチャマトリクス



ザックマンフレームワーク

	DATA <i>What</i>	FUNCTION <i>How</i>	NETWORK <i>Where</i>	PEOPLE <i>Who</i>	TIME <i>When</i>	MOTIVATION <i>Why</i>
Objective/Scope (contextual) <i>Role: Planner</i>	List of things important in the business	List of Business Processes	List of Business Locations	List of important Organizations	List of Events	List of Business Goal & Strategies
Enterprise Model (conceptual) <i>Role: Owner</i>	Conceptual Data/ Object Model	Business Process Model	Business Logistics System	Work Flow Model	Master Schedule	Business Plan
System Model (logical) <i>Role: Designer</i>	Logical Data Model	System Architecture Model	Distributed Systems Architecture	Human Interface Architecture	Processing Structure	Business Rule Model
Technology Model (physical) <i>Role: Builder</i>	Physical Data/Class Model	Technology Design Model	Technology Architecture	Presentation Architecture	Control Structure	Rule Design
Detailed Representation (out of context) <i>Role: Programmer</i>	Data Definition	Program	Network Architecture	Security Architecture	Timing Definition	Rule Speculation
Functioning Enterprise <i>Role: User</i>	Usable Data	Working Function	Usable Network	Functioning Organization	Implemented Schedule	Working Strategy

