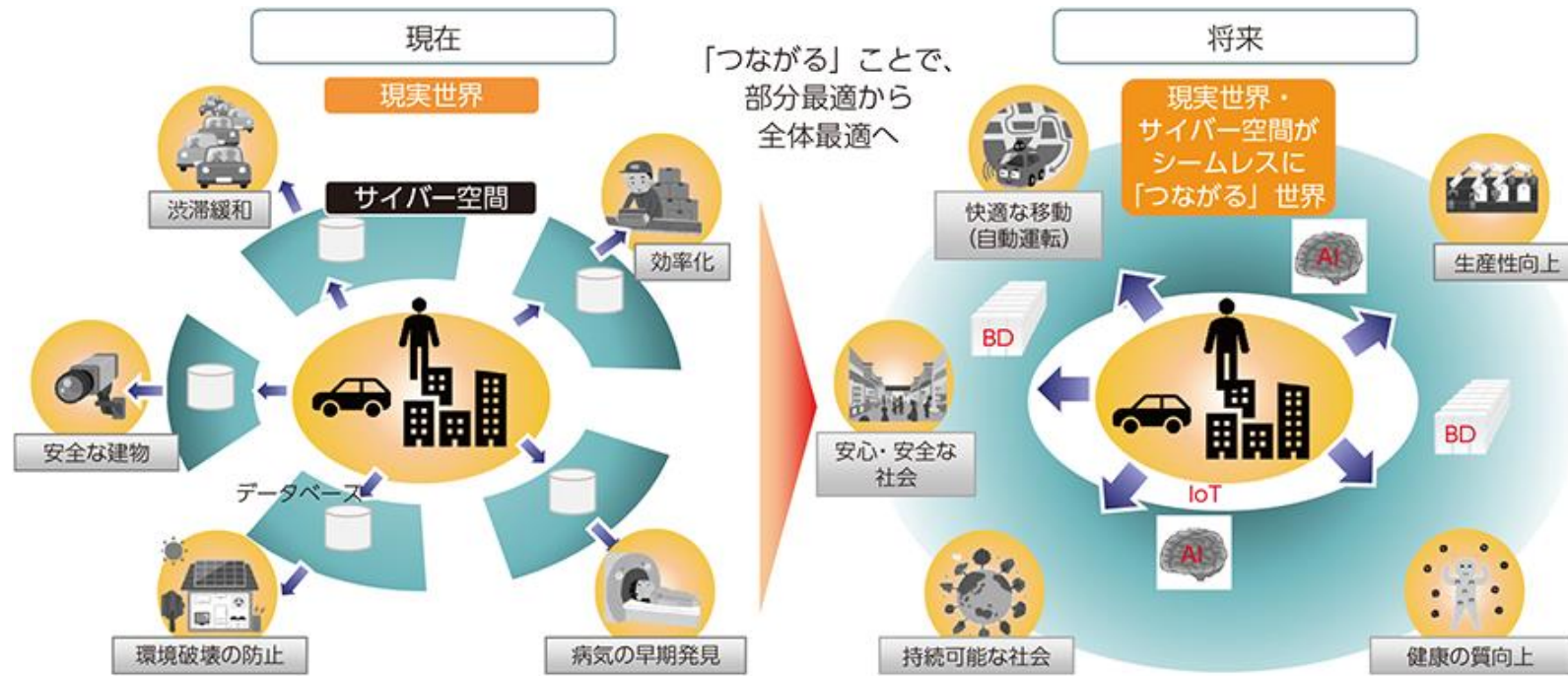


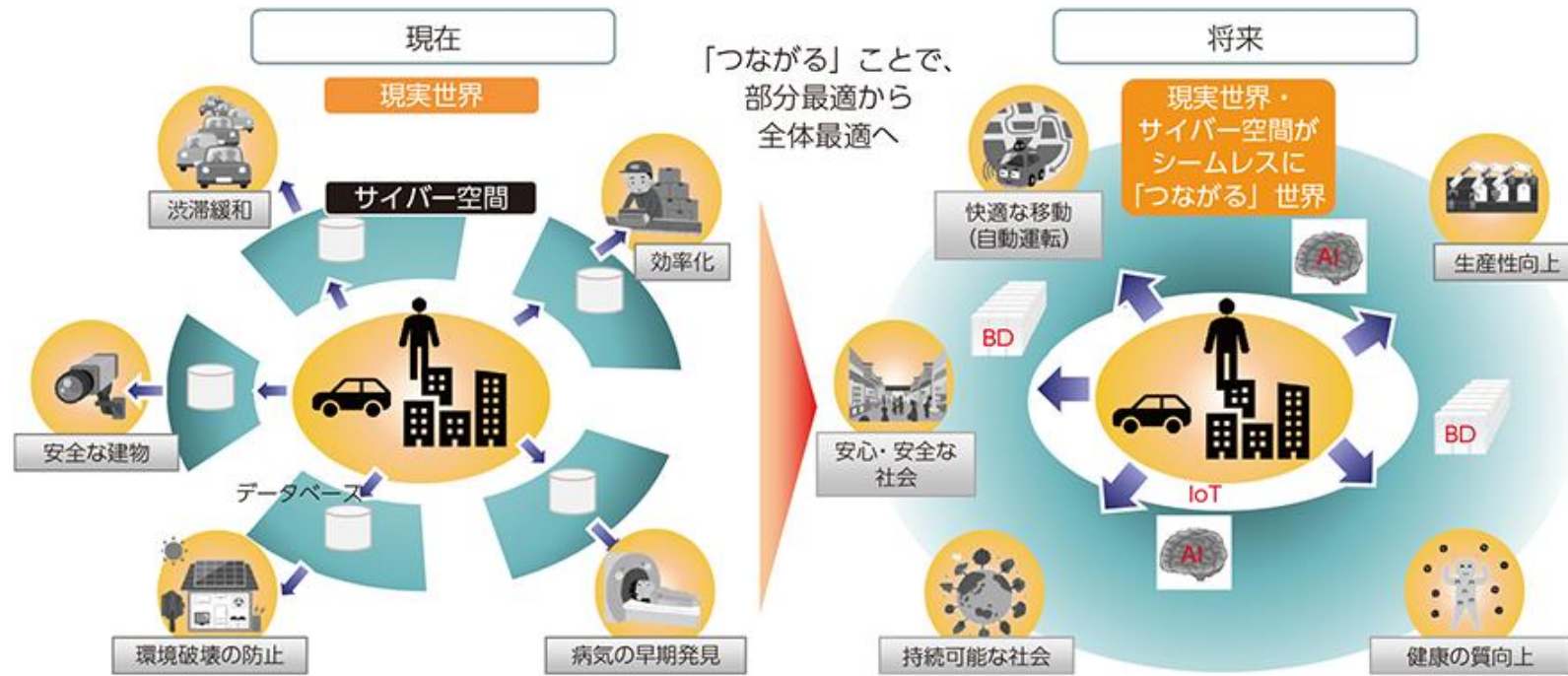
DX（デジタルトランスフォーメーション）

ITの浸透が、人々の生活をあらゆる面でより良い方向に変化させる

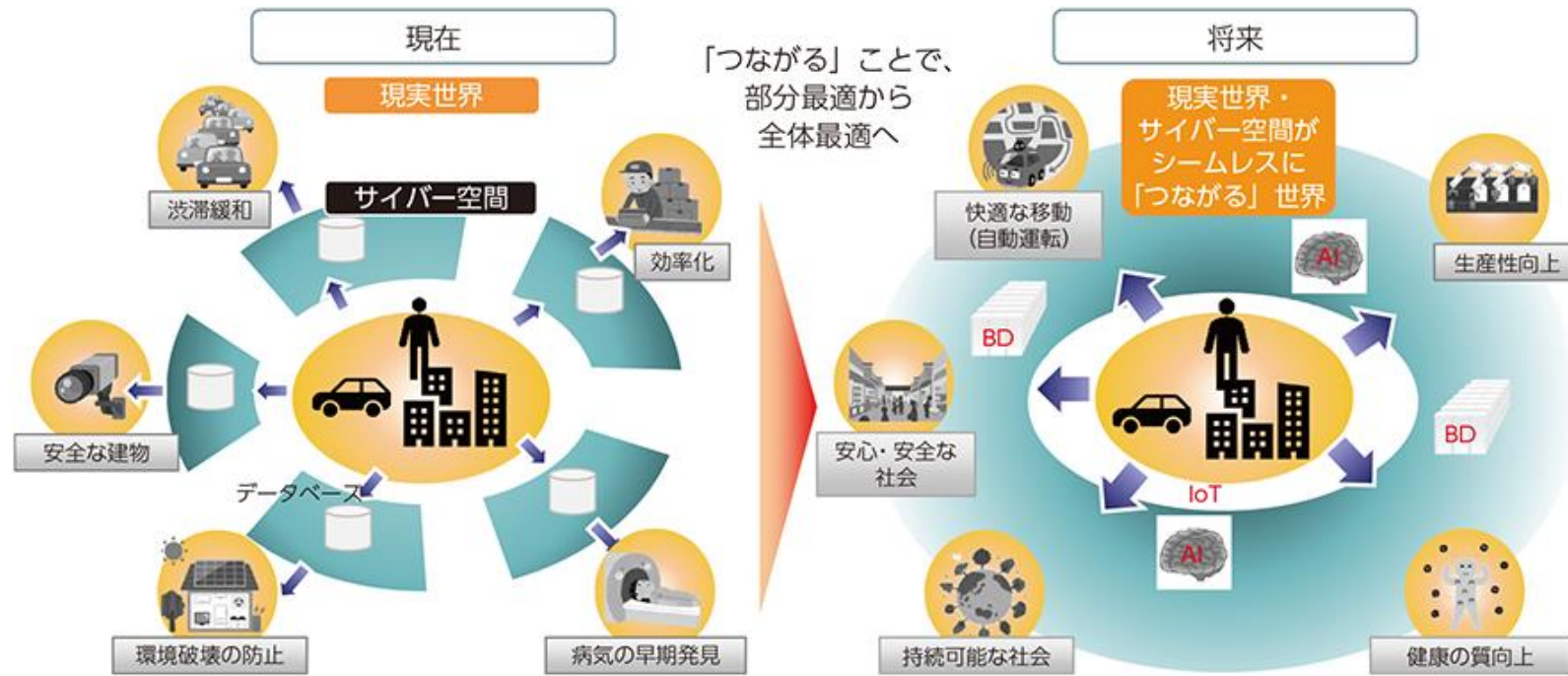
エリック・ストルターマン



この変化は段階を経て社会に浸透し、大きな影響を及ぼすこととなる。
まず、インフラ、制度、組織、生産方法など従来の社会・経済システムに、AI、IoTなどのICTが導入される。
次に、社会・経済システムはそれらICTを活用できるように変革される。
さらに、ICTの能力を最大限に引き出すことのできる新たな社会・経済システムが誕生することになるだろう。



この変化は段階を経て社会に浸透し、大きな影響を及ぼすこととなる。
まず、インフラ、制度、組織、生産方法など従来の社会・経済システムに、AI、IoTなどのICTが導入される。
次に、社会・経済システムはそれらICTを活用できるように変革される。
さらに、ICTの能力を最大限に引き出すことのできる新たな社会・経済システムが誕生することになるだろう。

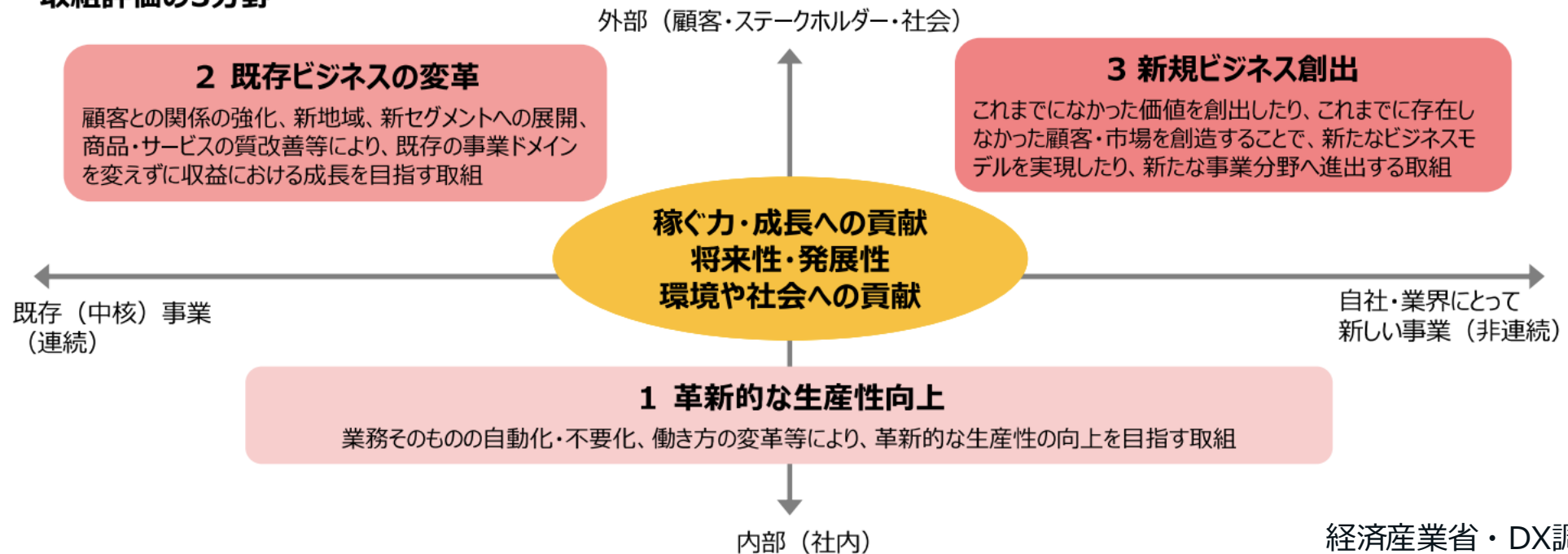


この変化は段階を経て社会に浸透し、大きな影響を及ぼすこととなる。
まず、インフラ、制度、組織、生産方法など従来の社会・経済システムに、AI、IoTなどのICTが導入される。
次に、社会・経済システムはそれらICTを活用できるように変革される。
さらに、ICTの能力を最大限に引き出すことのできる新たな社会・経済システムが誕生することになるだろう。

