# ジョブ

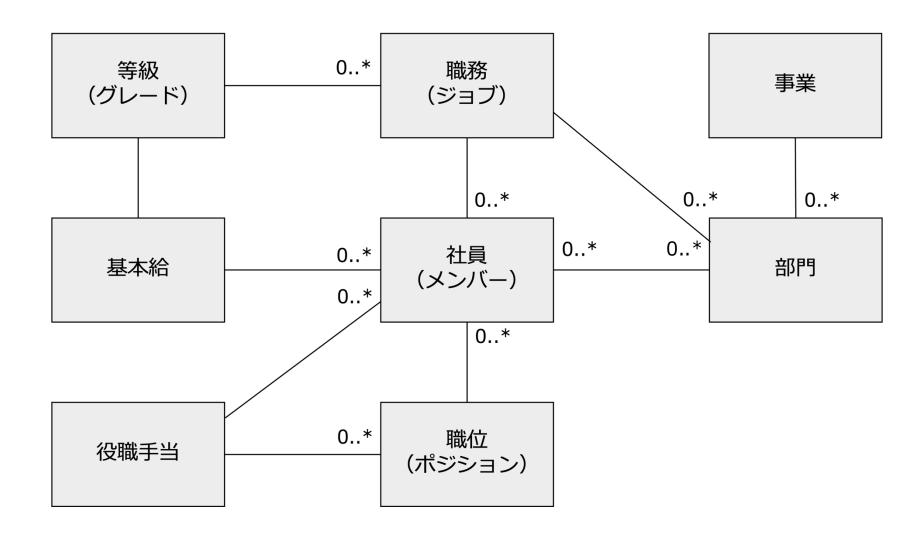
- ・ジョブとは
- ジョブの設計
- タスクの設計

# ジョブ

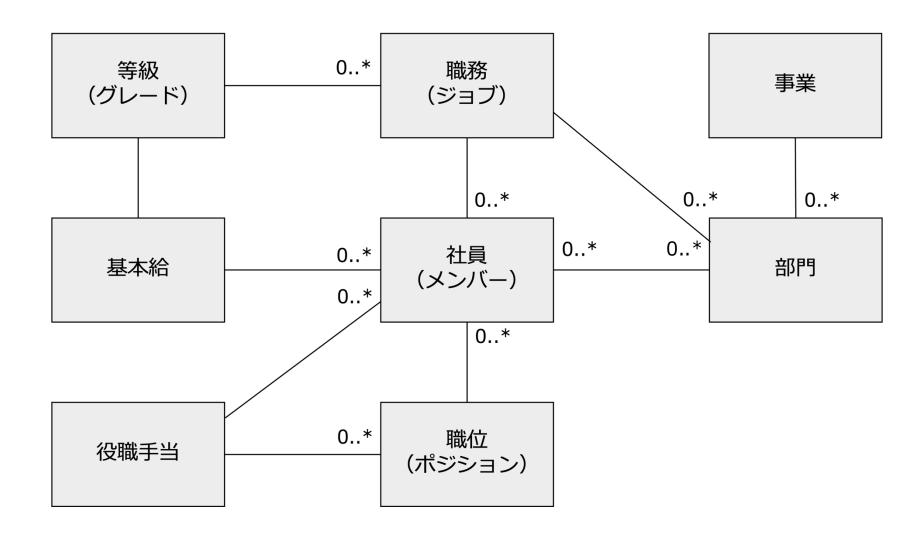
- ・ジョブとは
- ジョブの設計
- タスクの設計

#### ジョブとは 0..\* 等級 職務 事業 (グレード) (ジョブ) 0..\* 0..\* 0..\* 0..\* 0..\* 0..\* 社員 基本給 部門 (メンバー) 0..\* 0..\* 0..\* 職位 役職手当 (ポジション)