ビジネスストラクチャマトリクス

ビジネスアーキテクチャ



ビジネスストラクチャマトリクス

データアーキテクチャ



ビジネスストラクチャマトリクス

アプリケーションアーキテクチャ

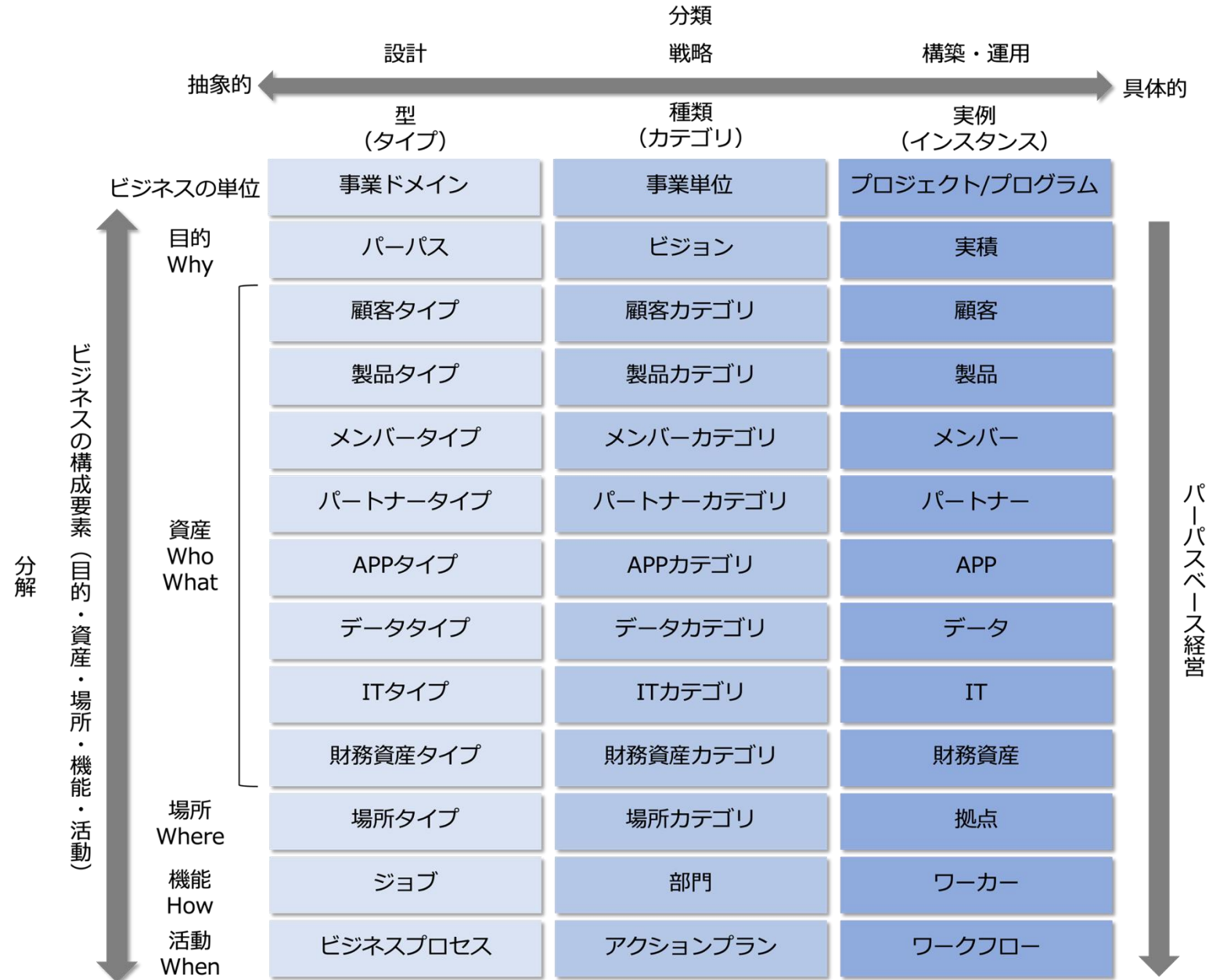


ビジネスストラクチャマトリクス

テクノロジーアーキテクチャ



ビジネスストラクチャマトリクス



企業を変化に強い構造にする

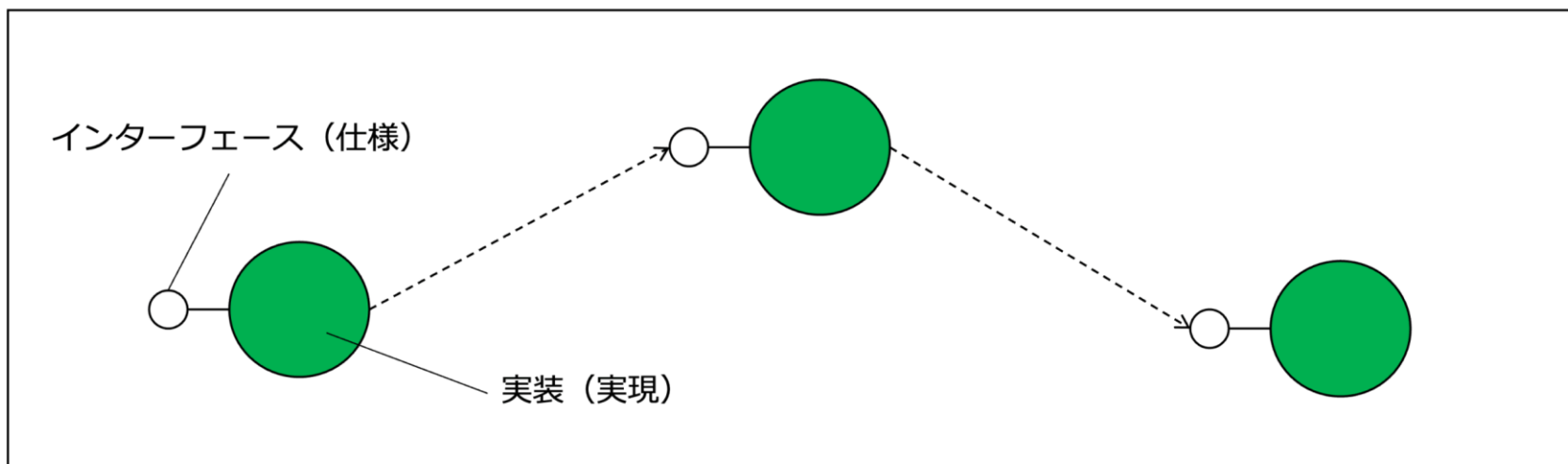
- ビジネスのモジュール化
- ビジネスのプロセス統合
- ビジネスのレイヤ化

企業を変化に強い構造にする

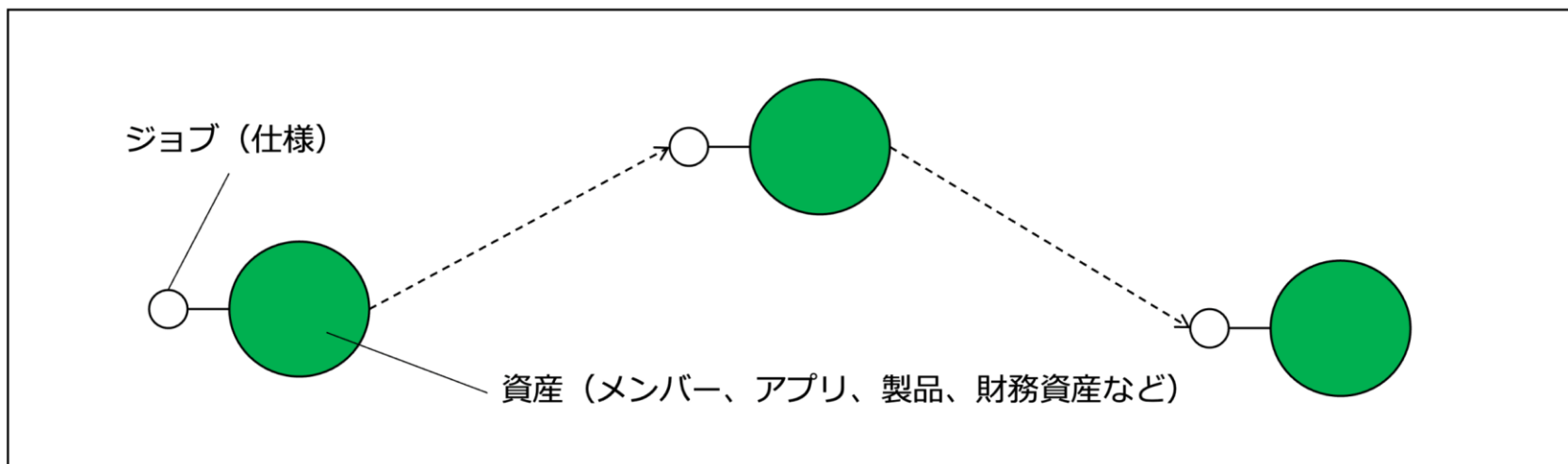
- ビジネスのモジュール化
- ビジネスのプロセス統合
- ビジネスのレイヤ化

ビジネスのモジュール化

システム



ビジネス

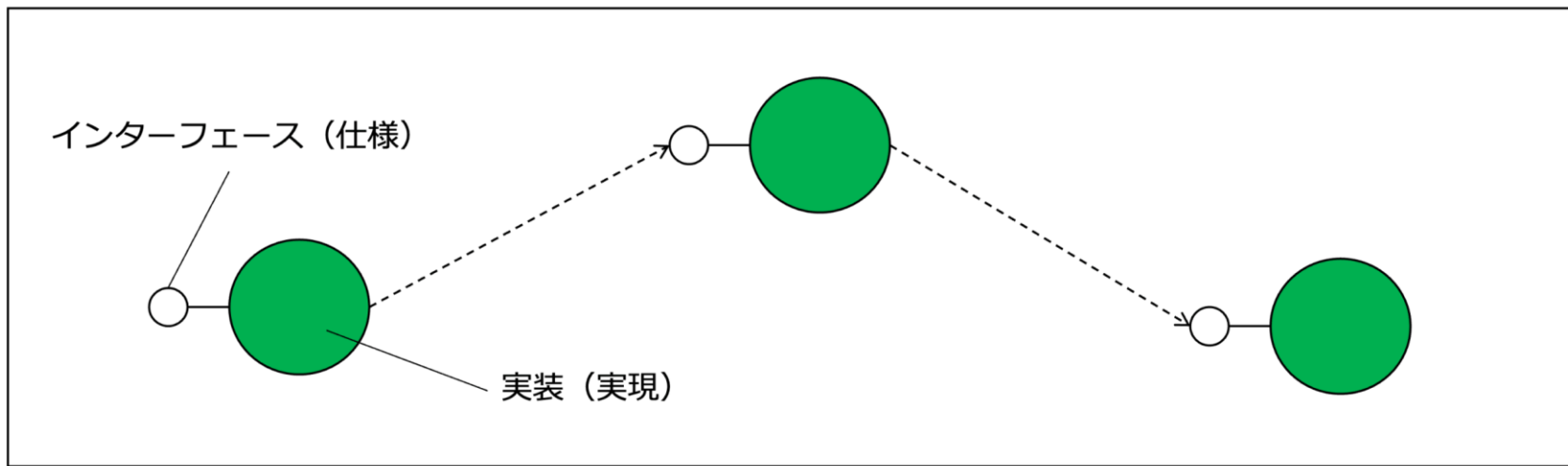