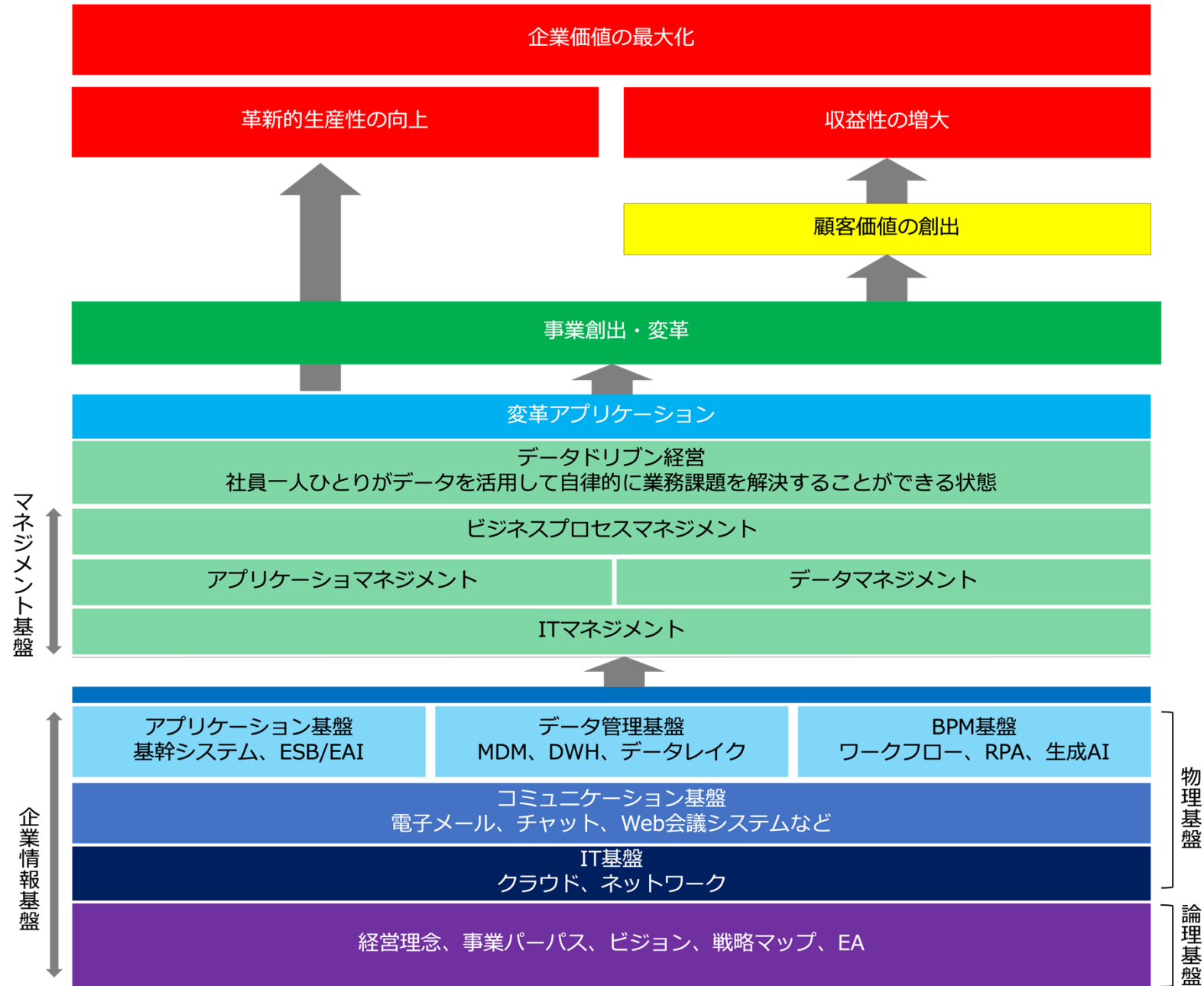
デジタルトランスフォーメーション（DX）

企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争上の優位性を確立すること。

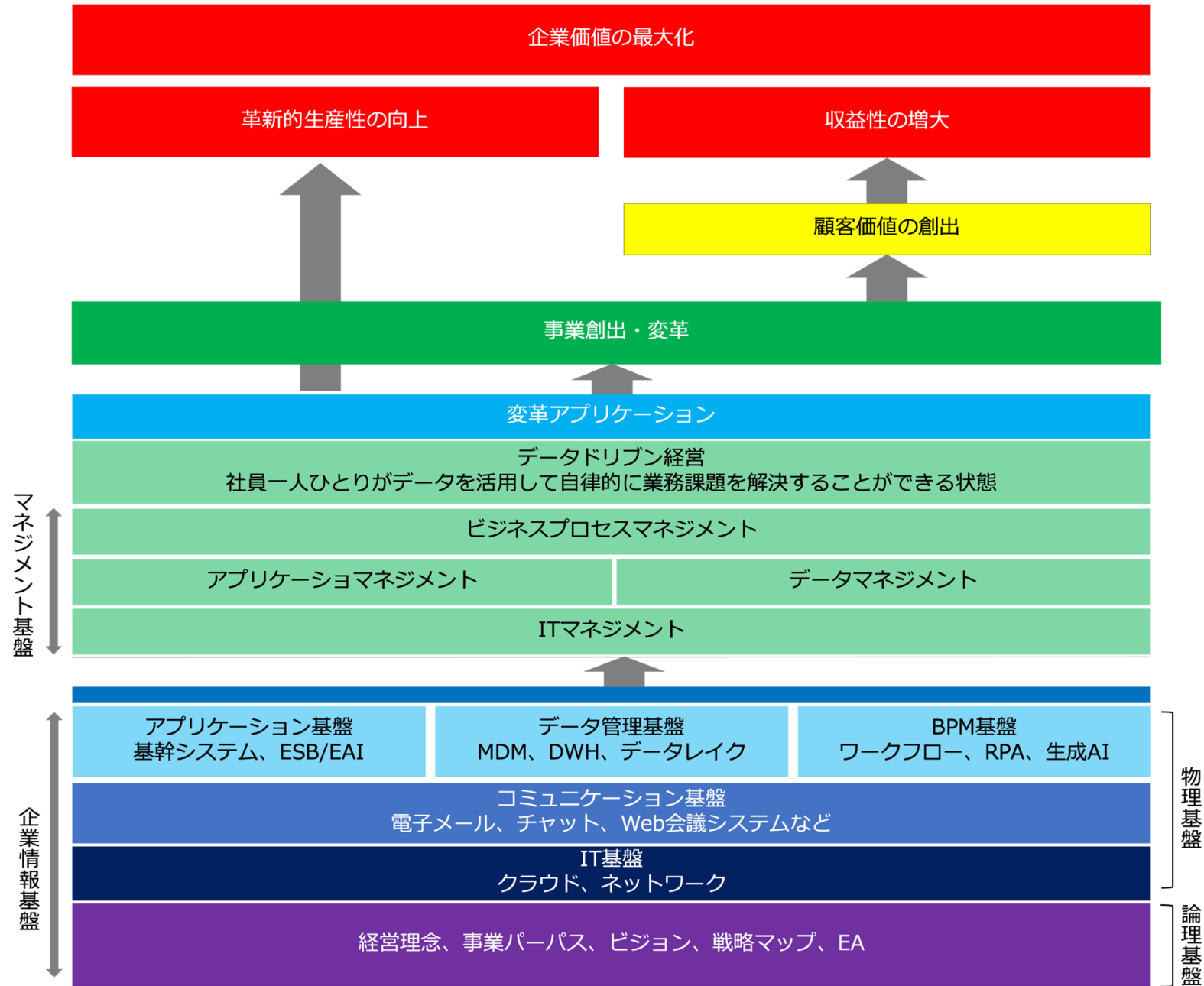
取組評価の3分野



DX戦略マップ



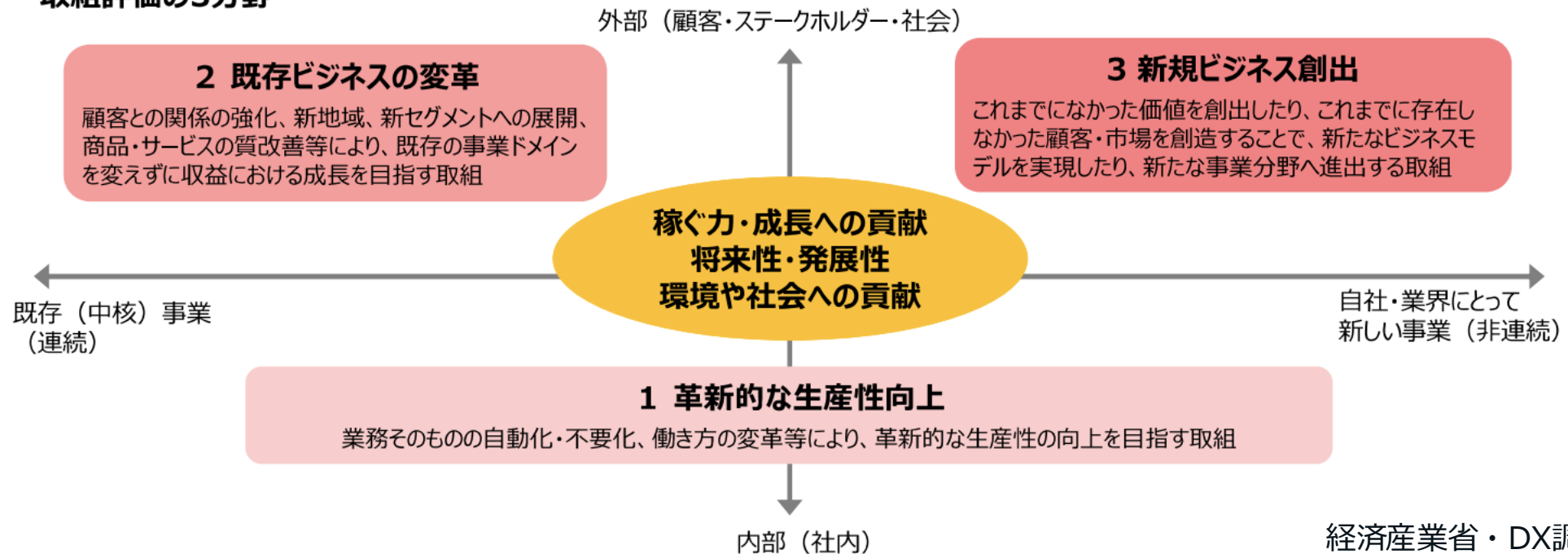
DX戦略マップ



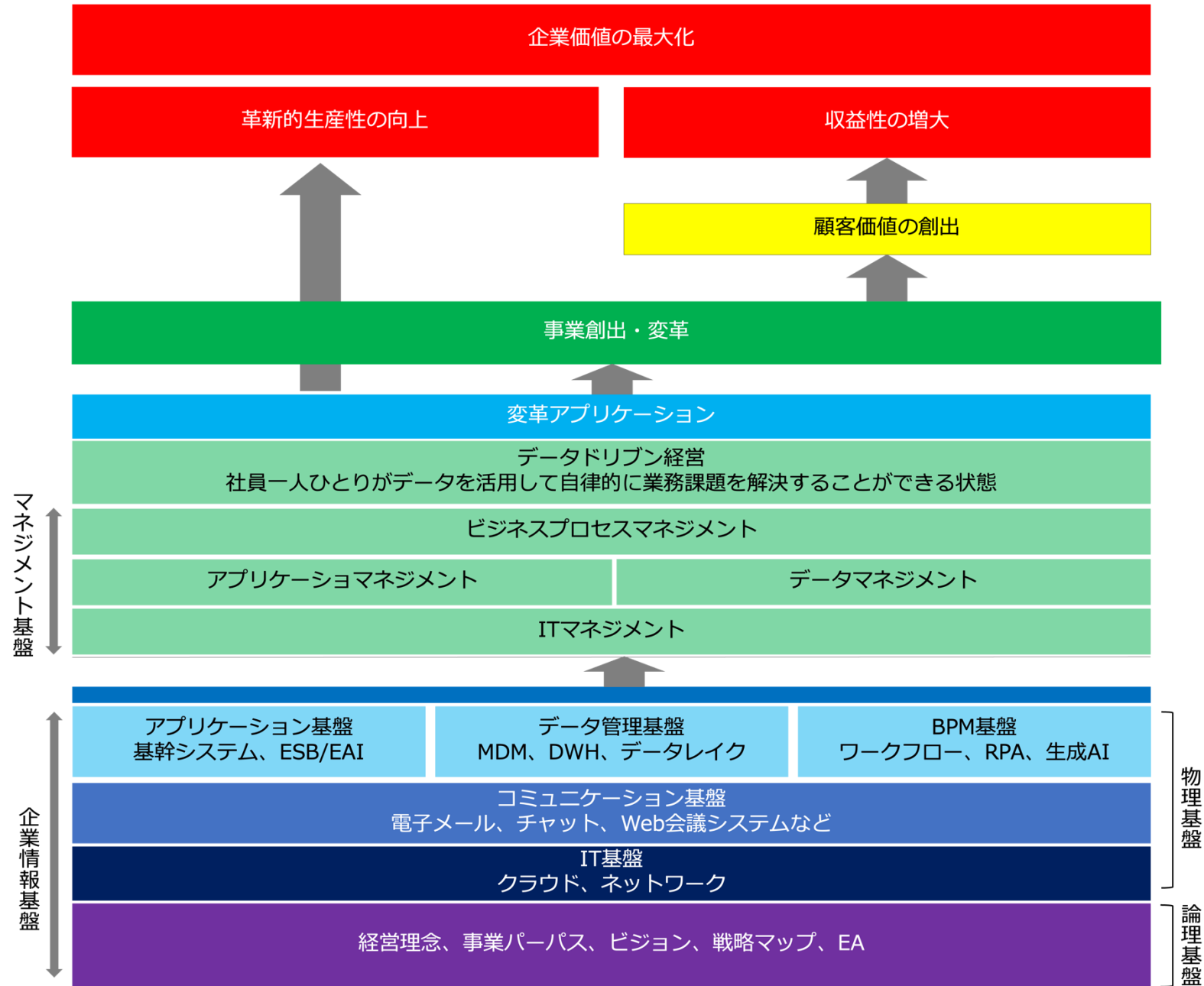
デジタルトランスフォーメーション（DX）