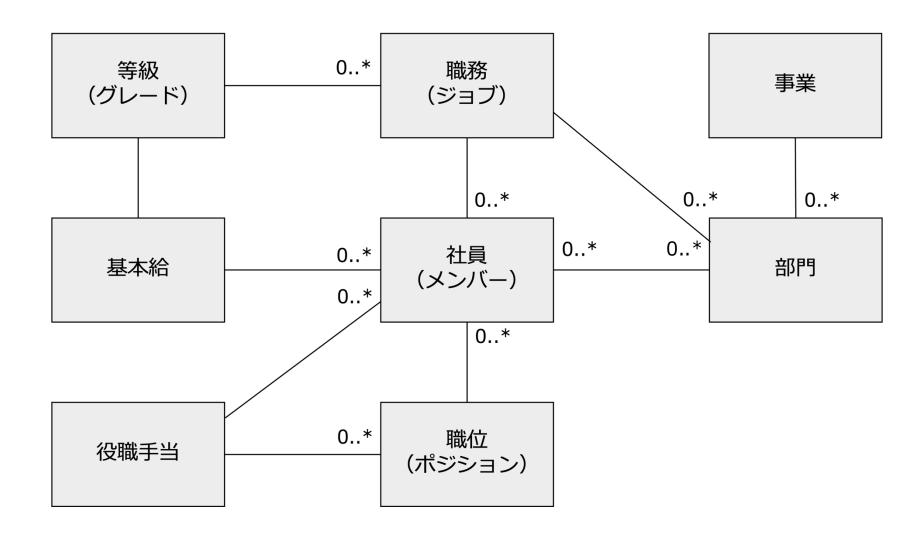
# ジョブとは



# ジョブとは



# ジョブとは



# ジョブ

- ・ジョブとは
- ジョブの設計
- タスクの設計

営業活動	購買		生産	サービス	,	販売	商流
	支	払			請	求	金流
	入荷		在庫	管理		出荷	物流
資産管理活動	商品の開発	商	品の改良	商品の保守		商品の処分	商品管理
	顧客の獲得	顧客の活性化		顧客の維持		顧客の処分	顧客管理
	社員の獲得	社員の活性化		社員の維持		社員の処分	社員管理
	パートナーの獲得	パート	- トナーの活性化 パートナーの維持		維持	パートナーの処分	パートナー管理
	設備の構築	19	備の改良	設備の運用・	保守	設備の処分	設備管理
	情報システムの開発	情報シ	ステムの改良	情報システムの運	用・保守	情報システムの処分	情報管理
財務活動	資本の調達				利益0	D還元	
経営活動	会計						

営業活動	購買		生産	サービス	,	販売	商流
	支	払			請	求	金流
	入荷		在庫	管理		出荷	物流
資産管理活動	商品の開発	商	品の改良	商品の保守		商品の処分	商品管理
	顧客の獲得	顧客の活性化		顧客の維持		顧客の処分	顧客管理
	社員の獲得	社員の活性化		社員の維持		社員の処分	社員管理
	パートナーの獲得	パート	- トナーの活性化 パートナーの維持		維持	パートナーの処分	パートナー管理
	設備の構築	19	備の改良	設備の運用・	保守	設備の処分	設備管理
	情報システムの開発	情報シ	ステムの改良	情報システムの運	用・保守	情報システムの処分	情報管理
財務活動	資本の調達				利益0	D還元	
経営活動	会計						

営業活動	購買		生産	サービス	,	販売	商流
	支	払			請	求	金流
	入荷		在庫	管理		出荷	物流
資産管理活動	商品の開発	商	品の改良	商品の保守		商品の処分	商品管理
	顧客の獲得	顧客の活性化		顧客の維持		顧客の処分	顧客管理
	社員の獲得	社員の活性化		社員の維持		社員の処分	社員管理
	パートナーの獲得	パート	- トナーの活性化 パートナーの維持		維持	パートナーの処分	パートナー管理
	設備の構築	19	備の改良	設備の運用・	保守	設備の処分	設備管理
	情報システムの開発	情報シ	ステムの改良	情報システムの運	用・保守	情報システムの処分	情報管理
財務活動	資本の調達				利益0	D還元	
経営活動	会計						