ビジネスのモジュール化

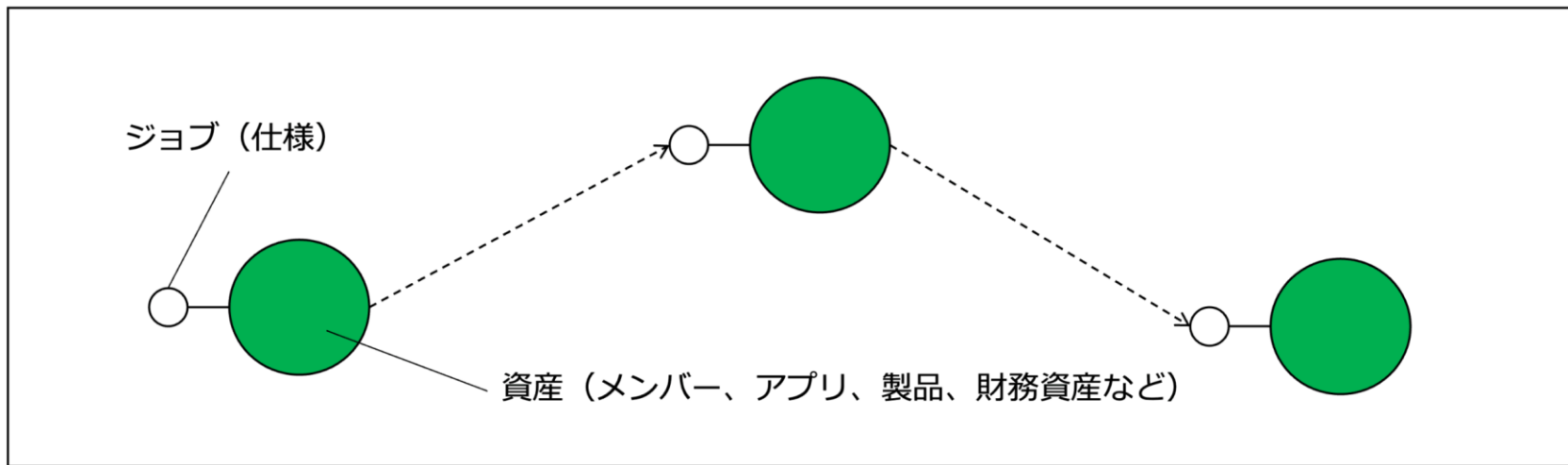
モジュール化 ← **仕様と実現の分離**

ビジネスのモジュール化

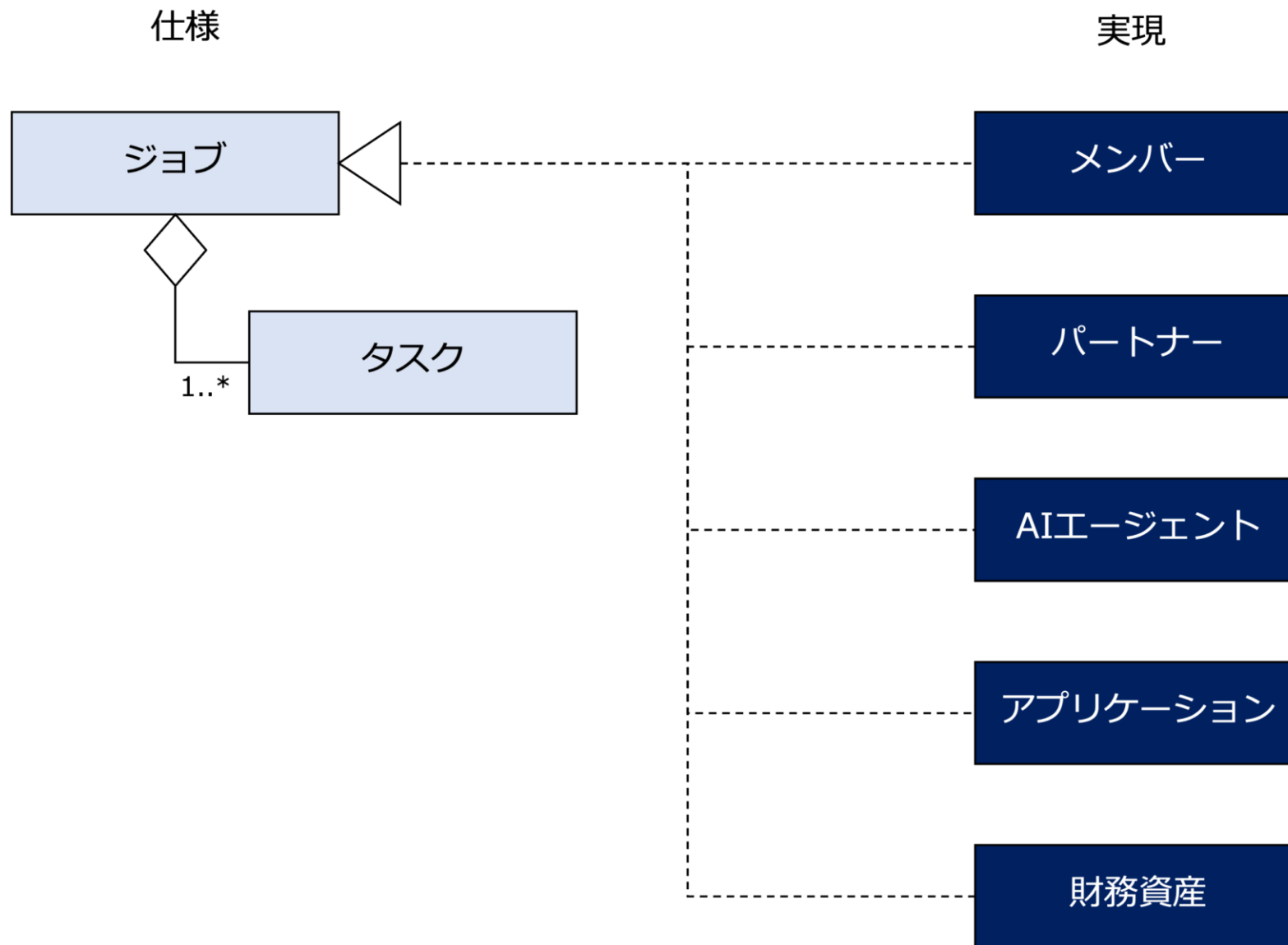
システム

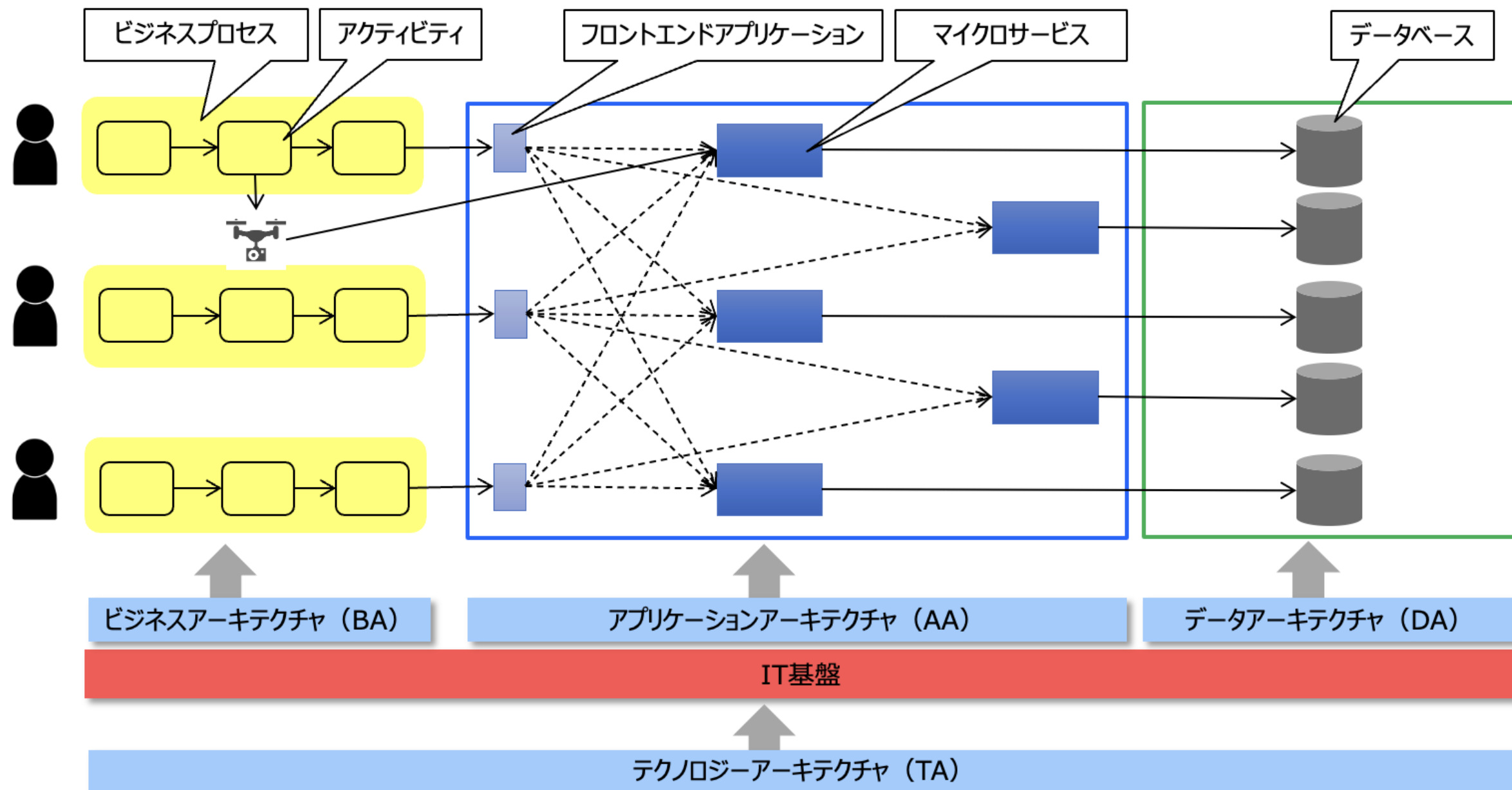


ビジネス



ビジネスのモジュール化





<<ジョブ>>
点検担当者

設備の点検
点検の報告

タスク

<<ジョブ>> 点検担当者
設備の点検 点検の報告



<<メンバータイプ>> 点検担当者
設備の点検 点検の報告

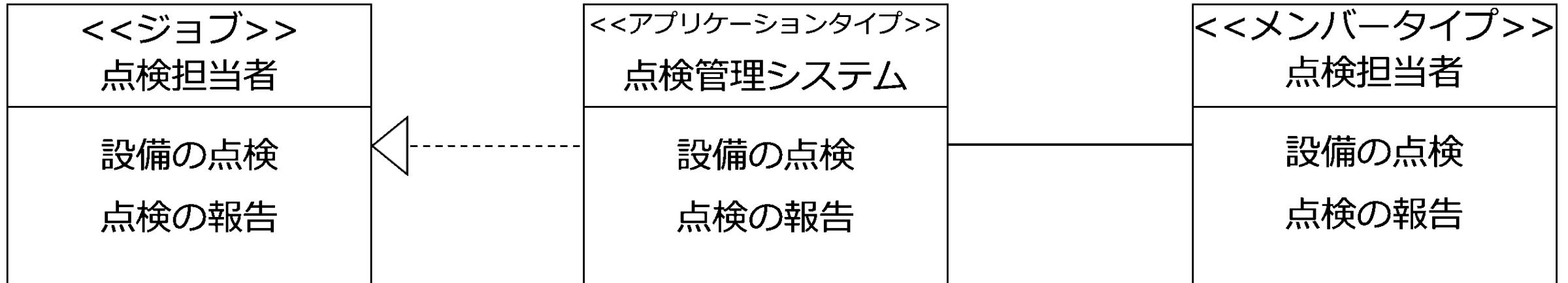


<<ジョブ>> 点検担当者
設備の点検 点検の報告

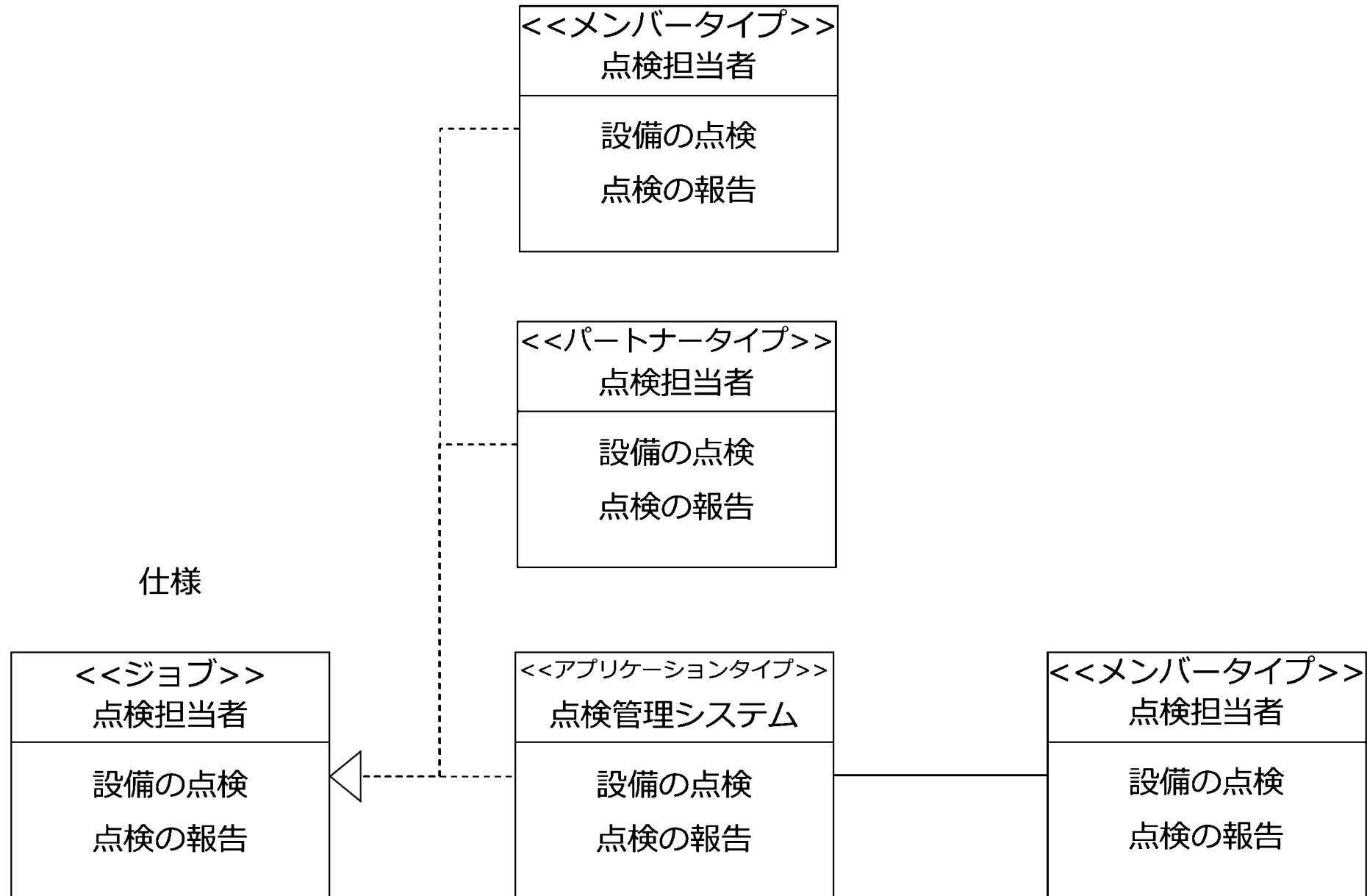


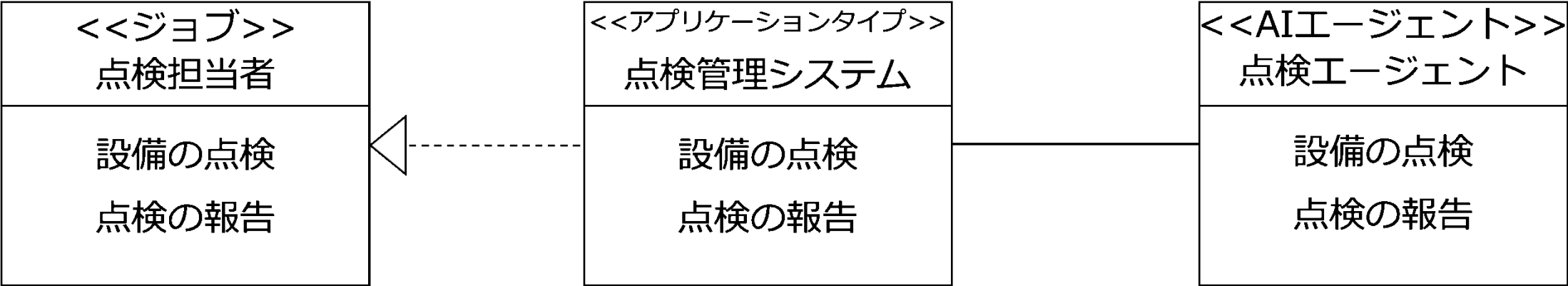