企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争上の優位性を確立すること。

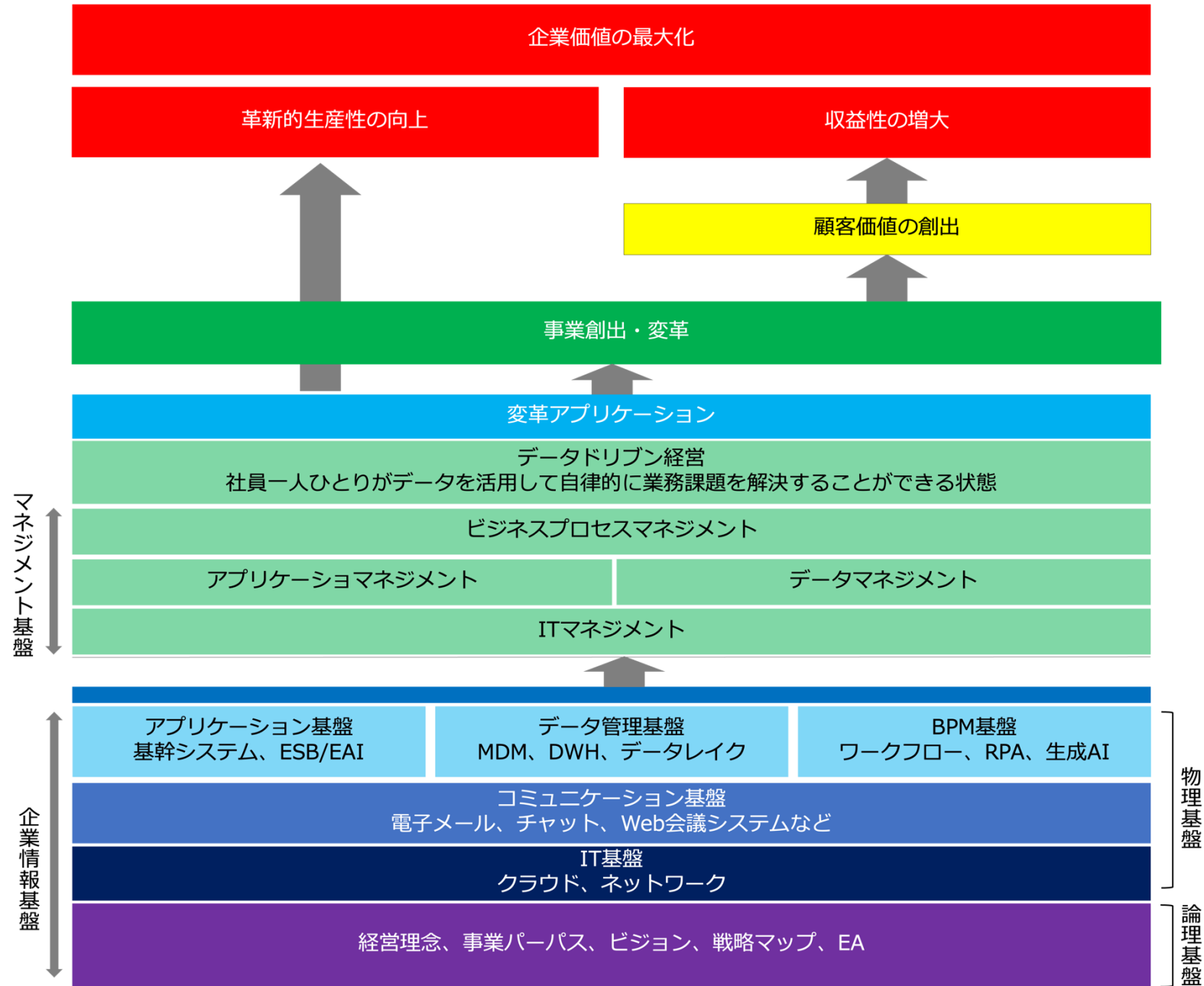
取組評価の3分野



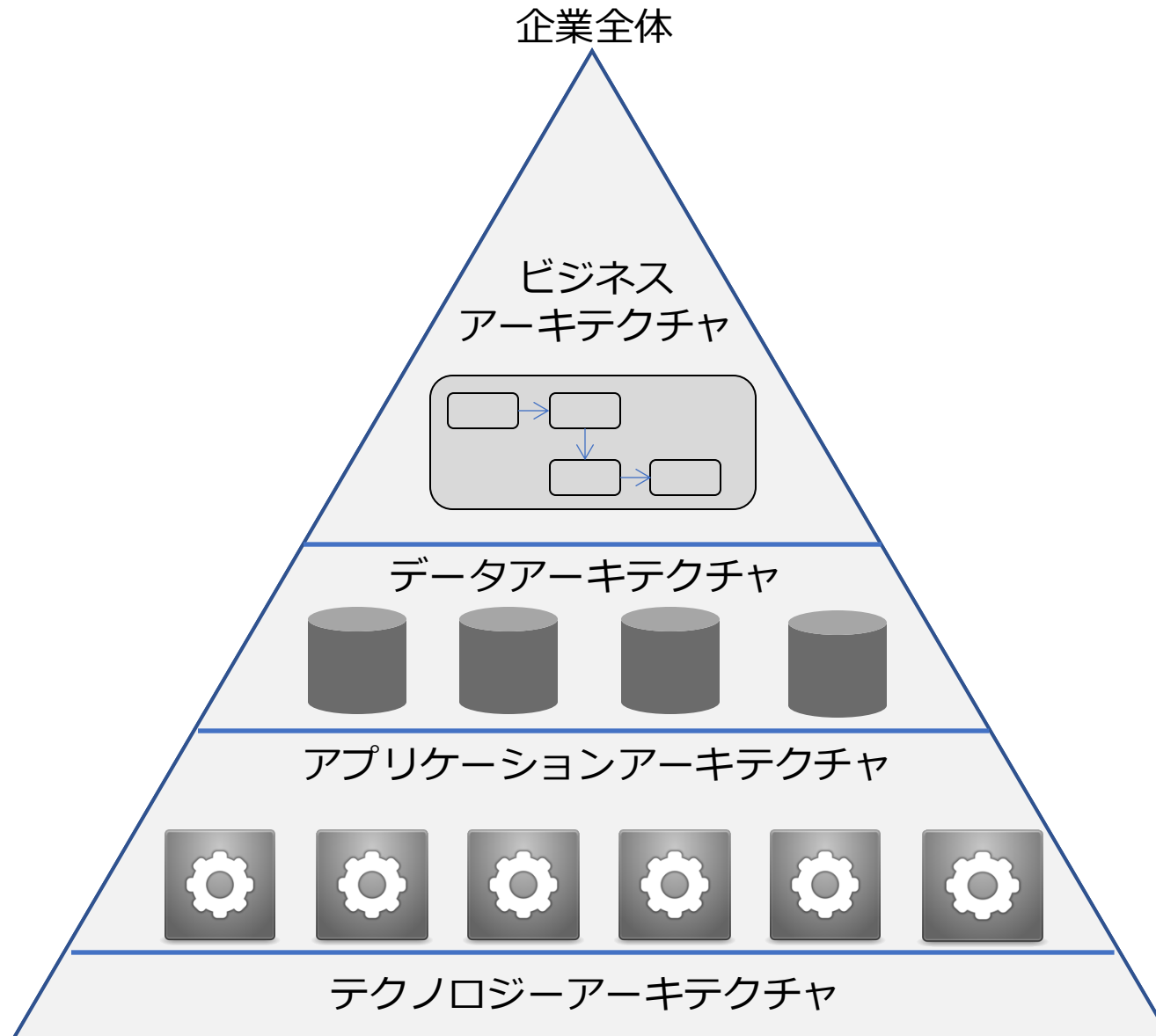
DX戦略マップ



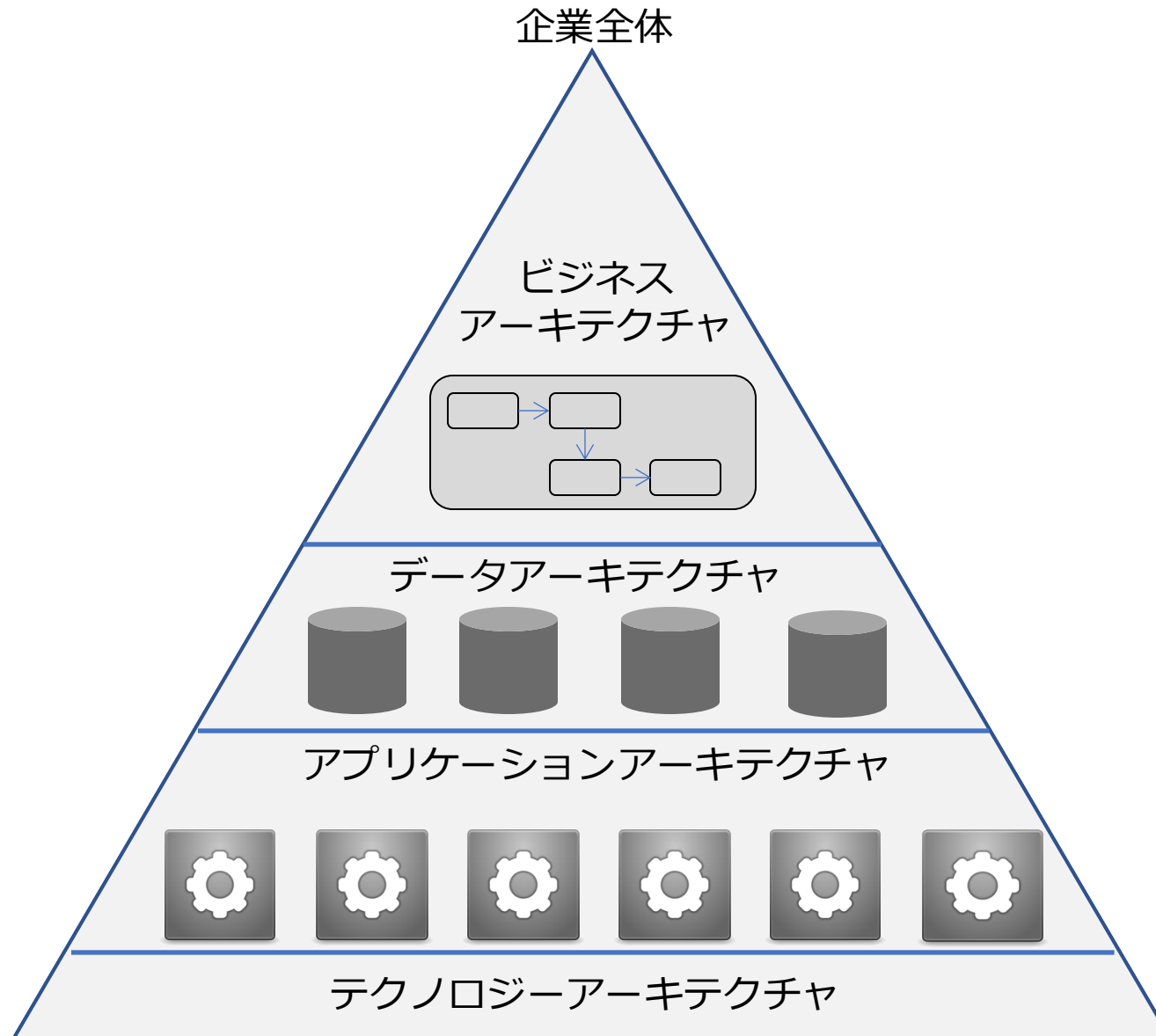
DX戦略マップ



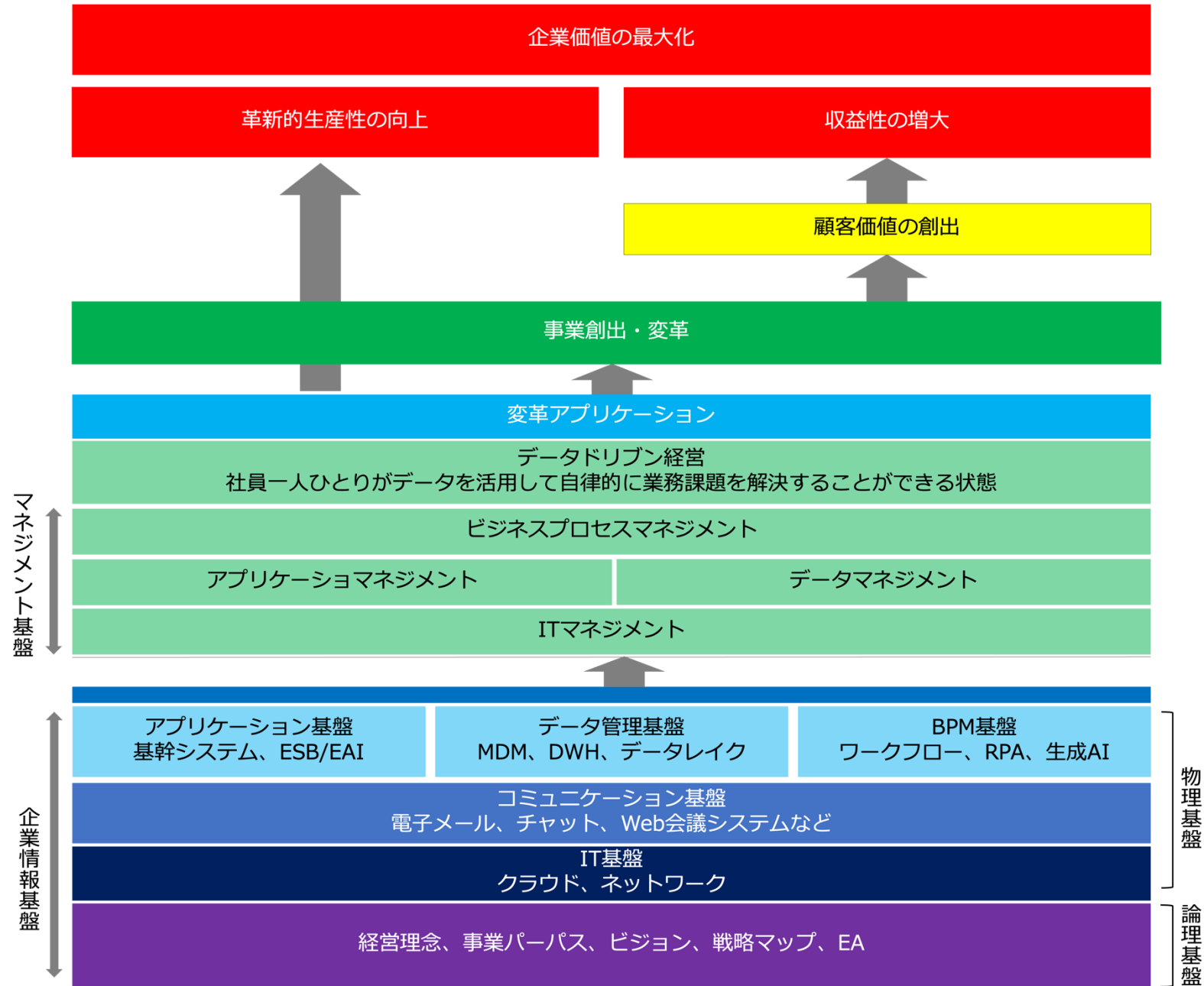
エンタープライズアーキテクチャ (企業の業務とシステムの基本的な仕組)



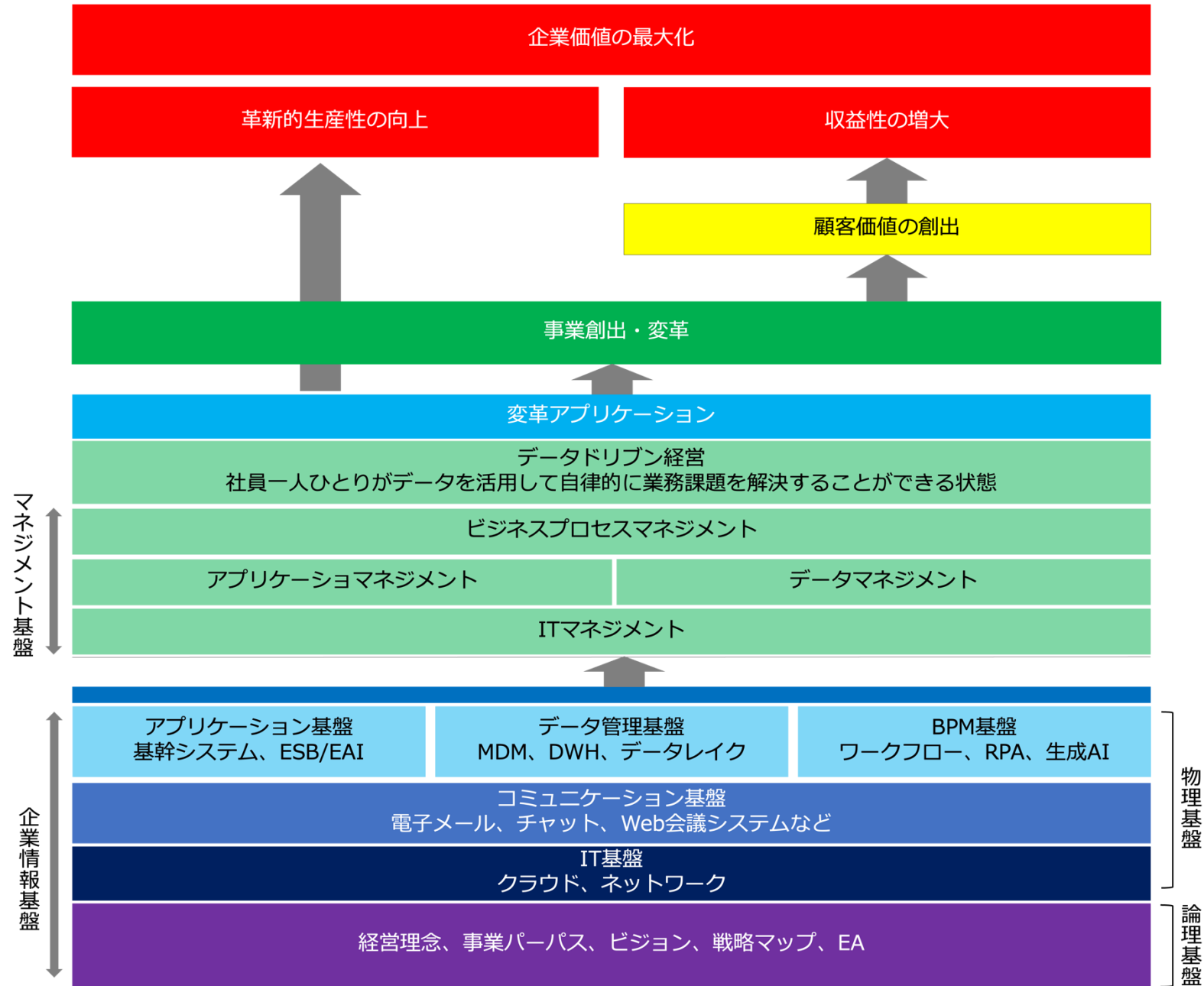
エンタープライズアーキテクチャ (企業の業務とシステムの基本的な仕組)