<<パートナータイプ>> 点検担当者
設備の点検 点検の報告





実現

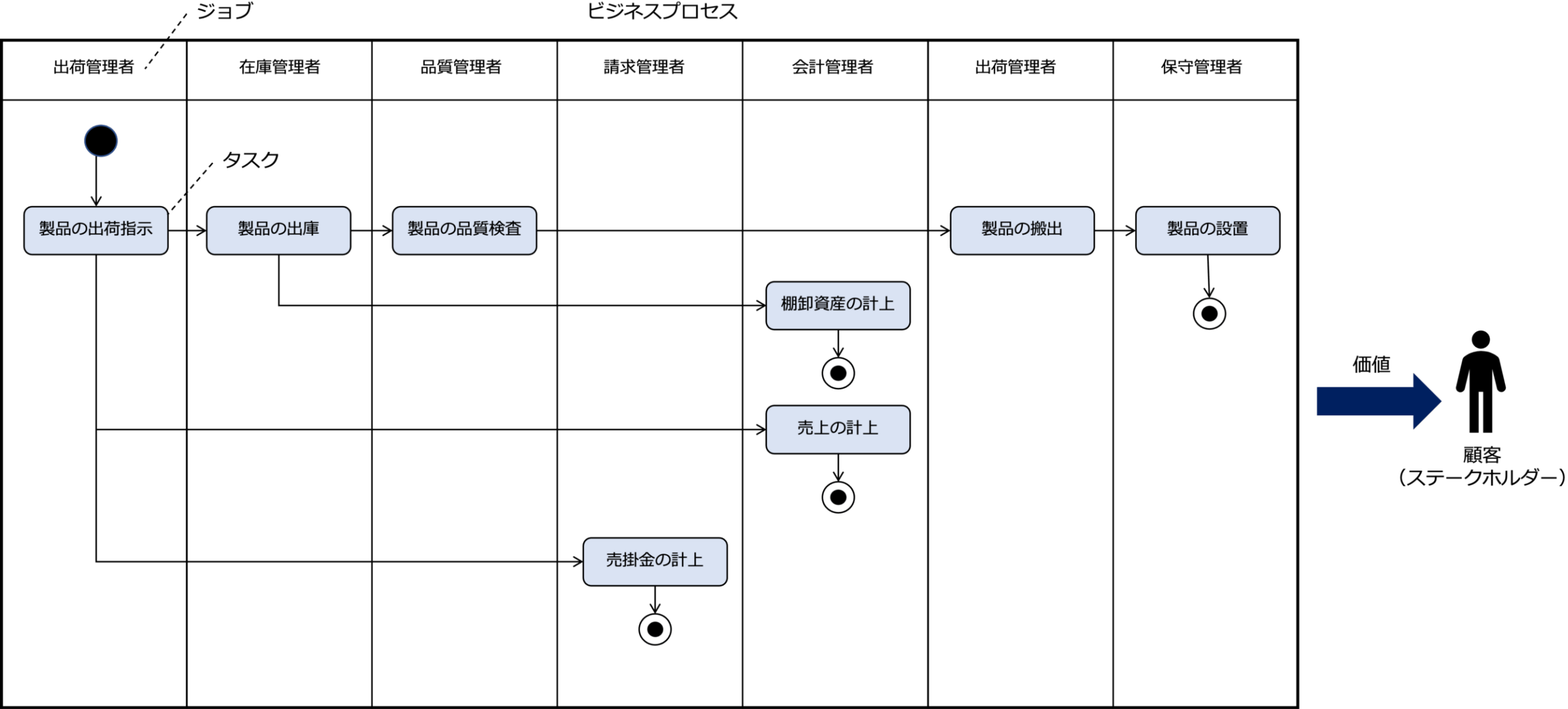




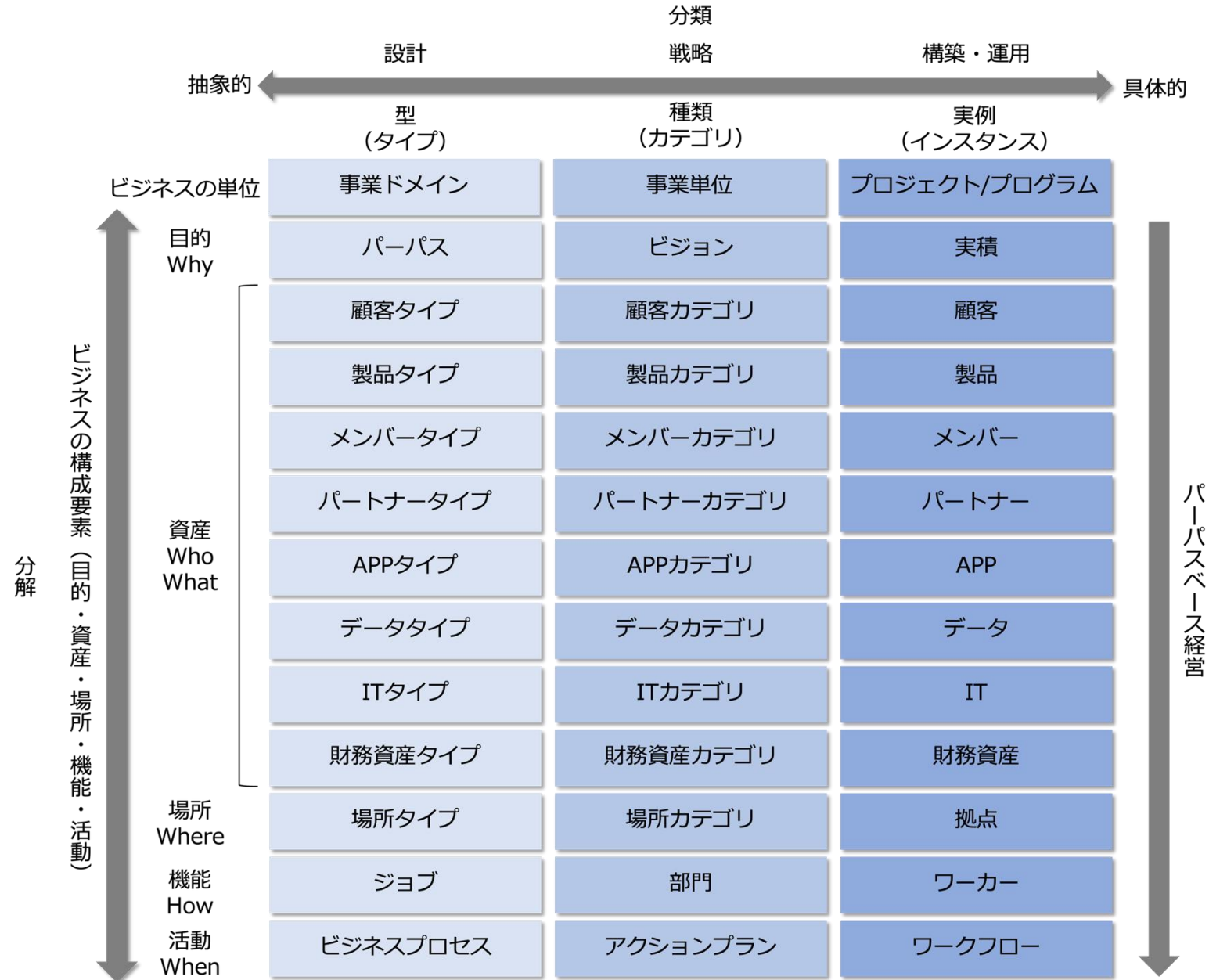
企業を変化に強い構造にする

- ビジネスのモジュール化
- ビジネスのプロセス統合
- ビジネスのレイヤ化

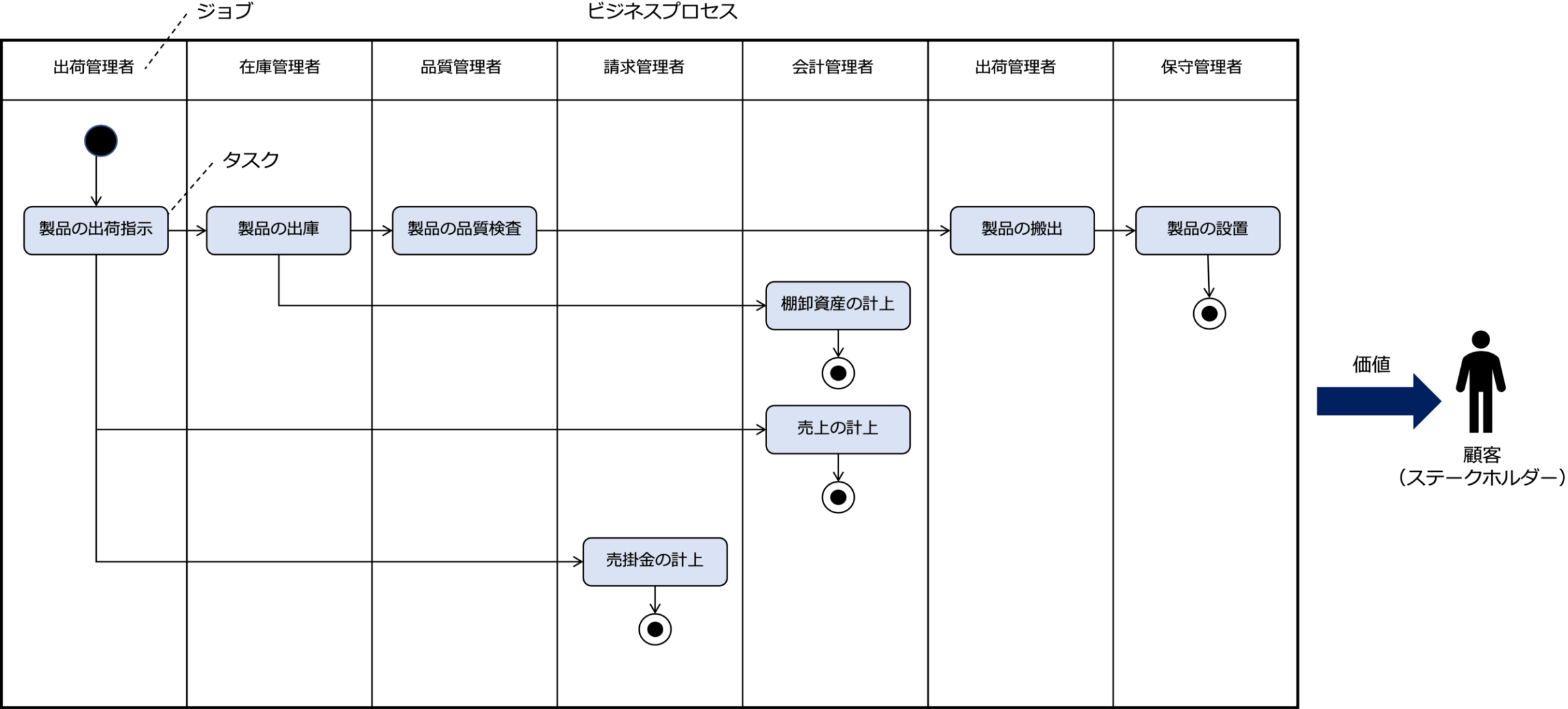
ビジネスプロセス統合



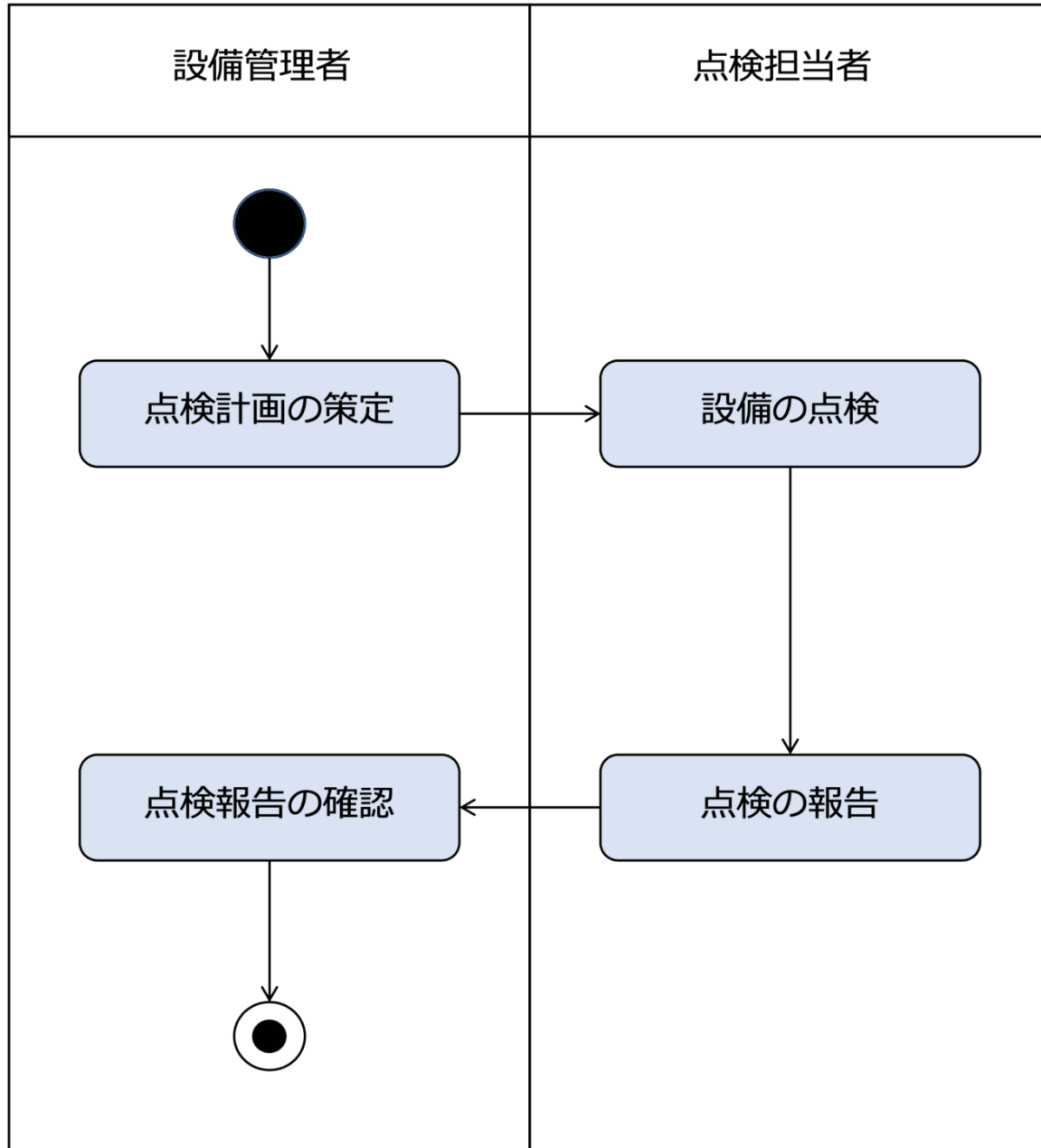
ビジネスストラクチャマトリクス

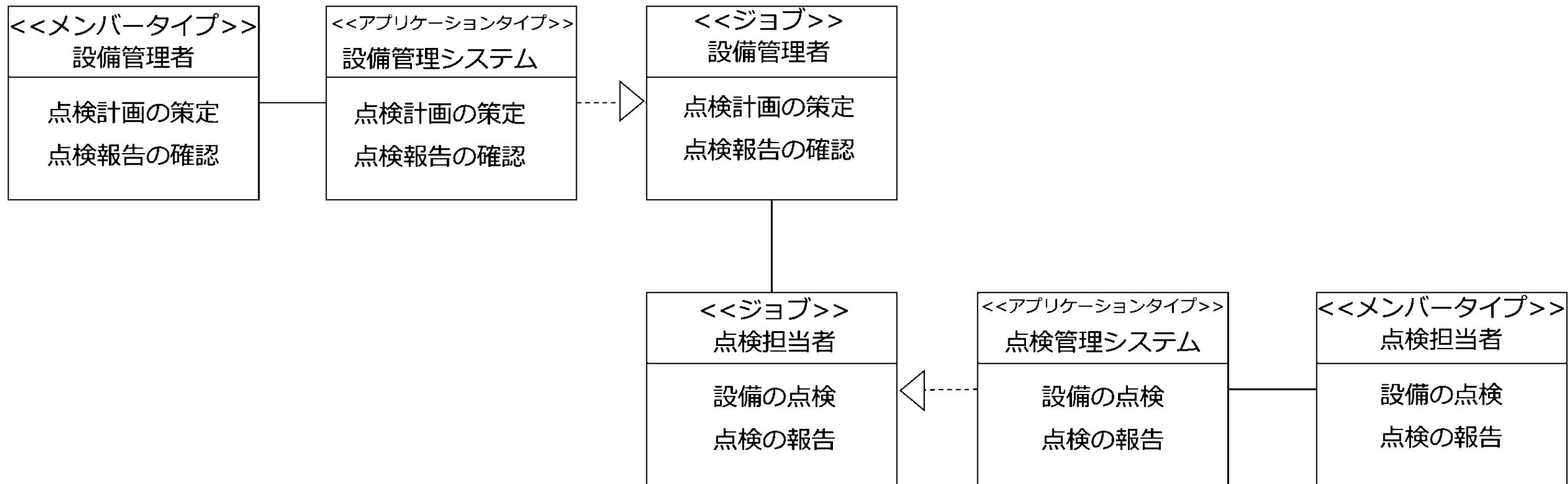


ビジネスプロセス統合

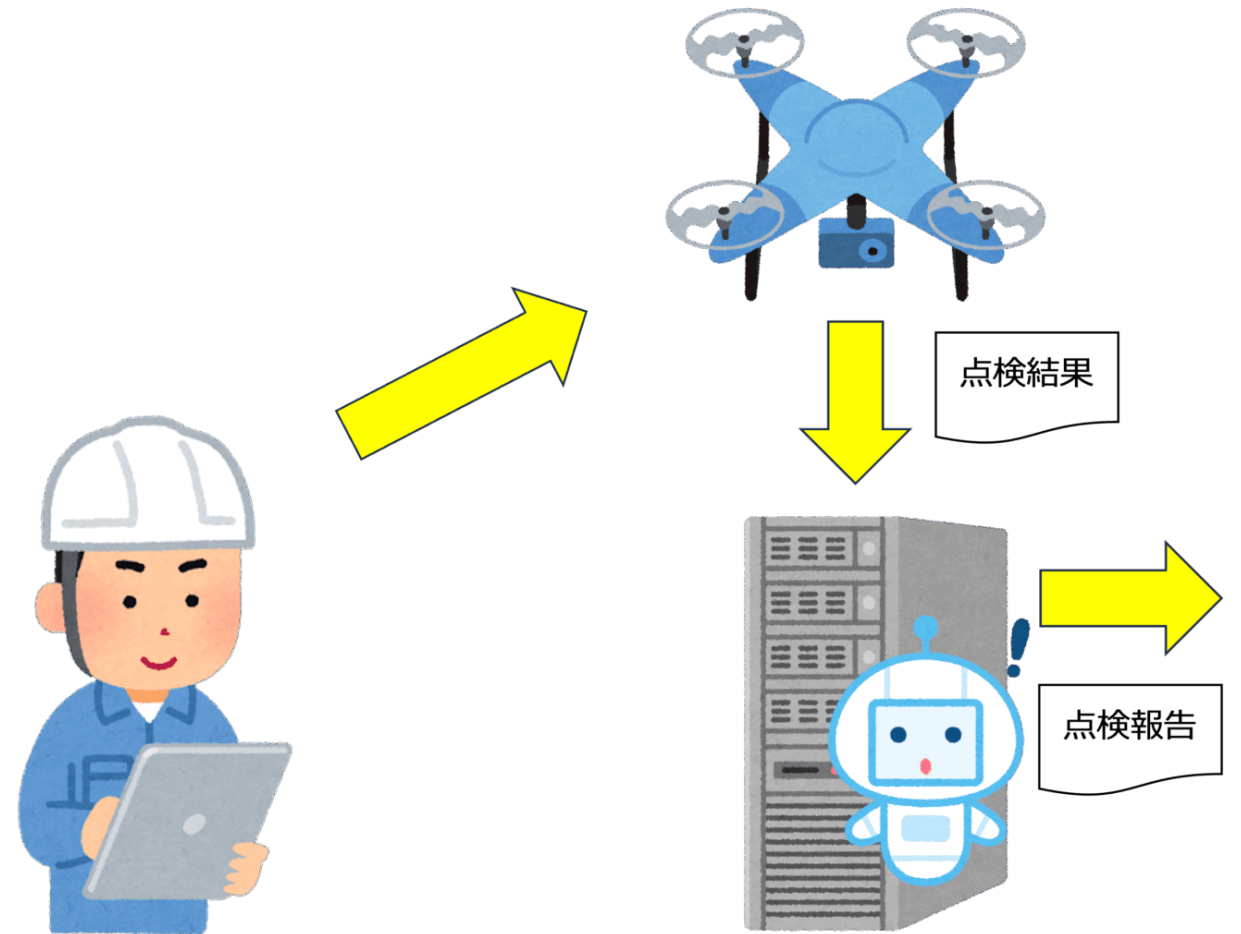
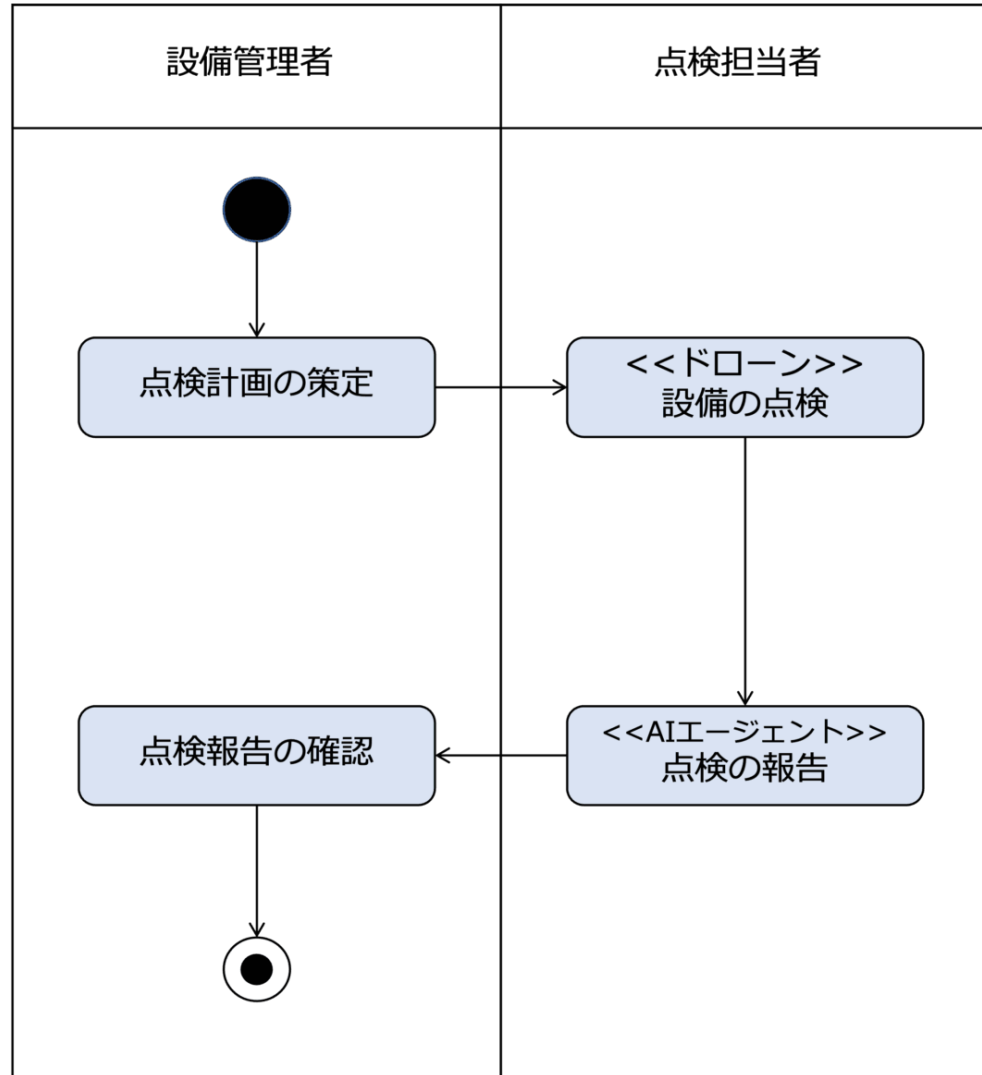