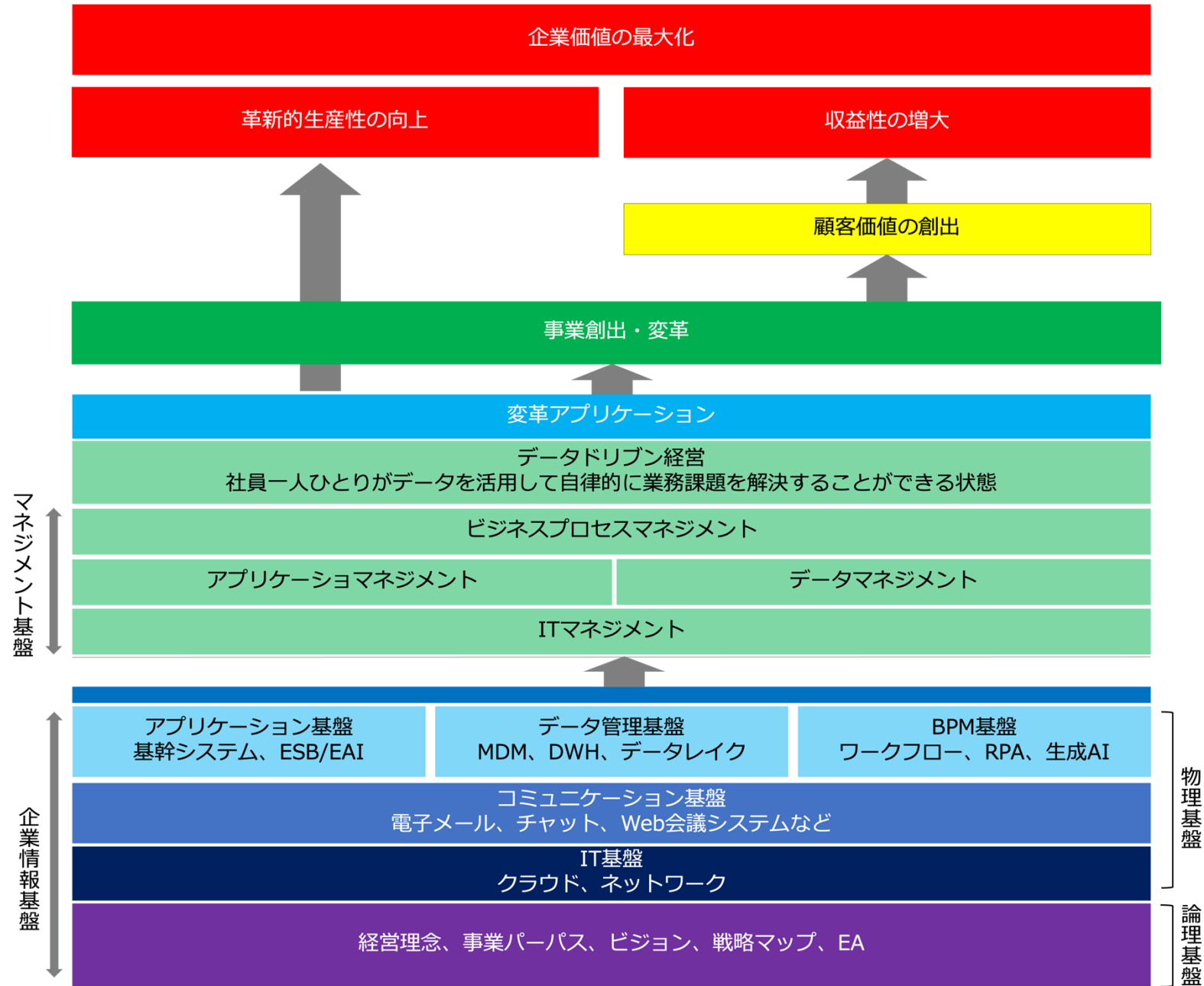
DX戦略マップ



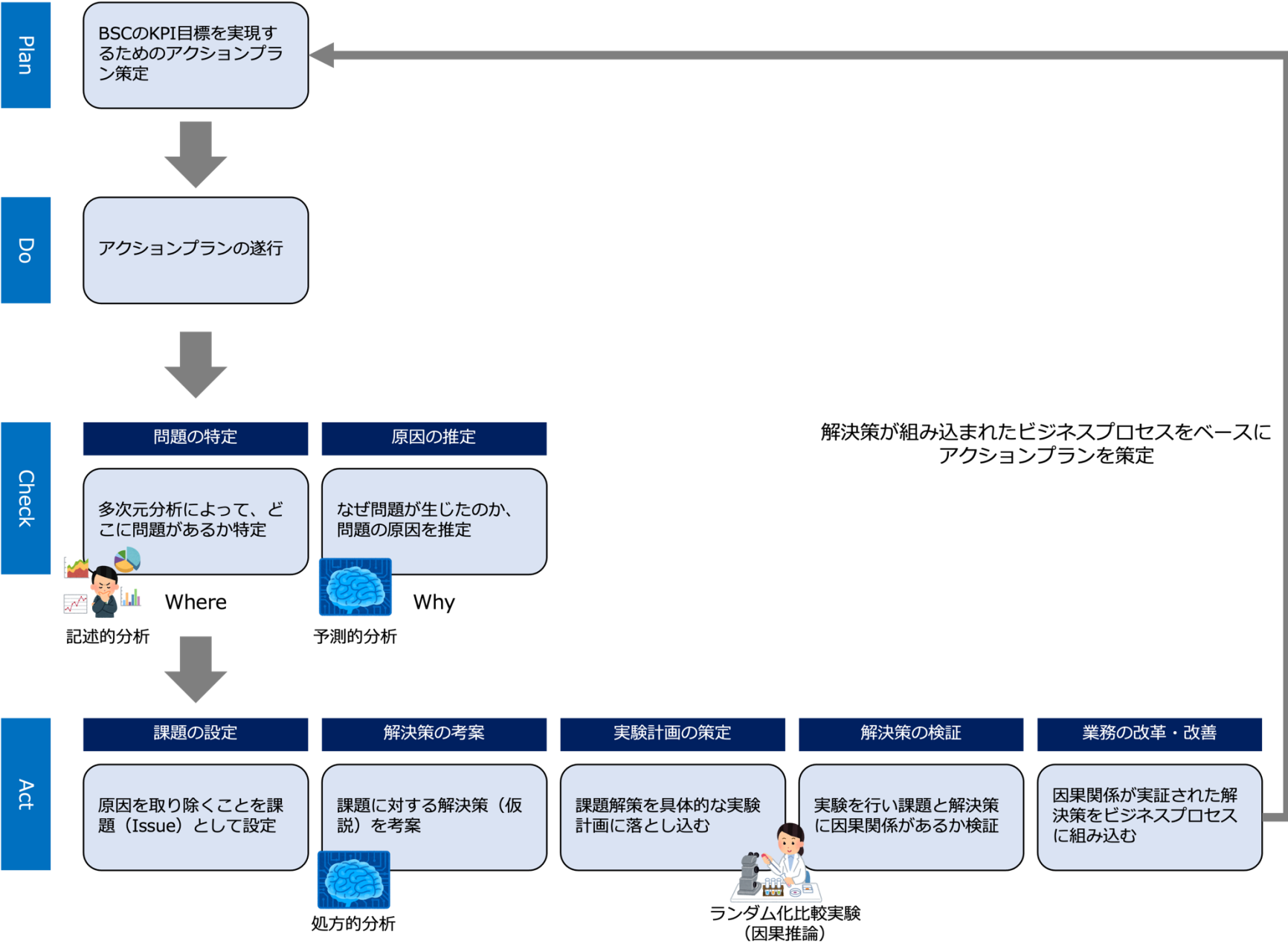
DX戦略マップ



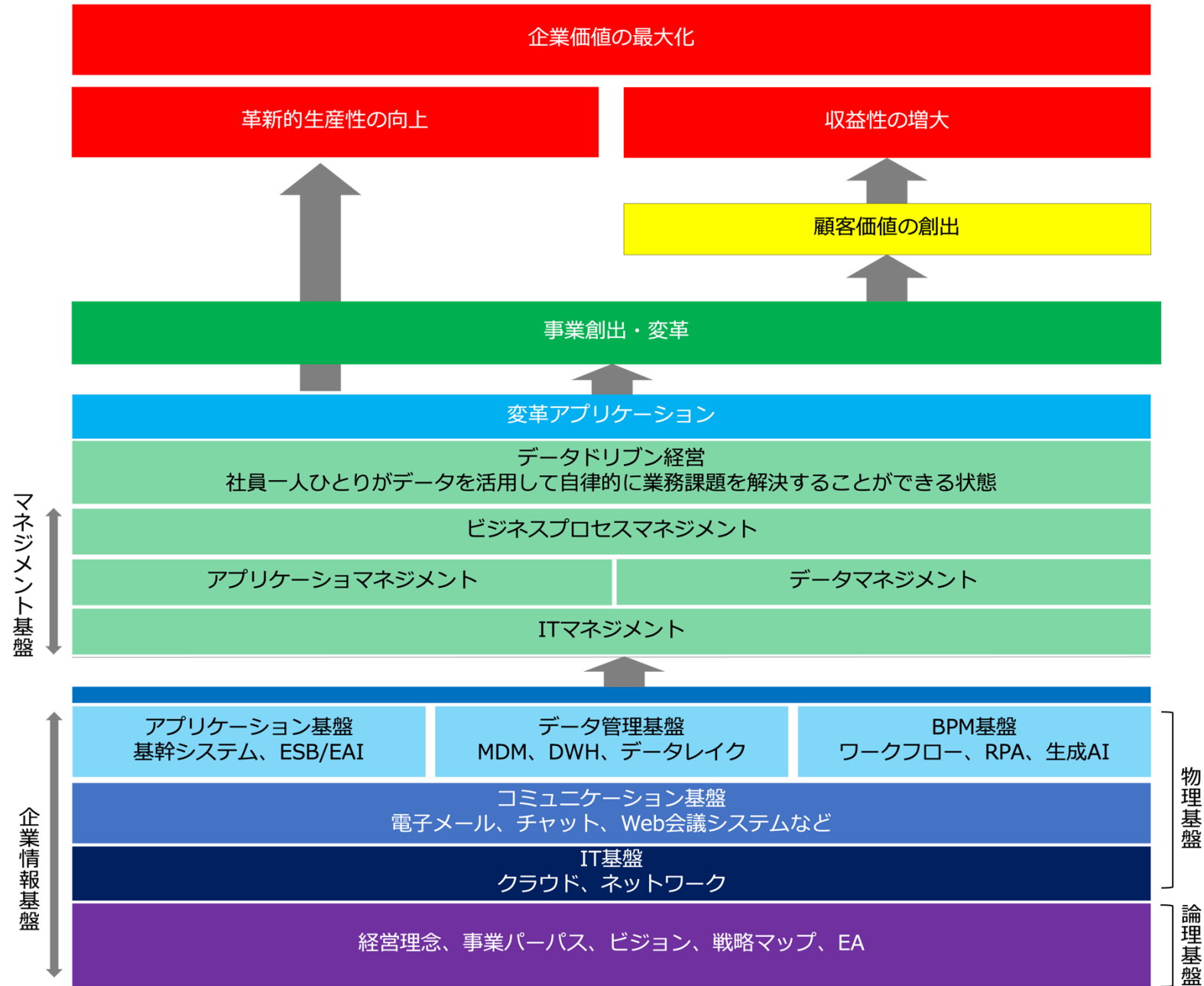
DX戦略マップ



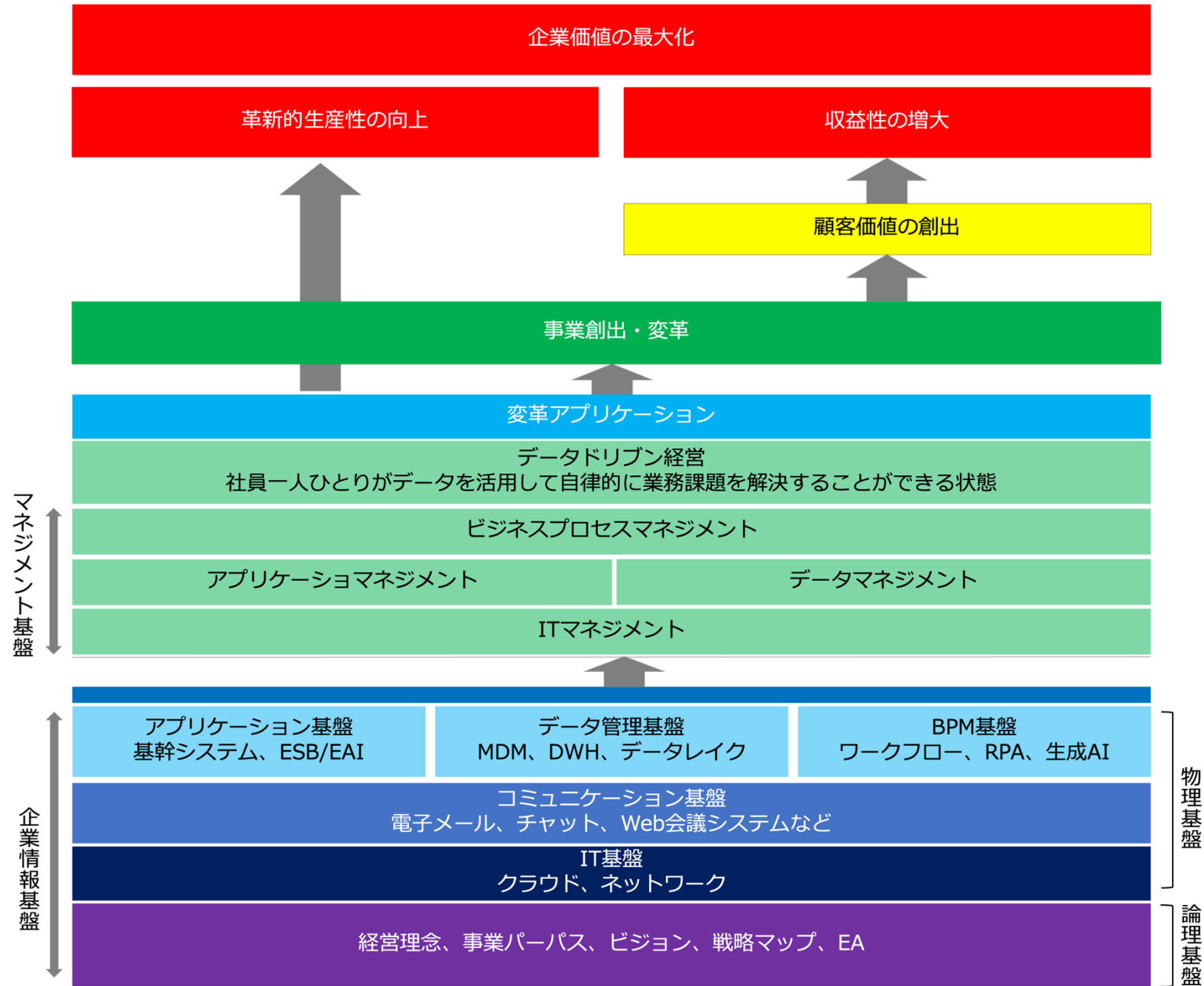
データドリブン経営



DX戦略マップ



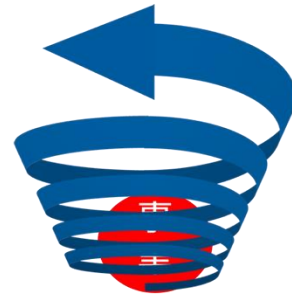
DX戦略マップ



DXとは

持続可能な体質（構造×機能）をつくること（体質変換）

学習し進化する組織



事業

事業

事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

価値創造の企業文化



貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

デジタルトランスフォーメーション

(Digital Transformation)

組織横断/全体の業務・製造プロセスのデジタル化、
“顧客起点の価値創出”のための事業やビジネスモデルの変革

デジタルイゼーション

(Digitalization)

個別の業務・製造プロセスのデジタル化

デジタイゼーション

(Digitization)

アナログ・物理データのデジタルデータ化

デジタルトランスフォーメーション

(Digital Transformation)

組織横断/全体の業務・製造プロセスのデジタル化、
“顧客起点の価値創出”のための事業やビジネスモデルの変革

デジタルイゼーション

(Digitalization)

個別の業務・製造プロセスのデジタル化

デジタイゼーション

(Digitization)

アナログ・物理データのデジタルデータ化

学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

価値創造の企業文化



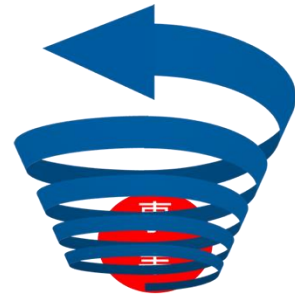
貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組

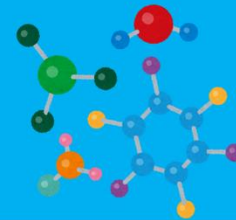


探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

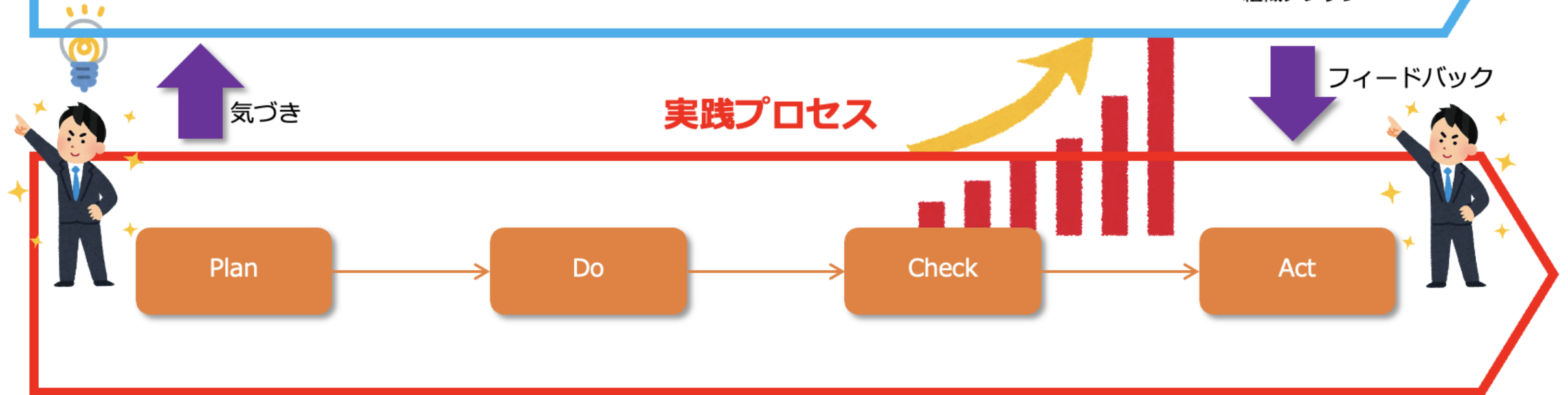
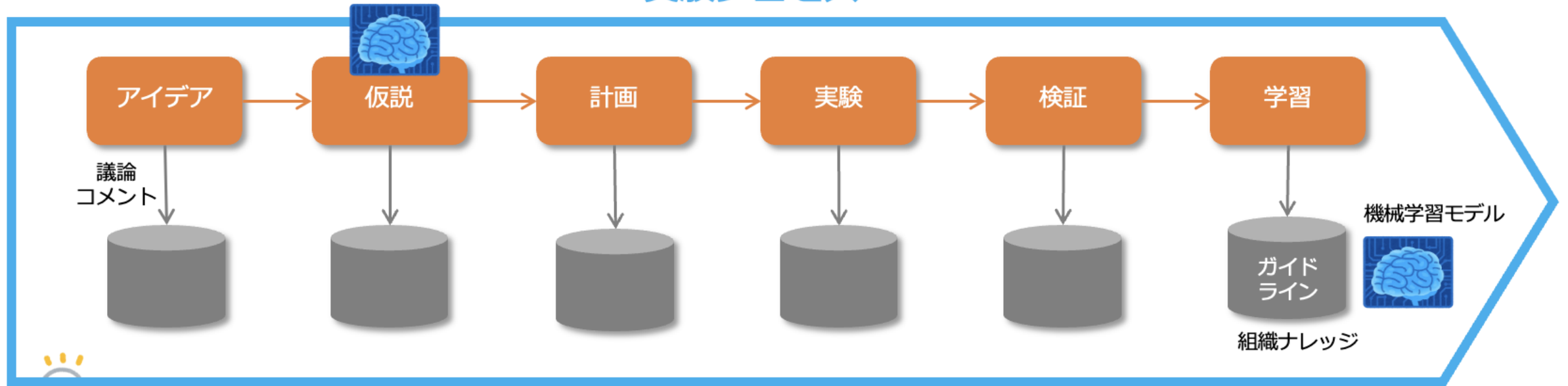
価値創造の企業文化



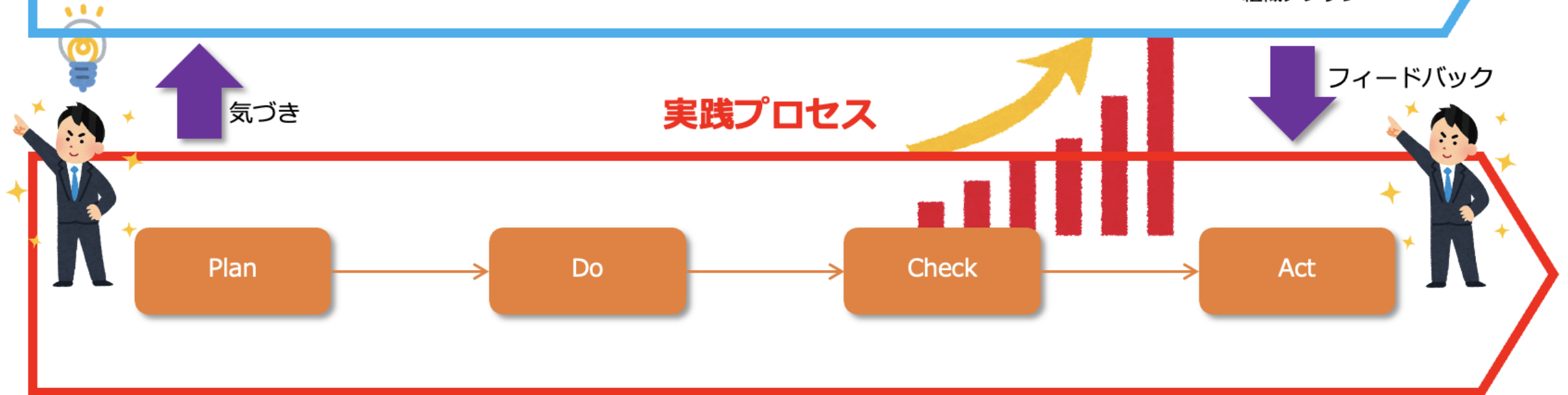
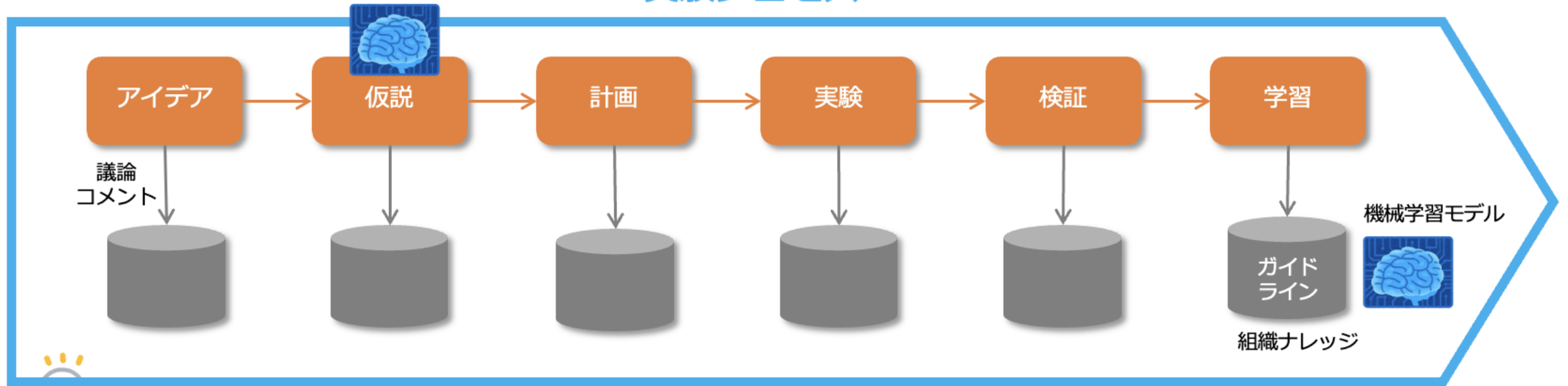
貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