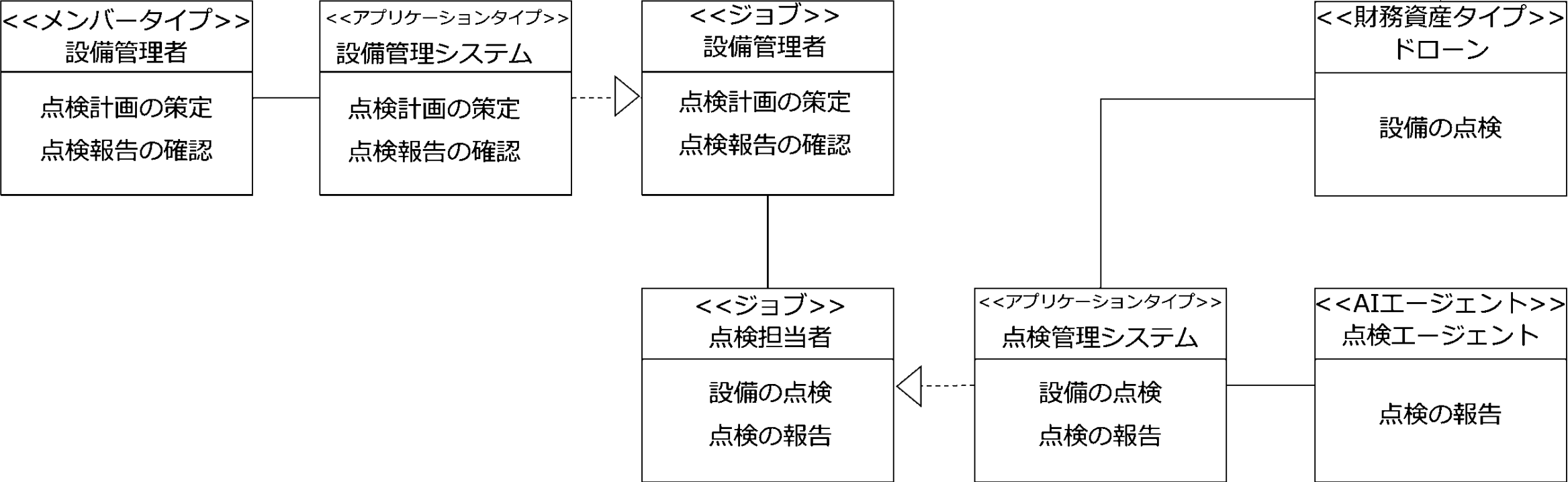
定期点検プロセス





定期点検プロセス

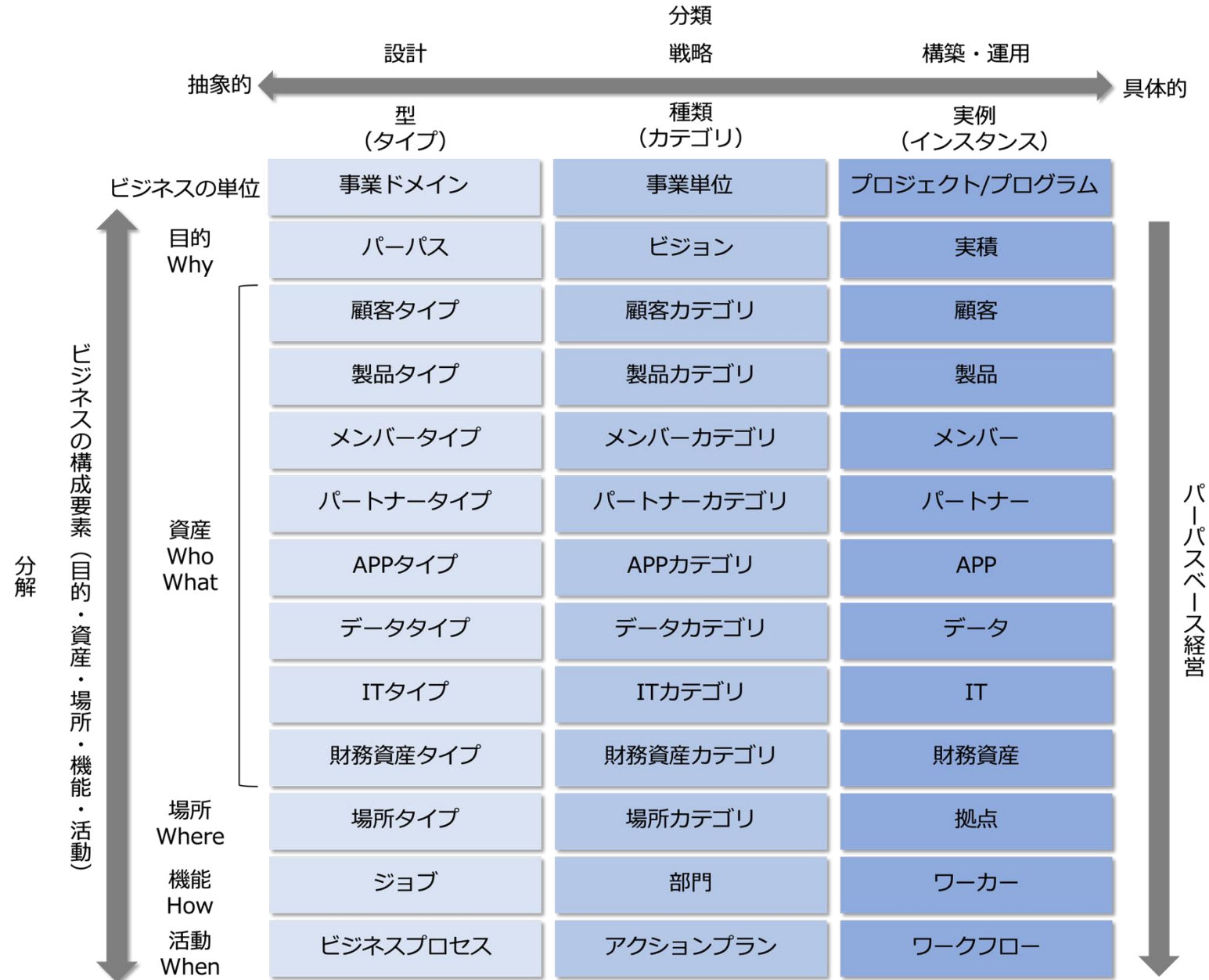




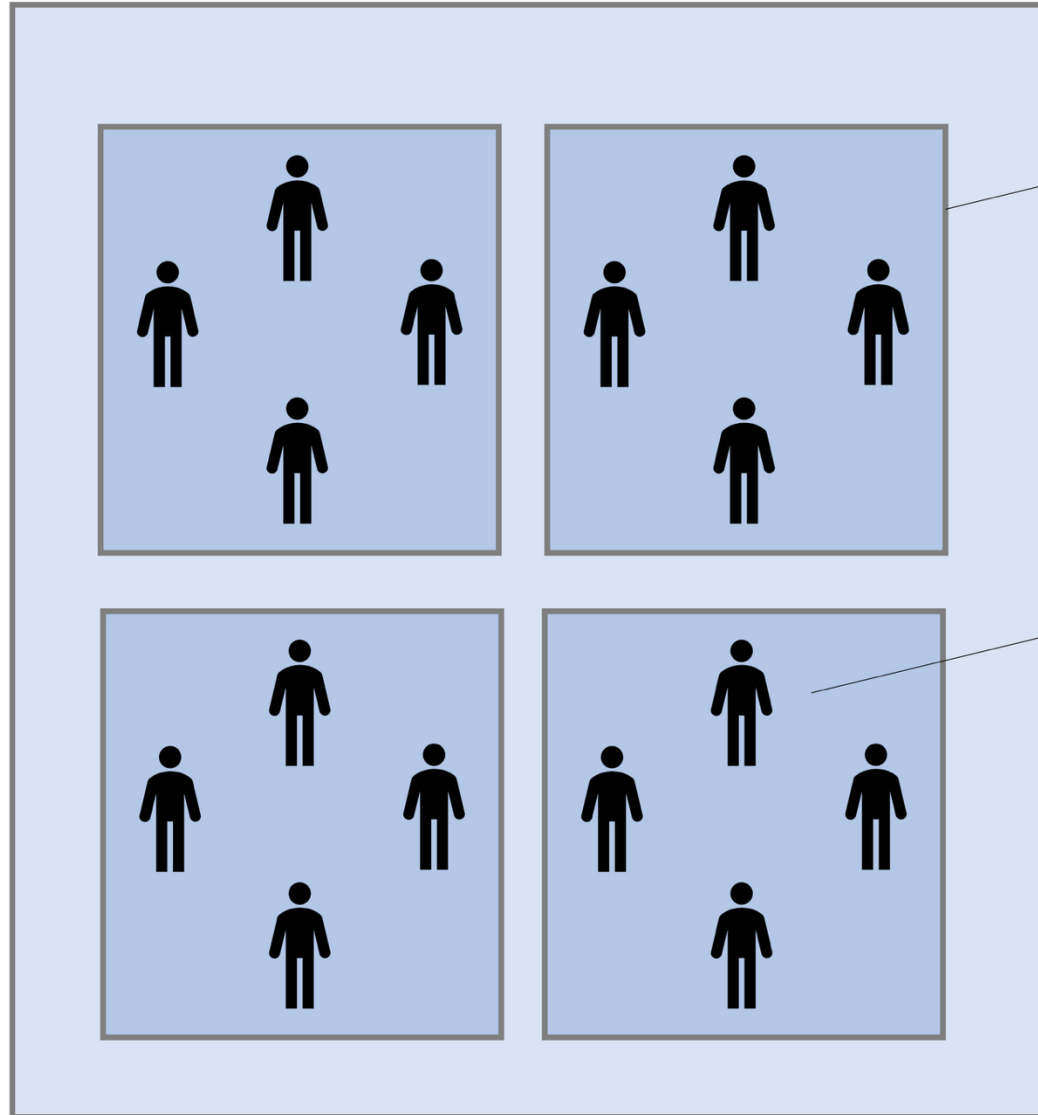
企業を変化に強い構造にする

- ビジネスのモジュール化
- ビジネスのプロセス統合
- ビジネスのレイヤ化

ビジネスストラクチャマトリクス



概念レベル
型
(タイプ)

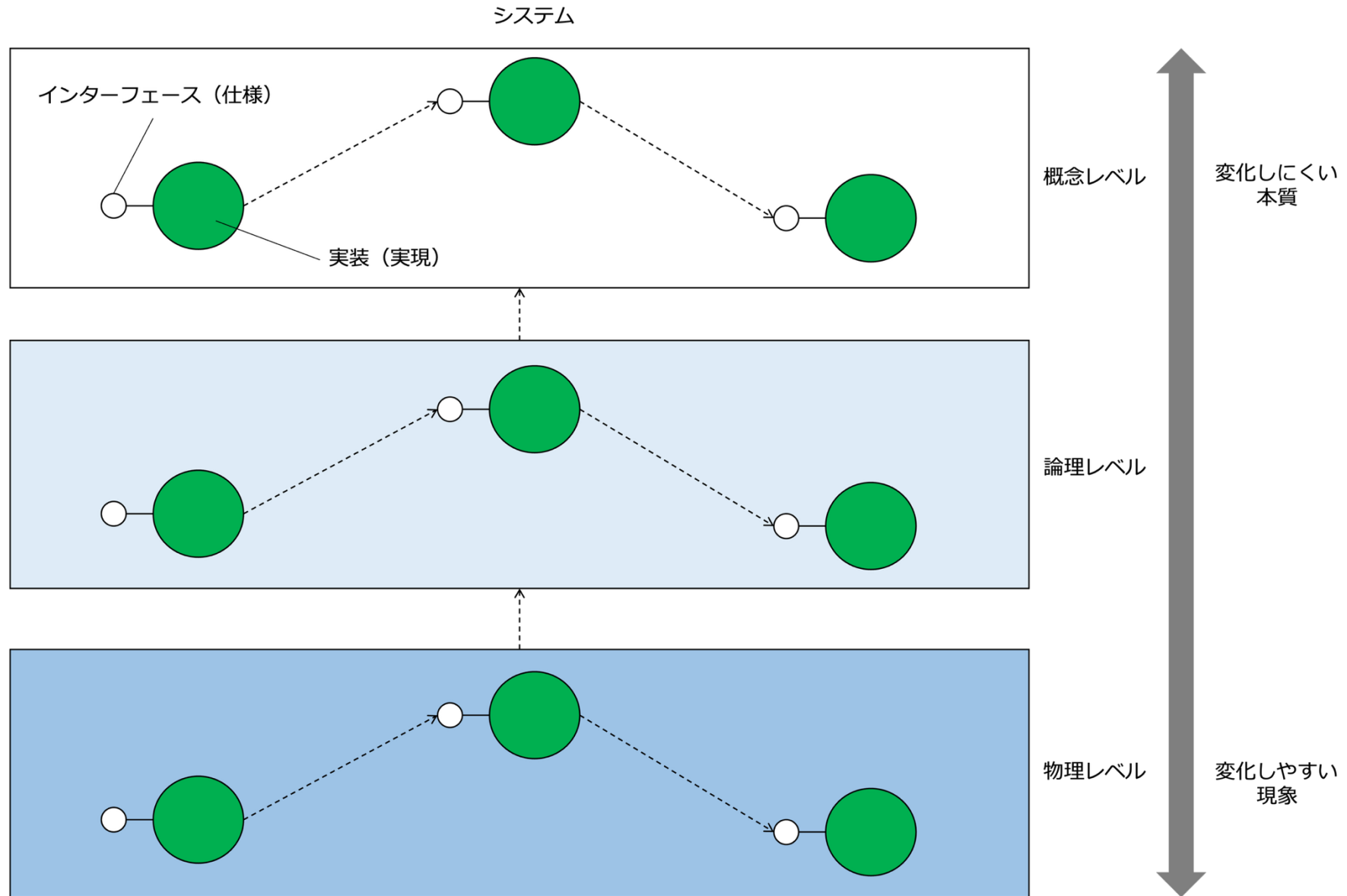


論理レベル
種類
(カテゴリ)

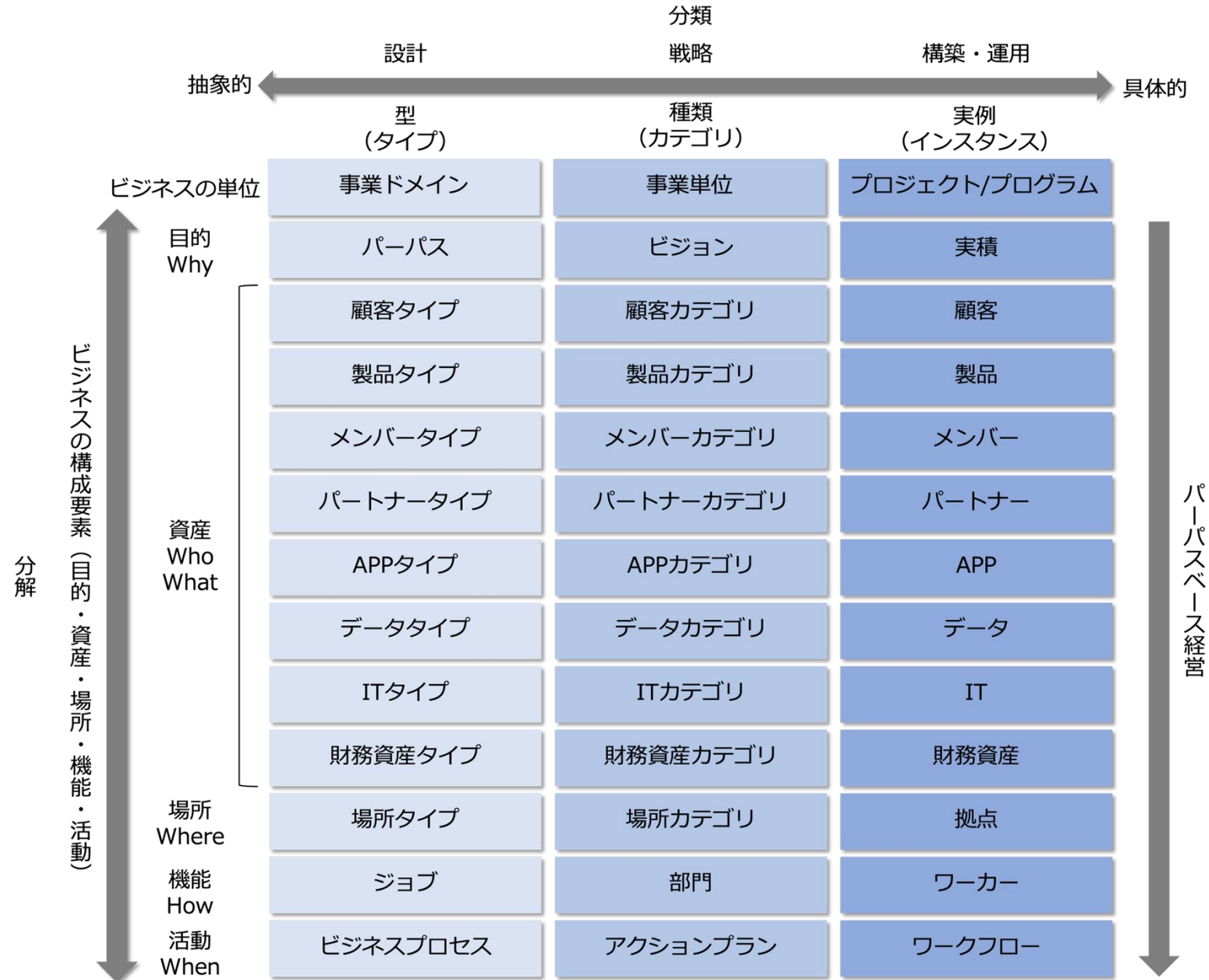
述語論理でいう集合の条件

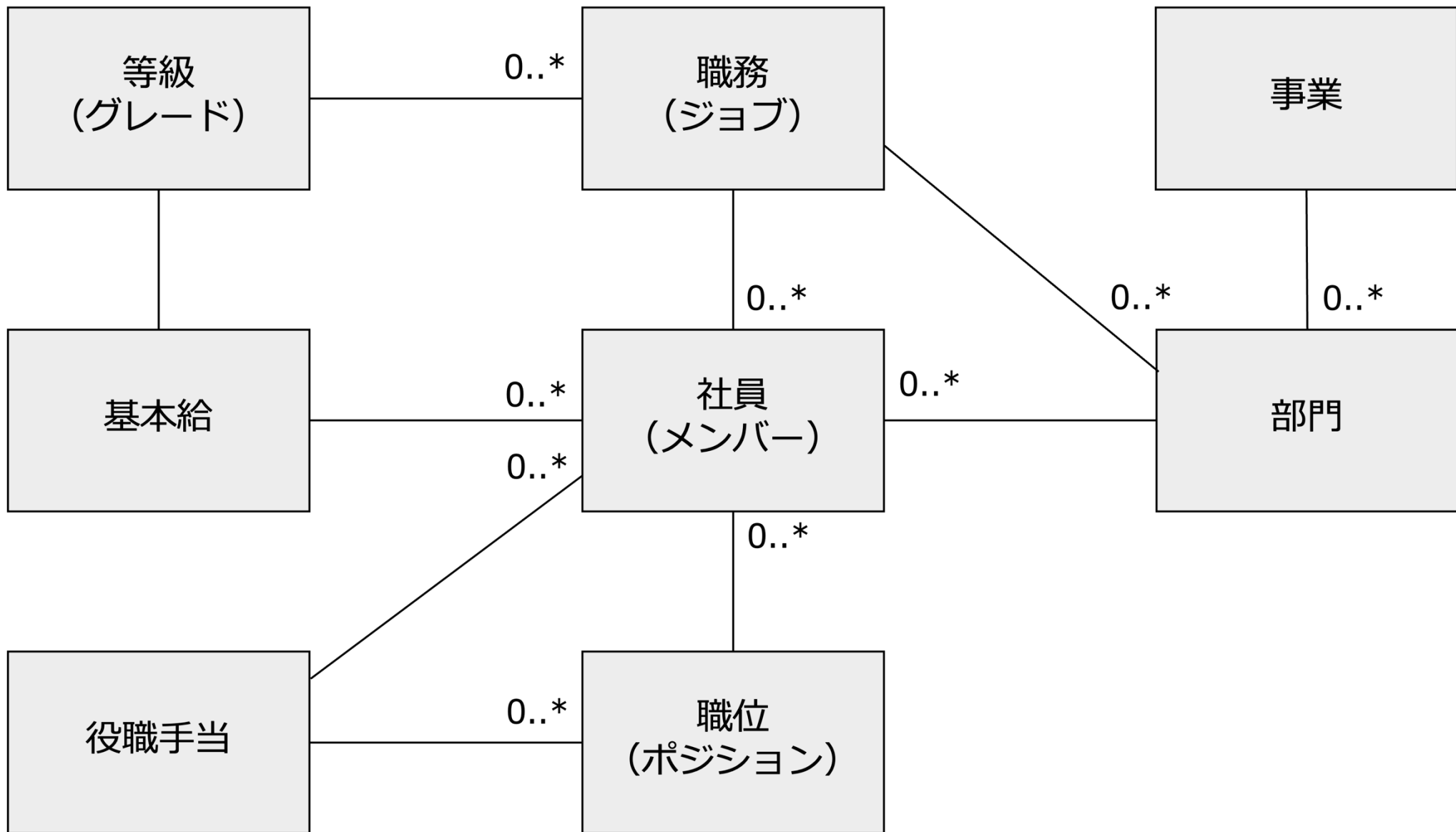
物理レベル
実例
(インスタンス)