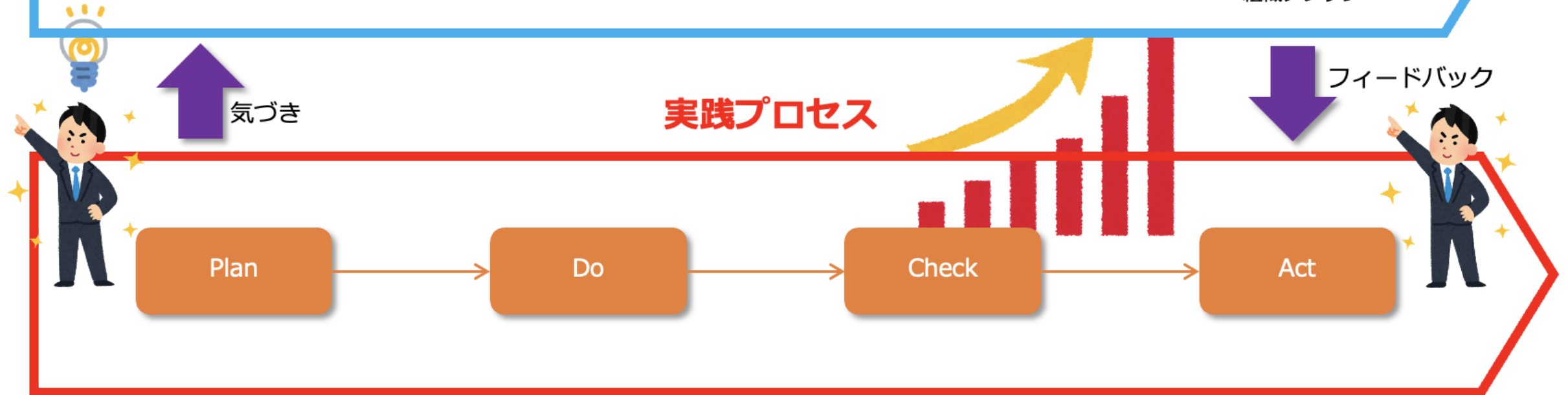
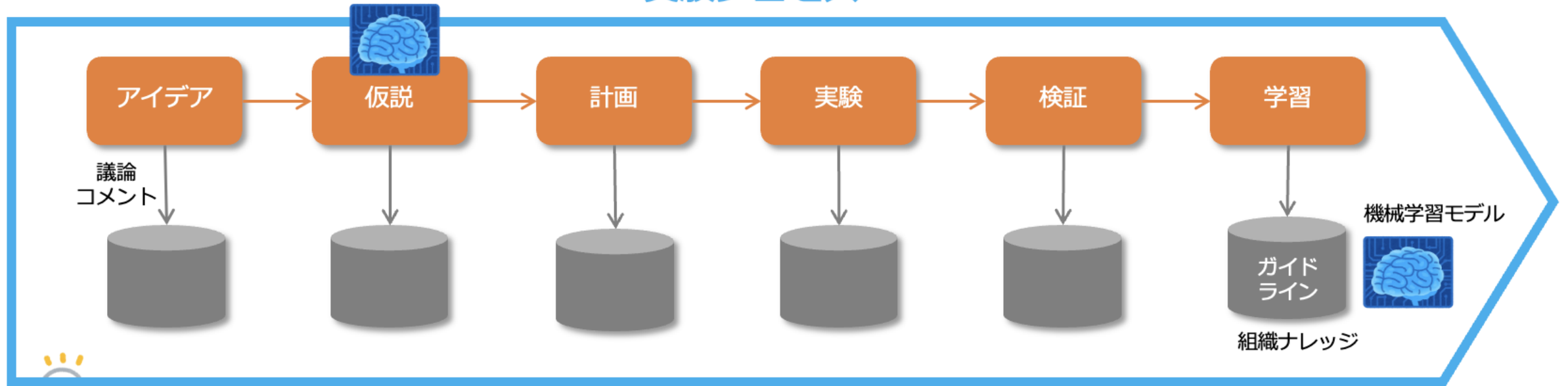
実験プロセス



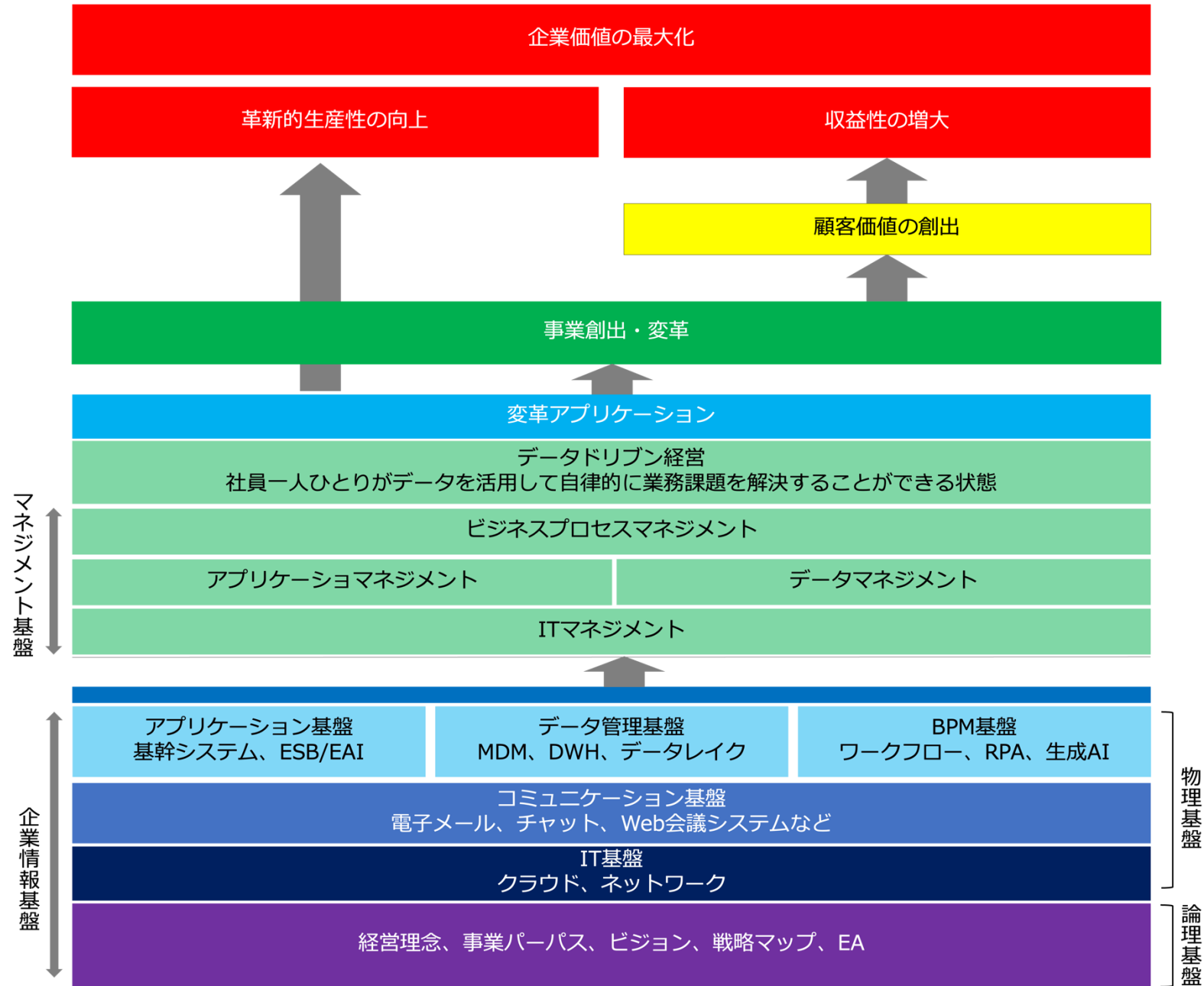
実験プロセス



実験プロセス



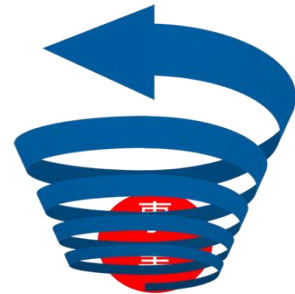
DX戦略マップ



学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組

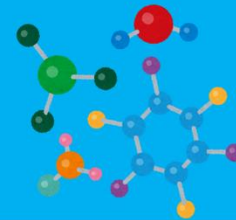


探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

価値創造の企業文化



貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

学習し進化する組織



事業

事業

事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組

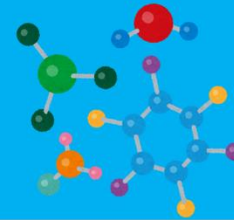


探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

価値創造の企業文化



貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

価値創造の企業文化



貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

学習し進化する組織



事業

事業

事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

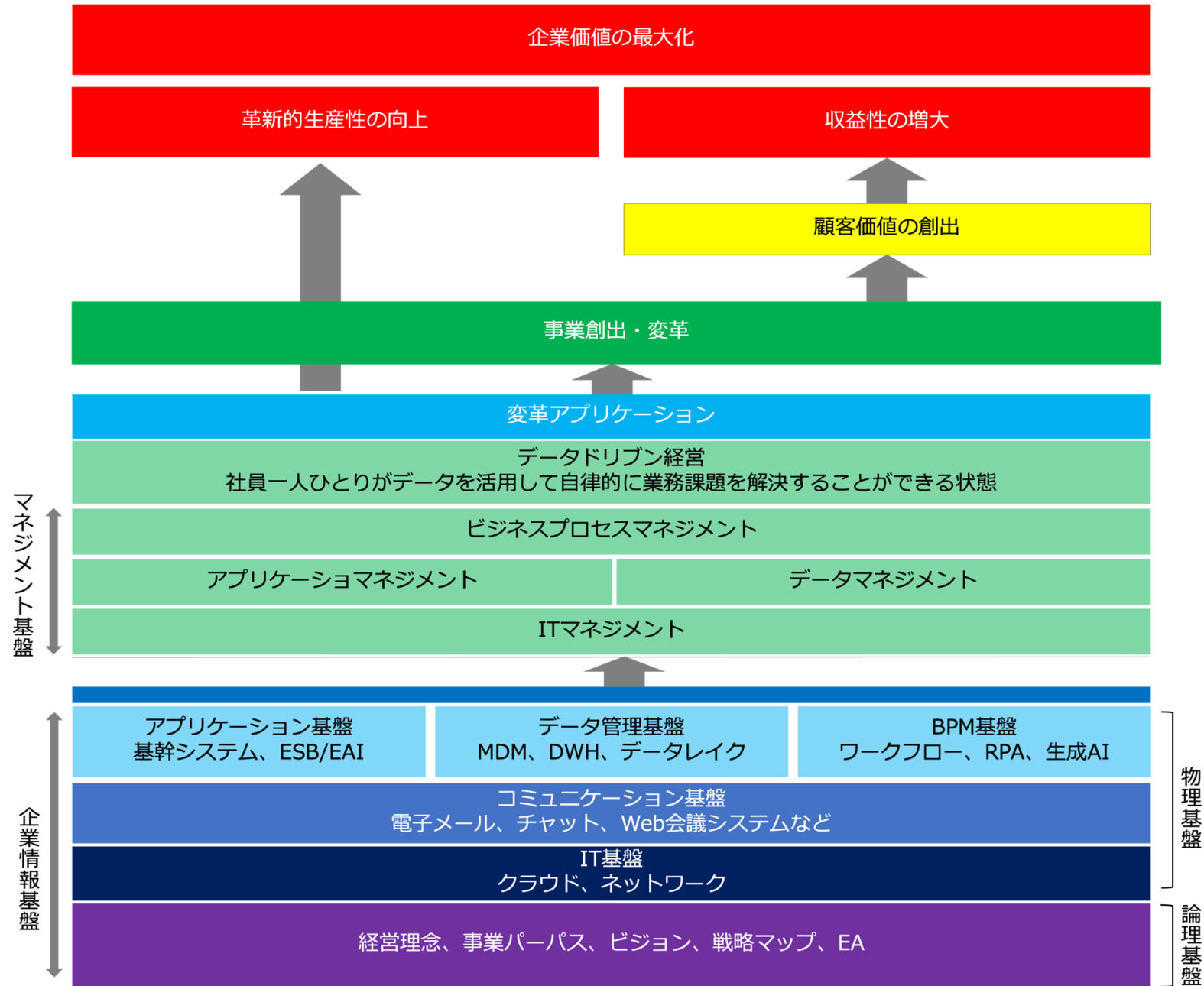
価値創造の企業文化



貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

DX戦略マップ



学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

価値創造の企業文化



貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

学習し進化する組織



事業

事業

事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

価値創造の企業文化



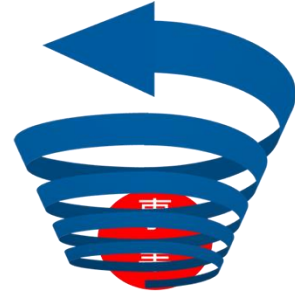
貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組