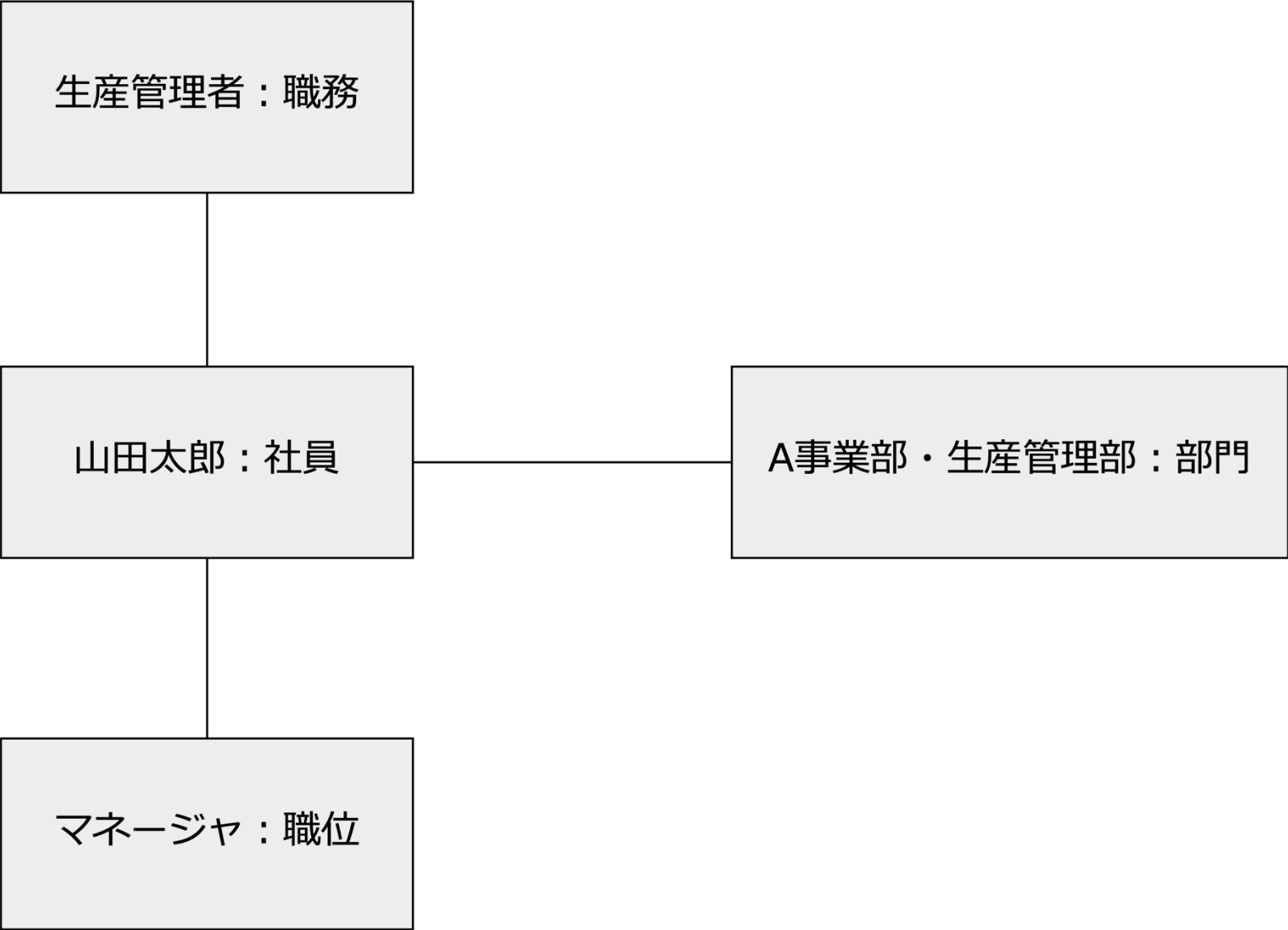
ビジネスのレイヤ化



ビジネスストラクチャマトリクス



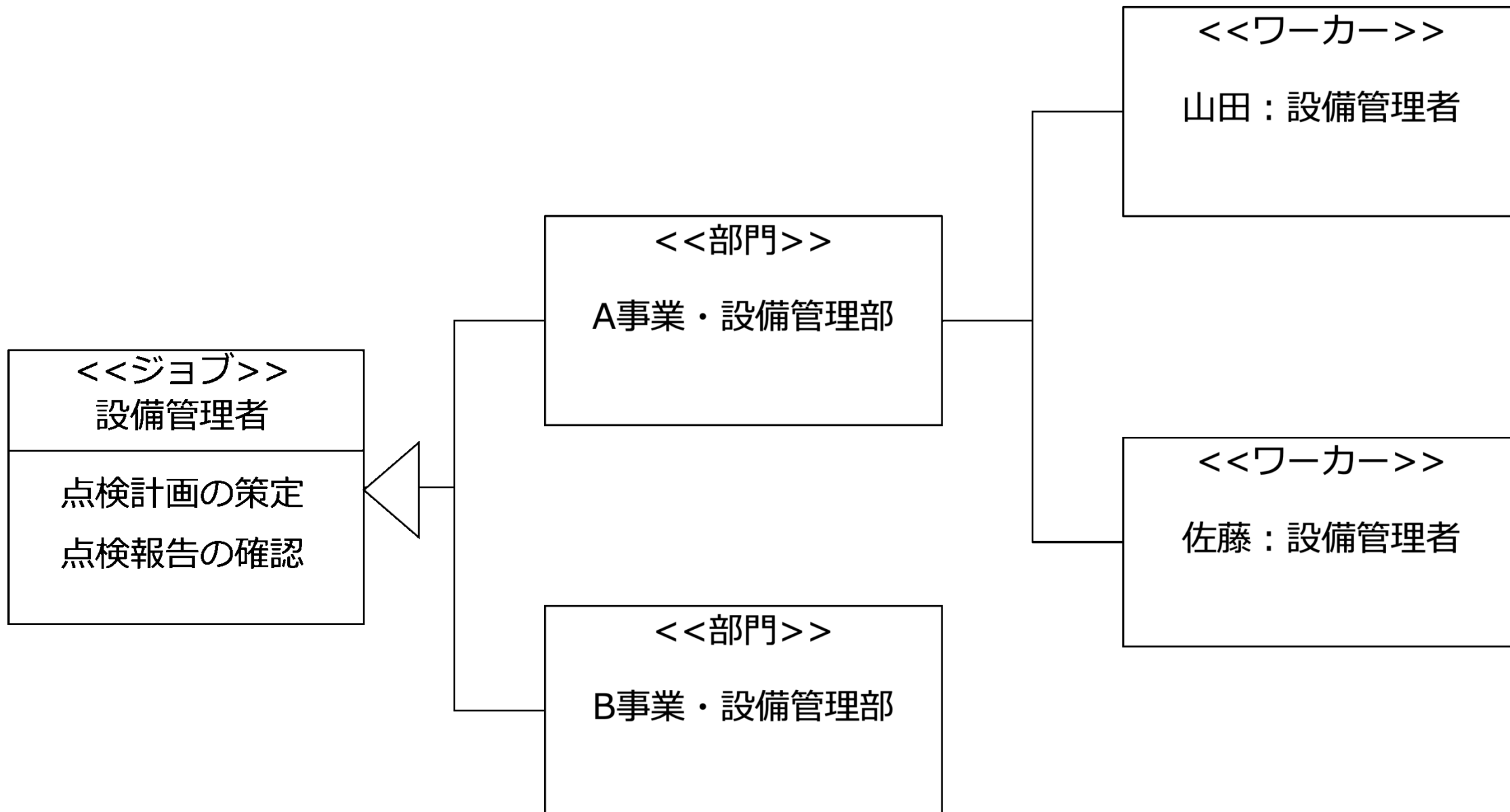




型

種類

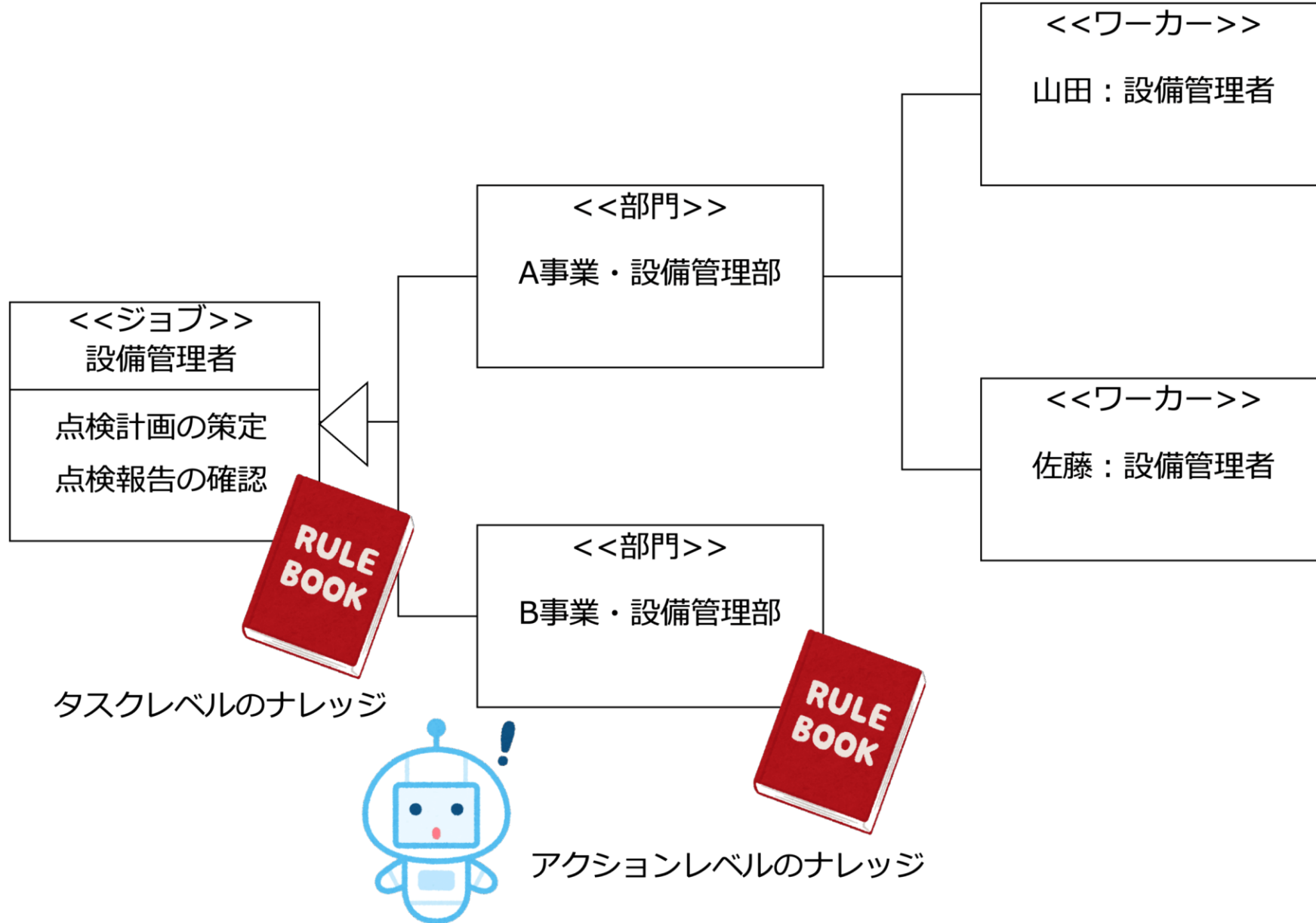
実例



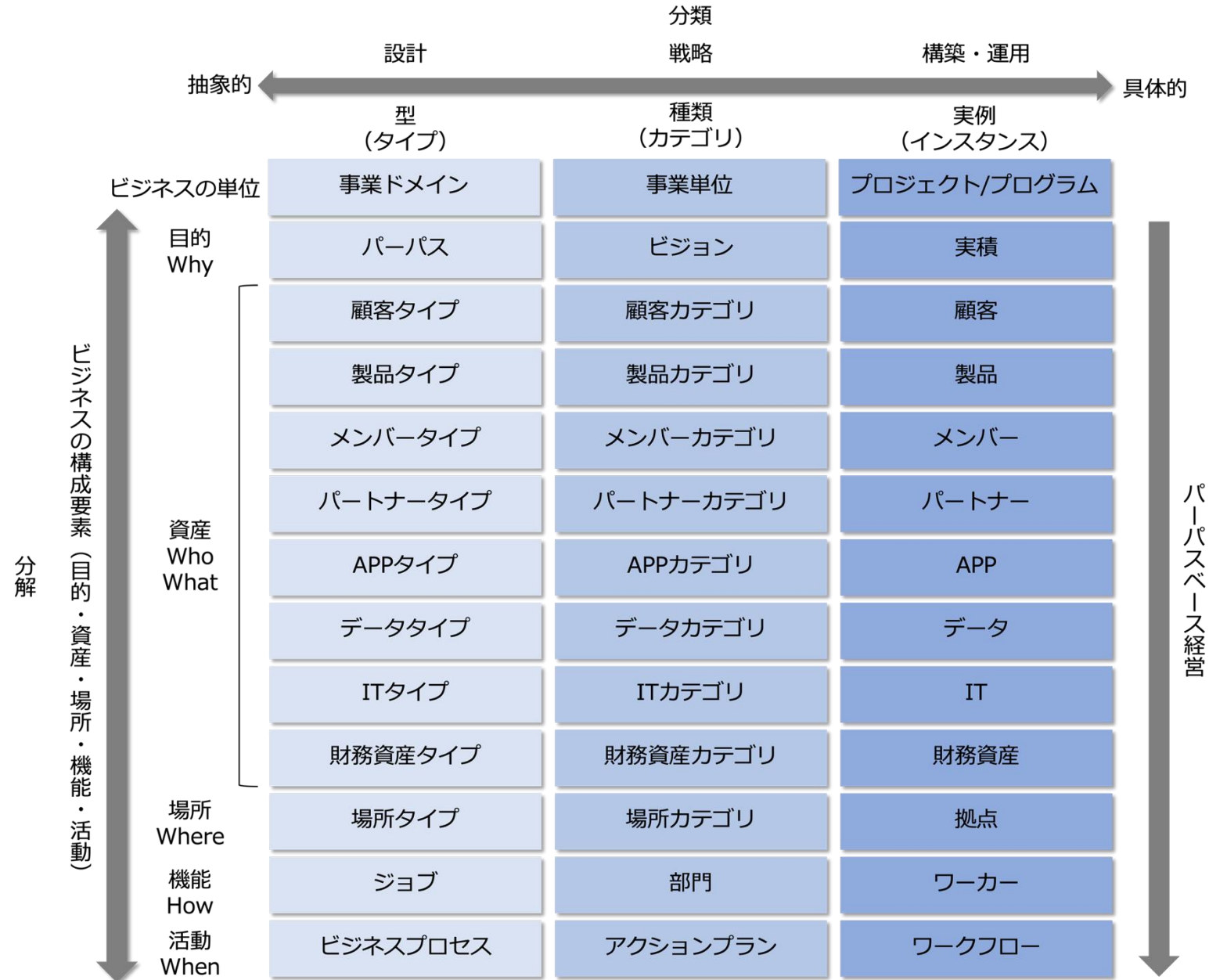
型

種類

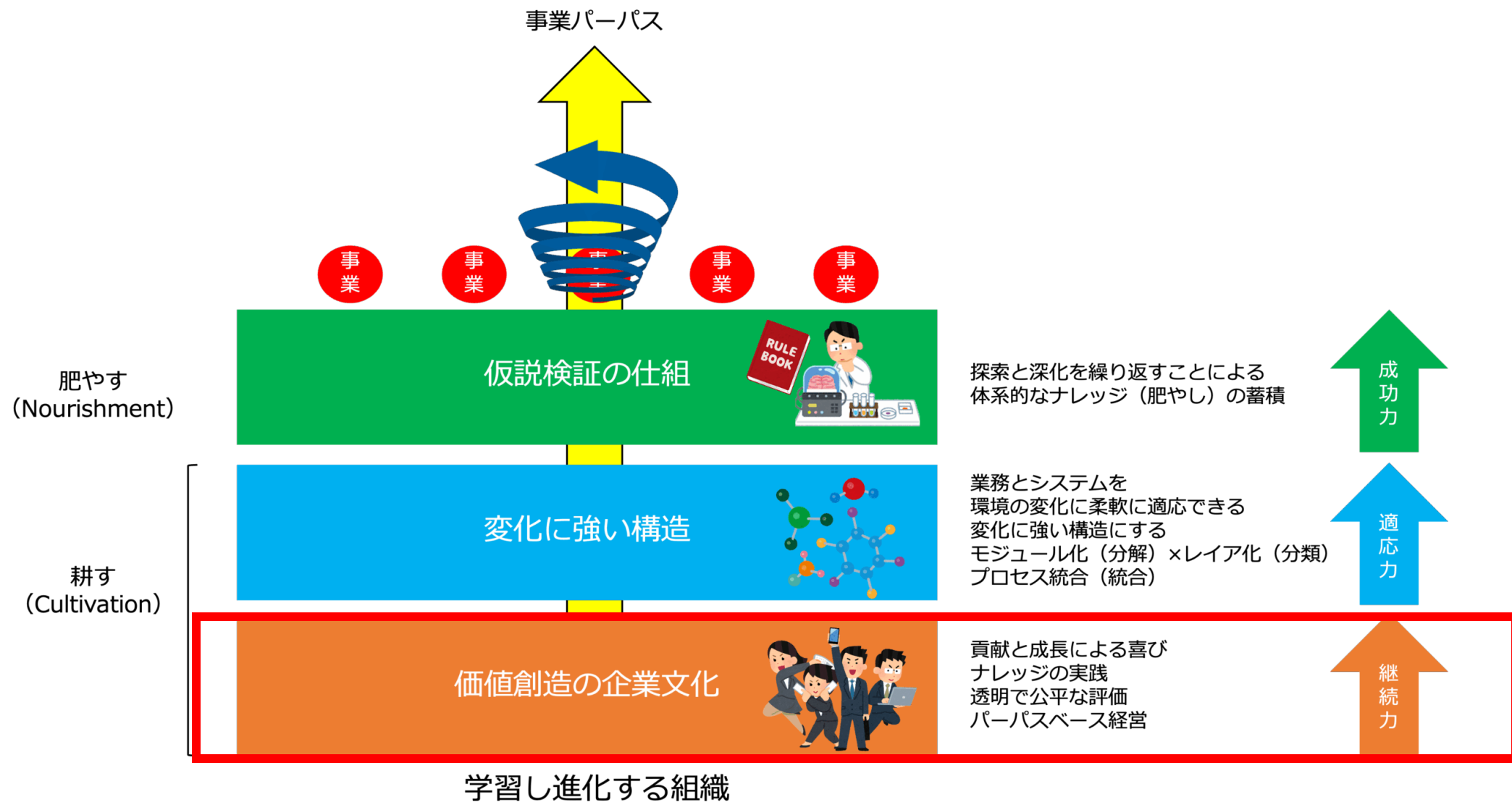
実例



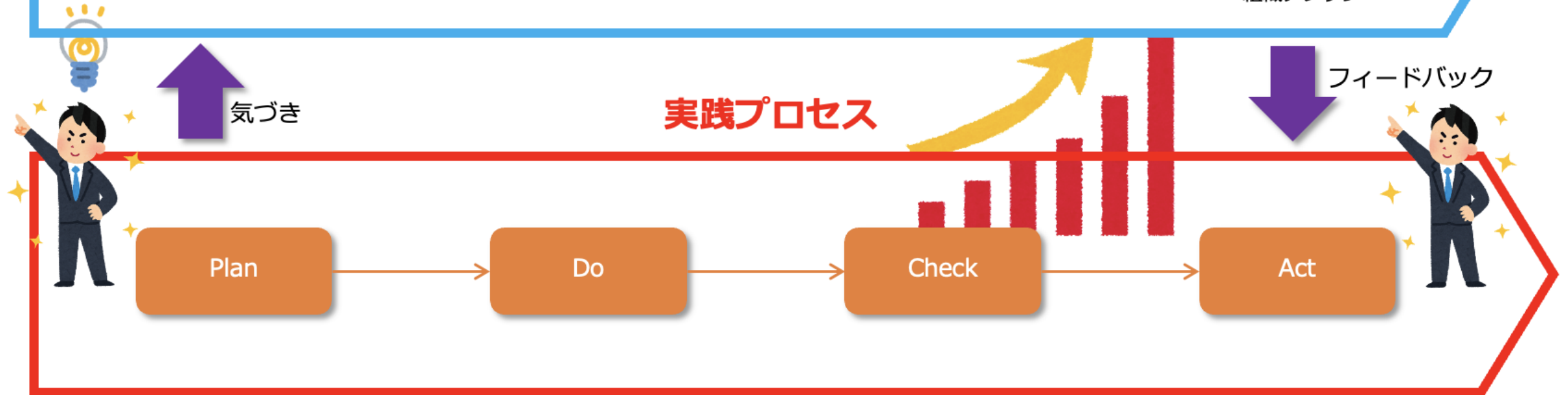
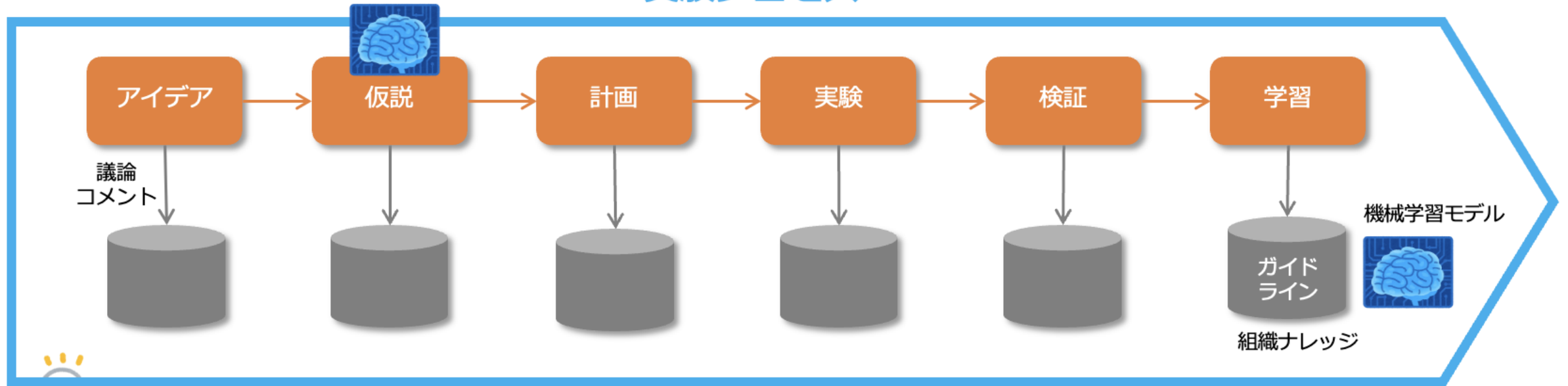
ビジネスストラクチャマトリクス



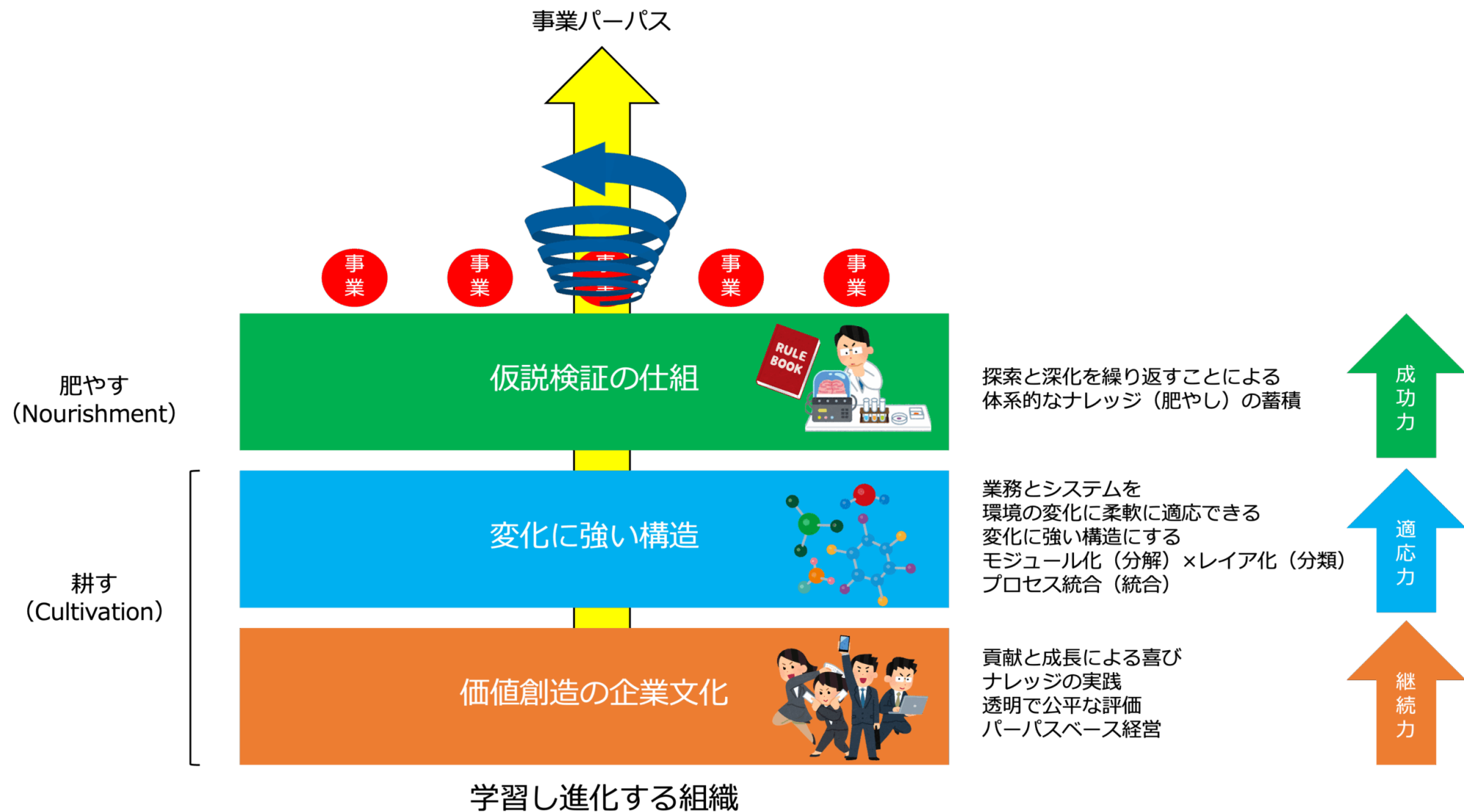
価値創造の企業文化

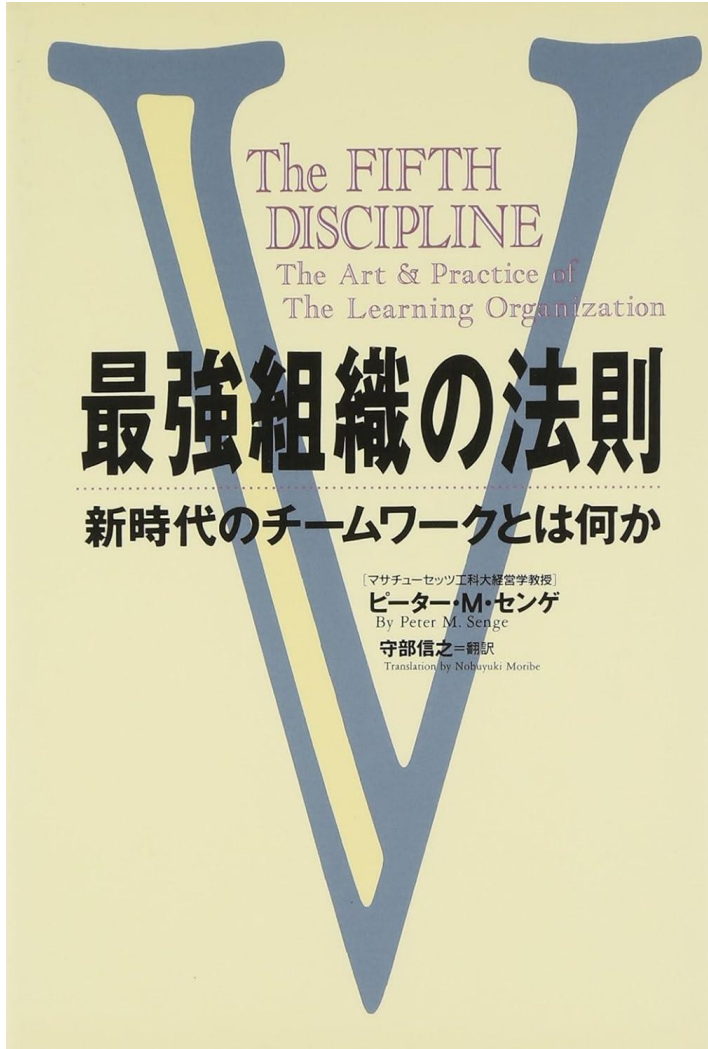


実験プロセス



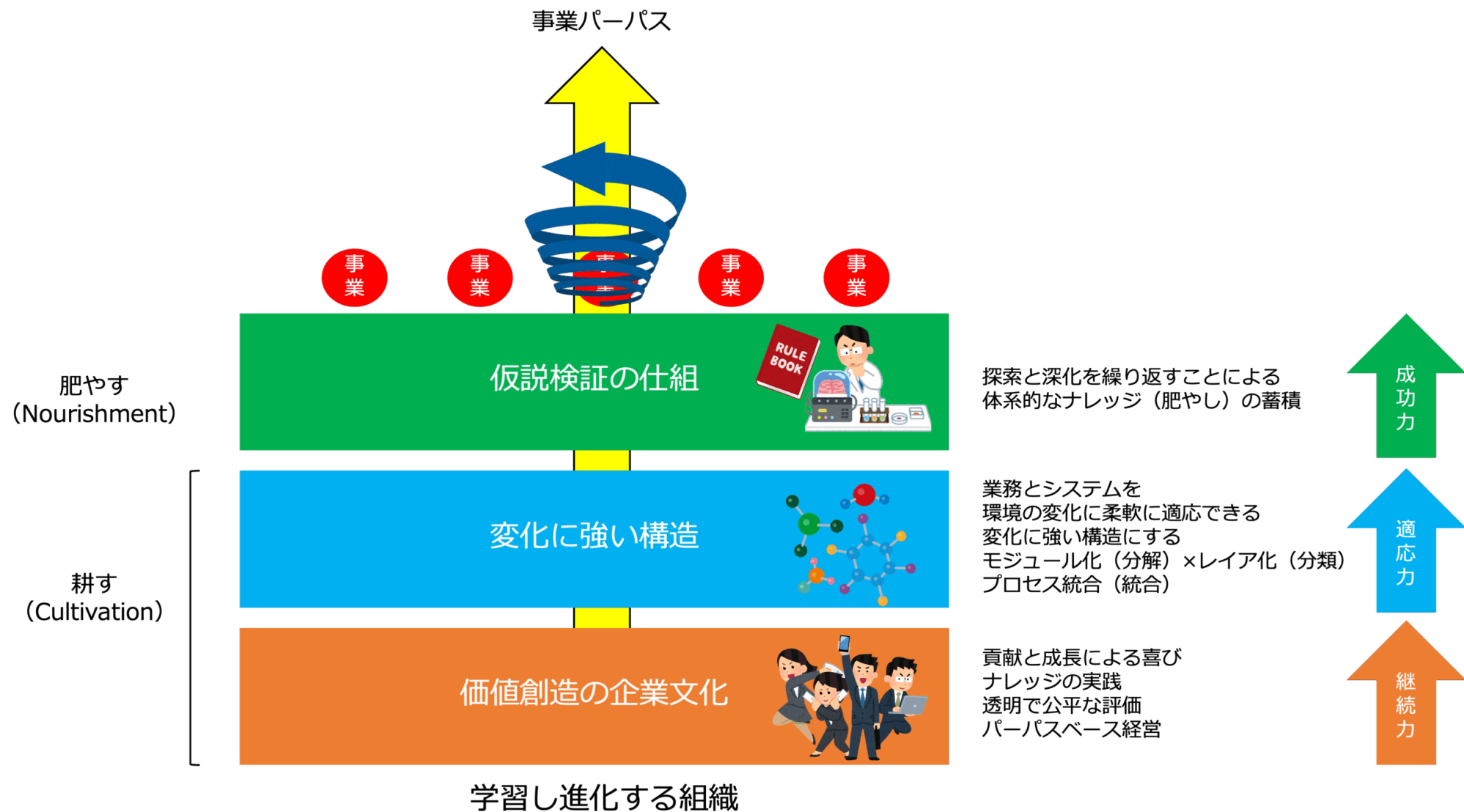
価値創造の企業文化



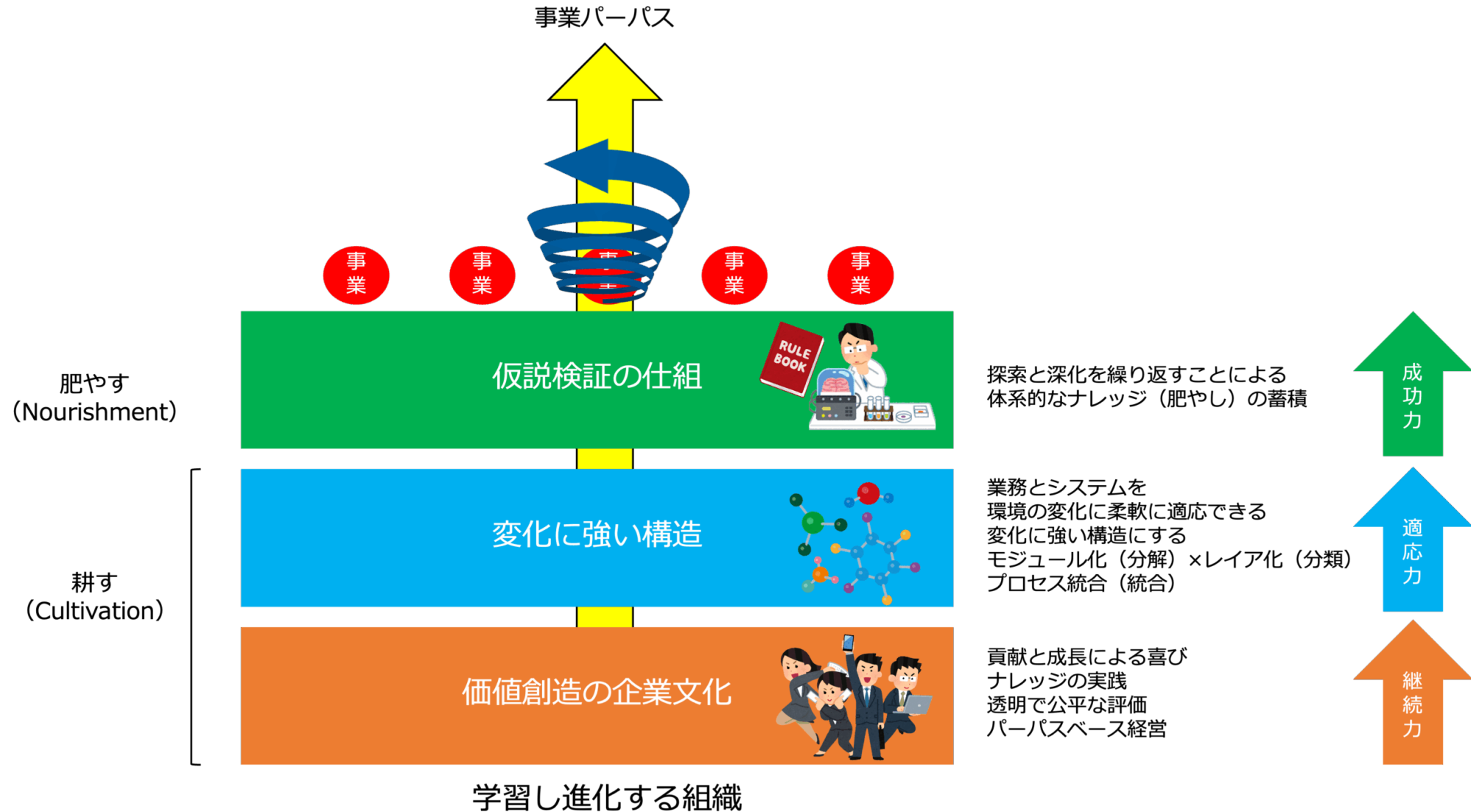


競争相手より早く学べる能力、それが競争力を維持する唯一の鍵である

学習し進化する組織



デザイン思考経営のアーキテクチャ



デザイン思考経営

1. デザイン思考の概要
2. なぜデザイン思考経営なのか
3. デザイン思考経営のアーキテクチャ
4. デザイン思考経営のアプローチ
5. デザイン思考経営とDX

お疲れ様でした！