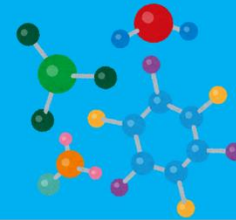


探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

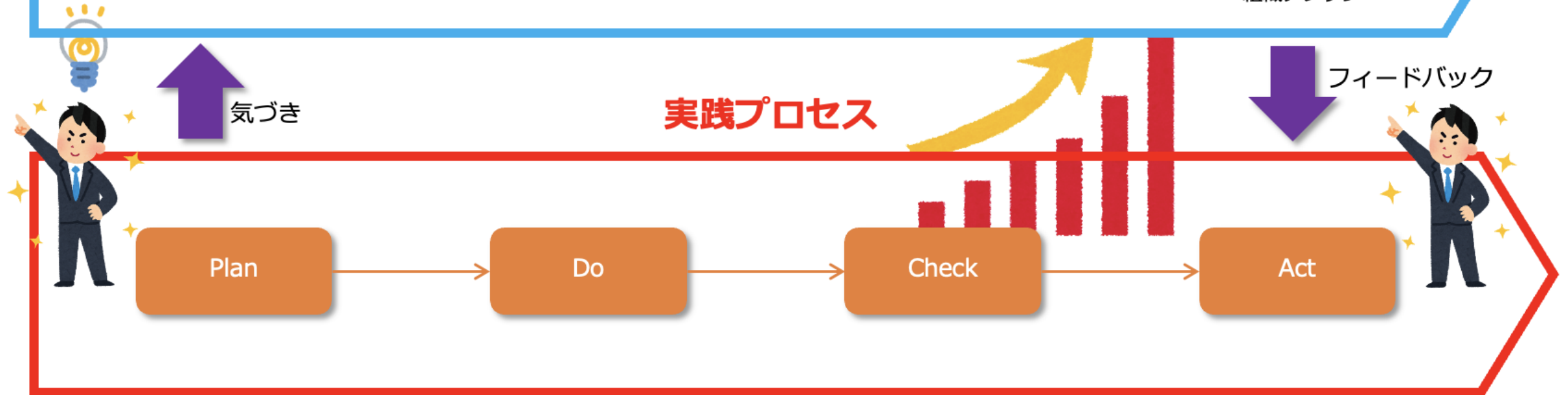
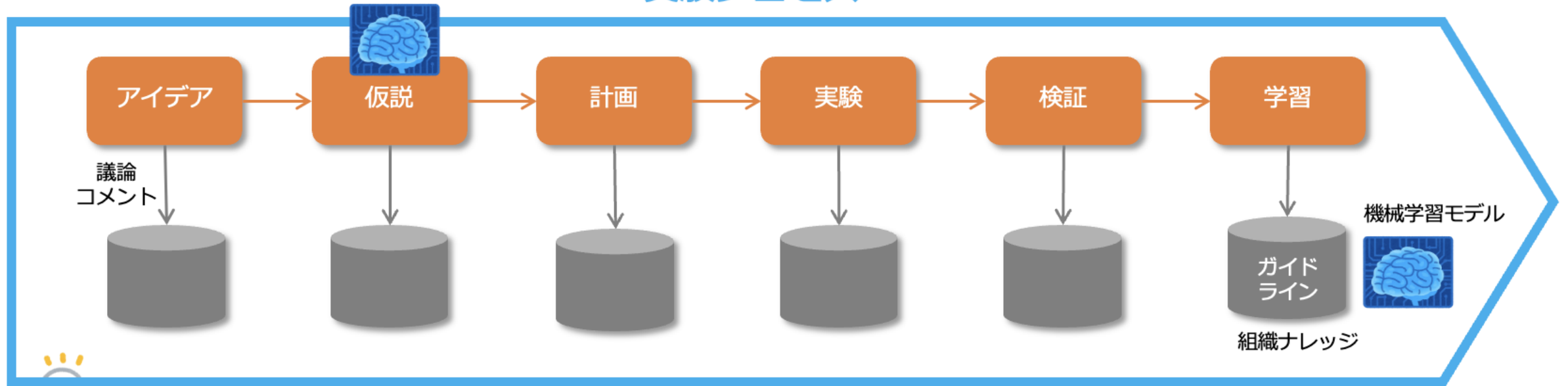
価値創造の企業文化



貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

実験プロセス



学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

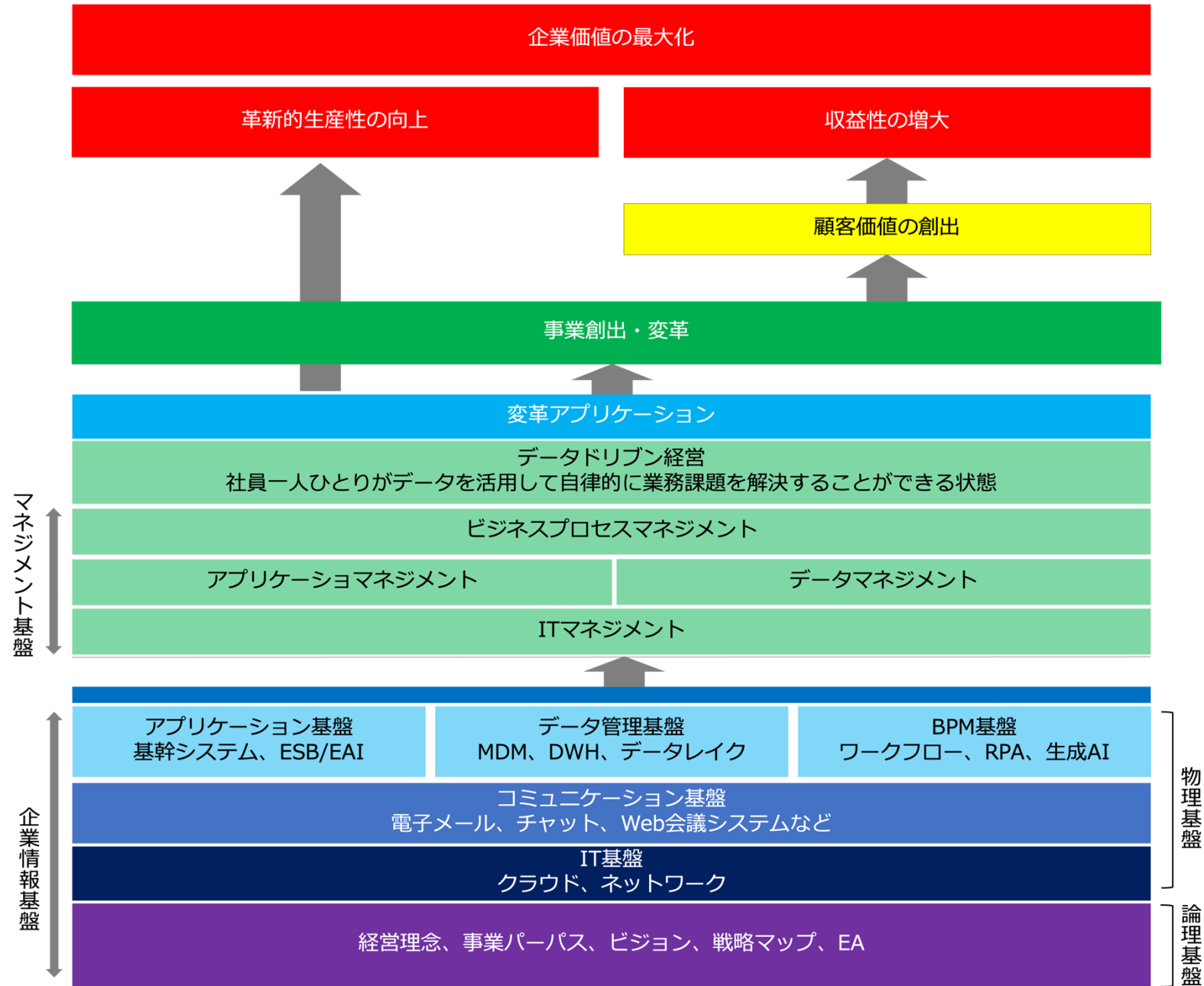
価値創造の企業文化



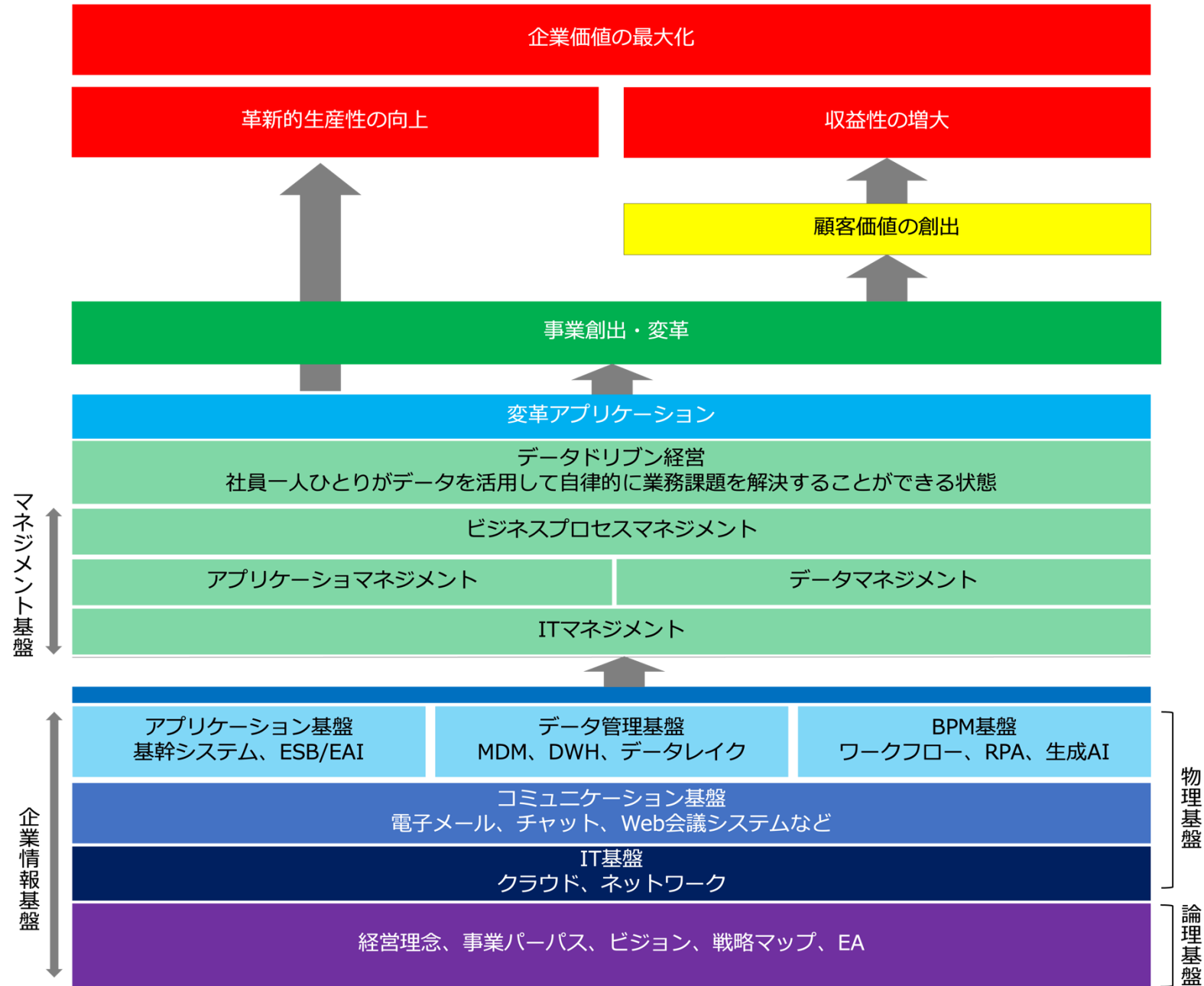
貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

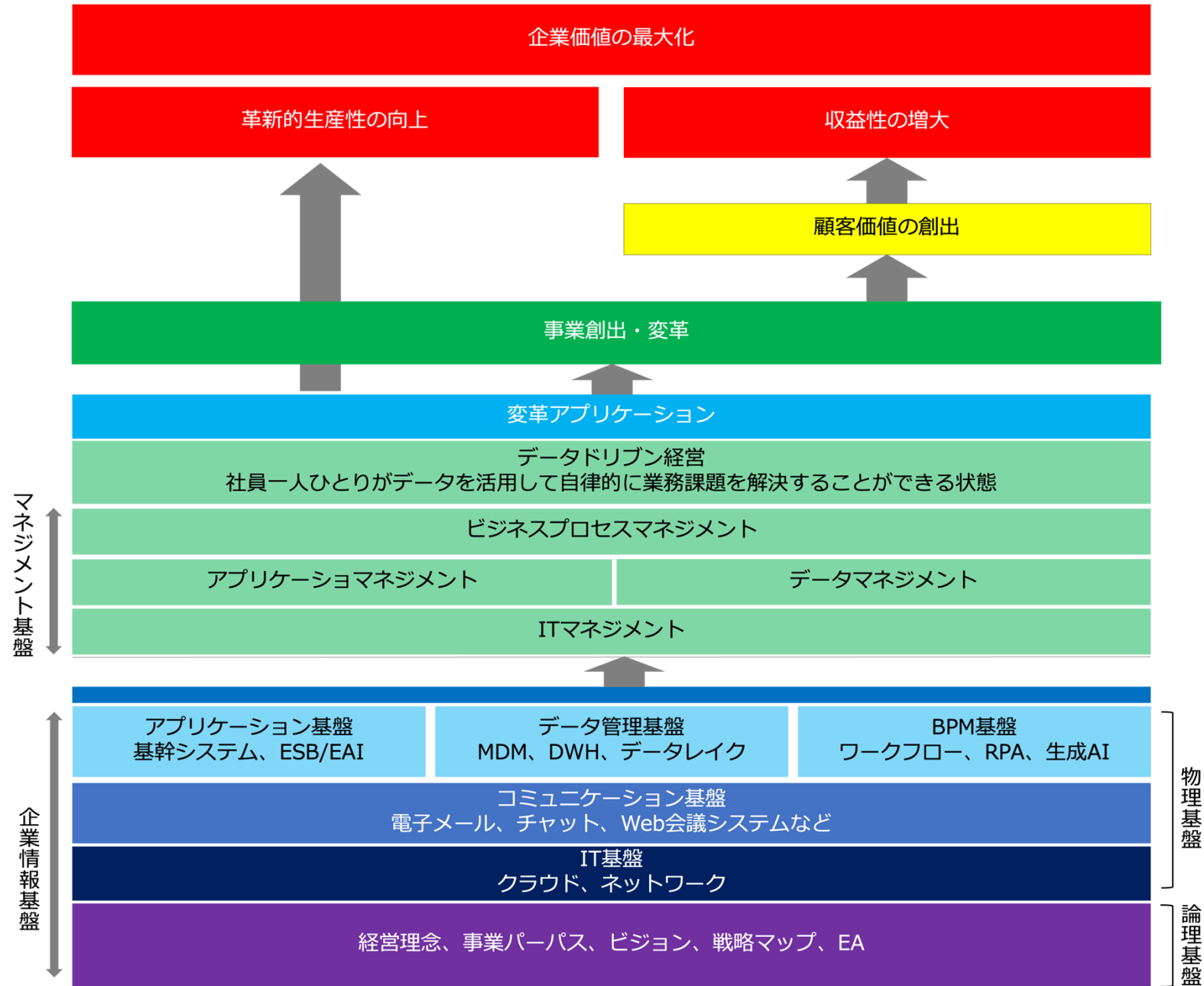
DX戦略マップ



DX戦略マップ



DX戦略マップ



学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる
体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを
環境の変化に柔軟に適應できる
変化に強い構造にする
モジュール化（分解）×レイア化（分類）
プロセス統合（統合）

適応力

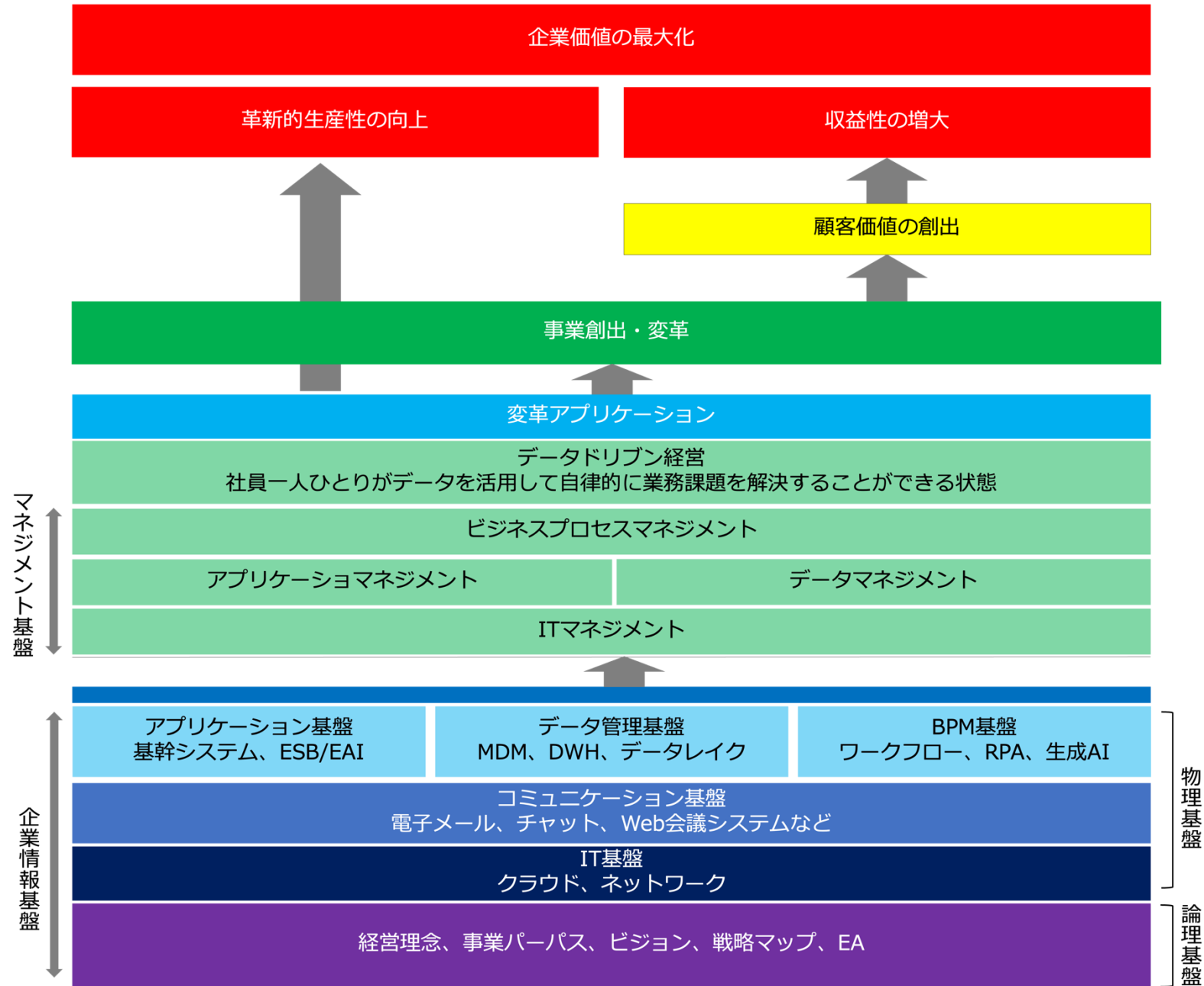
価値創造の企業文化



貢献と成長による喜び
ナレッジの実践
透明で公平な評価
パーパスベース経営

継続力

DX戦略マップ



デジタルトランスフォーメーション



企業情報基盤（論理基盤）の設計	企業情報基盤（物理基盤）の構築	マネジメント 基盤の構築	データドリブン 経営の実現	変革アプリを活用した 事業の創出・変革	事業の運用
	企業文化の醸成				

デザイン思考経営プロセス

事業ライフサイクル

事業パーパス（顧客価値×製品価値）



戦略サイクル

戦略目標→ビジョン

設計

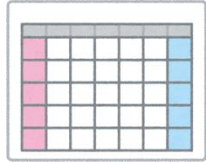
戦略

構築

運用

戦略マップ

BSC/アクションプラン



マネジメントサイクル（PDCA）

戦略目標→ビジョン

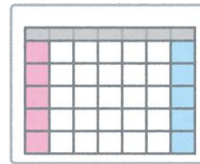
設計

戦略

構築

運用

戦略マップ BSC/アクションプラン

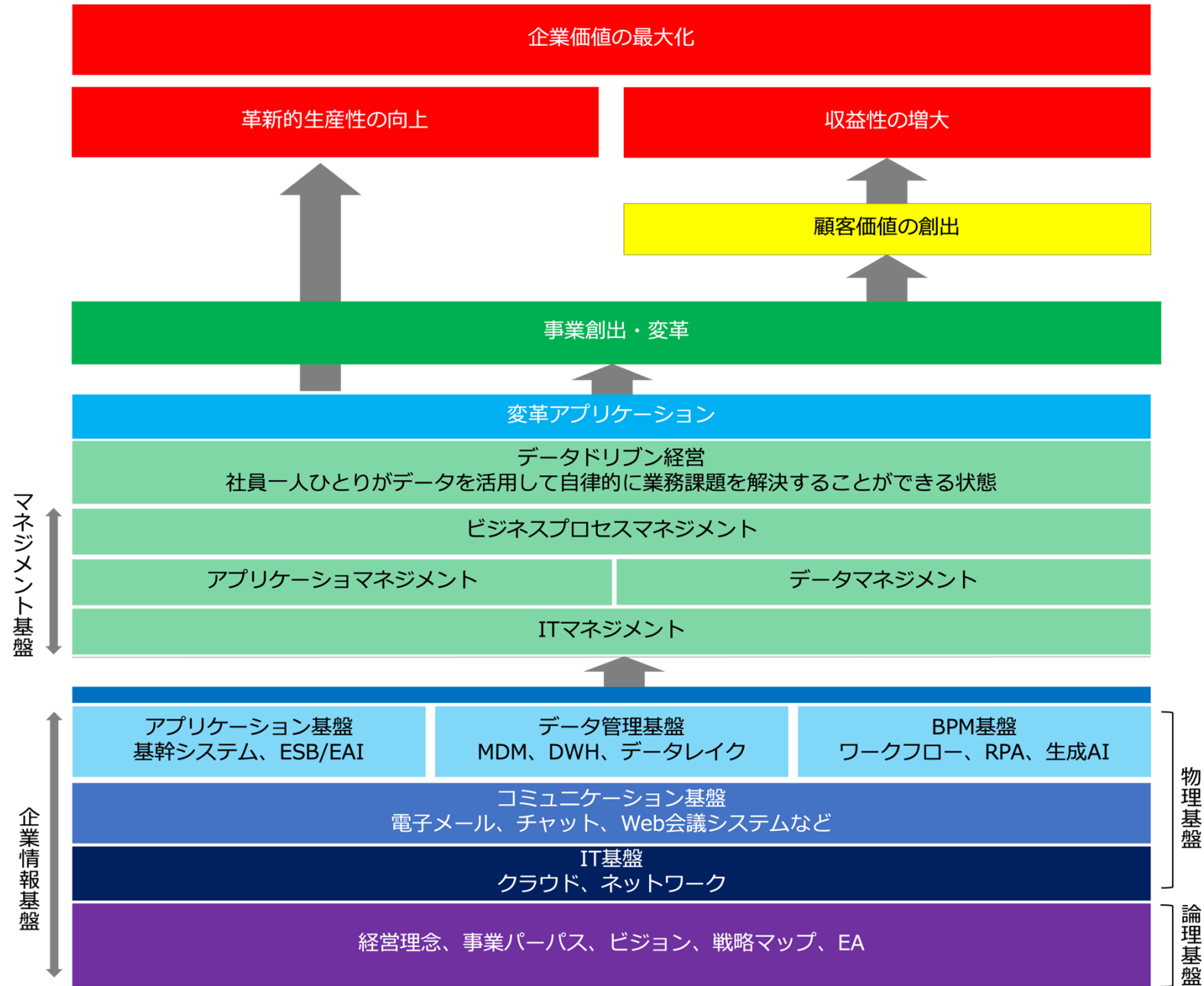


デジタルトランスフォーメーション



企業情報基盤（論理基盤）の設計	企業情報基盤（物理基盤）の構築	マネジメント 基盤の構築	データドリブン 経営の実現	変革アプリを活用した 事業の創出・変革	事業の運用
	企業文化の醸成				

DX戦略マップ



デジタルトランスフォーメーション



企業情報基盤（論理基盤）の設計	企業情報基盤（物理基盤）の構築	マネジメント 基盤の構築	データドリブン 経営の実現	変革アプリを活用した 事業の創出・変革	事業の運用
	企業文化の醸成				

デジタルトランスフォーメーション



企業情報基盤（論理基盤）の設計	企業情報基盤（物理基盤）の構築	マネジメント 基盤の構築	データドリブン 経営の実現	変革アプリを活用した 事業の創出・変革	事業の運用
	企業文化の醸成				

デジタルトランスフォーメーション



企業情報基盤（論理基盤）の設計	企業情報基盤（物理基盤）の構築	マネジメント 基盤の構築	データドリブン 経営の実現	変革アプリを活用した 事業の創出・変革	事業の運用
	企業文化の醸成				

デジタルトランスフォーメーション



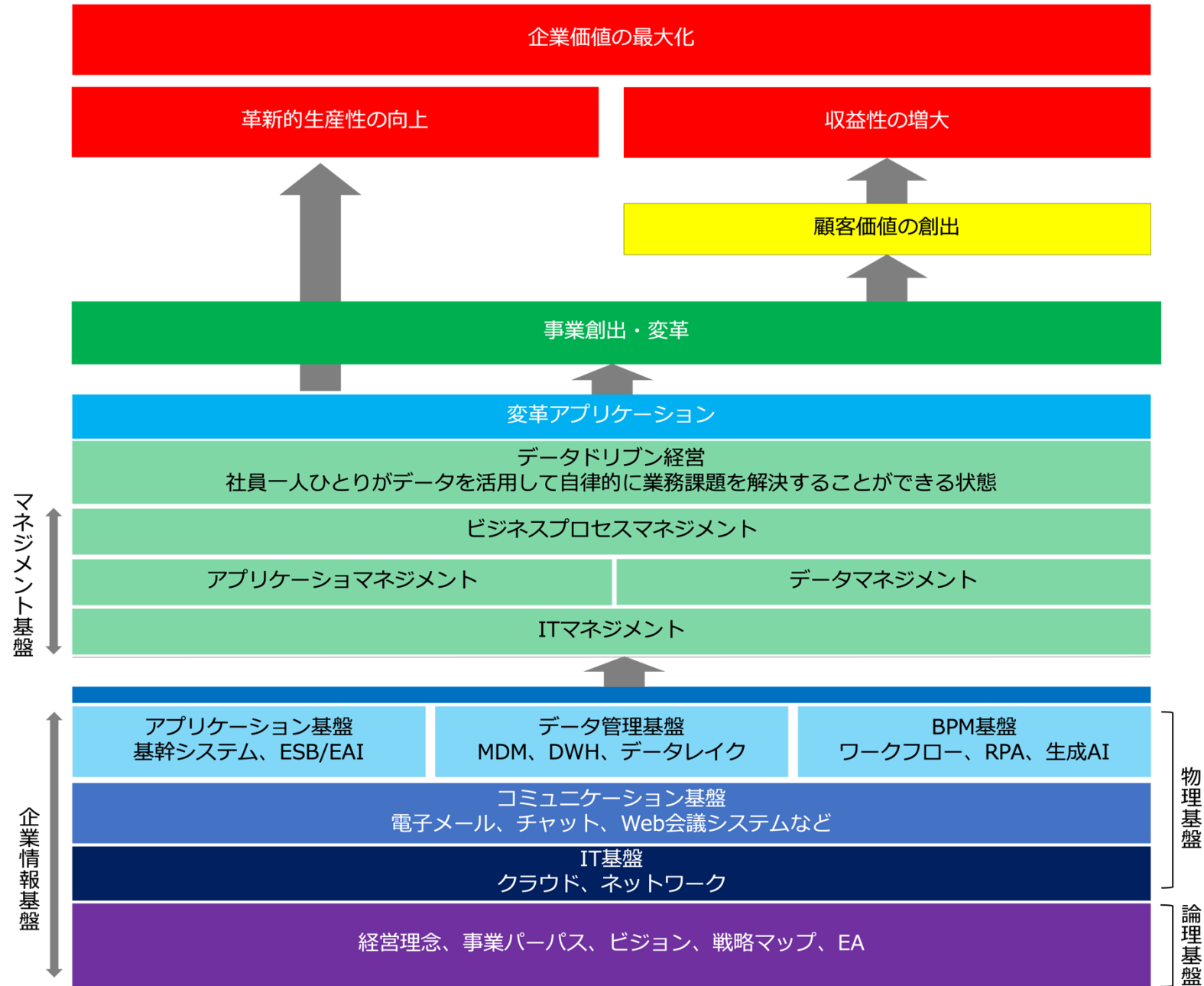
企業情報基盤（論理基盤）の設計	企業情報基盤（物理基盤）の構築	マネジメント 基盤の構築	データドリブン 経営の実現	変革アプリを活用した 事業の創出・変革	事業の運用
	企業文化の醸成				

デジタルトランスフォーメーション



企業情報基盤（論理基盤）の設計	企業情報基盤（物理基盤）の構築	マネジメント 基盤の構築	データドリブン 経営の実現	変革アプリを活用した 事業の創出・変革	事業の運用
	企業文化の醸成				

DX戦略マップ



お疲れ様でした！