営業活動	購買		生産	サービス	,	販売	商流
	支	払			請	求	金流
	入荷		在庫	管理		出荷	物流
資産管理活動	商品の開発	商	品の改良	商品の保守		商品の処分	商品管理
	顧客の獲得	顧客の活性化		顧客の維持		顧客の処分	顧客管理
	社員の獲得	社員の活性化		社員の維持		社員の処分	社員管理
	パートナーの獲得	パート	- トナーの活性化 パートナーの維持		維持	パートナーの処分	パートナー管理
	設備の構築	19	備の改良	設備の運用・	保守	設備の処分	設備管理
	情報システムの開発	情報シ	ステムの改良	情報システムの運	用・保守	情報システムの処分	情報管理
財務活動	資本の調達				利益0	D還元	
経営活動	会計						

## ジョブを設計する観点

- 内部統制を働かせるためにはどう職務を分掌するか
- 戦略マップの戦略目標をどう実現するか

#### ジョブ構成例

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質管理者	保	守サービス管理者	販売管理者	商流			
		支払管理者				請求管理者		金流			
	入荷	管理者	在	庫管理者		出荷管	管理者	物流			
資産管理活動			商	品管理者				商品管理			
		顧客管理者									
		社員管理者									
	パートナー管理者										
			19	備管理者				設備管理			
		情報管理									
財務活動		l									
别幼儿鱼											
経営活動	仕入管理者										

## ジョブを設計する観点

- 内部統制を働かせるためにはどう職務を分掌するか
- 戦略マップの戦略目標をどう実現するか

## ジョブを設計する観点

- 内部統制を働かせるためにはどう職務を分掌するか
- 戦略マップの戦略目標をどう実現するか

#### 内部統制を働かせるためにはどう職務を分掌するか(例)

- 購買管理者、入荷管理者、支払管理者の分掌
- 販売管理者、出荷管理者、請求管理者の分掌
- 在庫管理者と会計管理者の分掌

#### 内部統制を働かせるためにはどう職務を分掌するか(例)

- 購買管理者、入荷管理者、支払管理者の分掌
- 販売管理者、出荷管理者、請求管理者の分掌
- 在庫管理者と会計管理者の分掌

### 購買管理者、入荷管理者、支払管理者の分掌

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質管理者	保守	デサービス管理者	販売管理者	商流	
		支払管理者				請求管理者		金流	
	入荷管	<b>管理者</b>	在	庫管理者	<b>管理者</b>	物流			
資産管理活動			商	品管理者				商品管理	
		顧客管理							
		社員管理							
	パートナー管理者								
			設	備管理者				設備管理	
	情報システム管理者								
財務活動		1							
只有57万十二里儿									
経営活動	仕入管理者	]							

### 購買管理者、入荷管理者、支払管理者の分掌

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質管理者	保守	デサービス管理者	販売管理者	商流	
		支払管理者				請求管理者		金流	
	入荷管	<b>管理者</b>	在	庫管理者	<b>管理者</b>	物流			
資産管理活動			商	品管理者				商品管理	
		顧客管理							
		社員管理							
	パートナー管理者								
			設	備管理者				設備管理	
	情報システム管理者								
財務活動		1							
只有57万十二里儿									
経営活動	仕入管理者	]							

### 購買管理者、入荷管理者、支払管理者の分掌

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質管理者	保守	デサービス管理者	販売管理者	商流	
		支払管理者				請求管理者		金流	
	入荷管	<b>管理者</b>	在	庫管理者	<b>管理者</b>	物流			
資産管理活動			商	品管理者				商品管理	
		顧客管理							
		社員管理							
	パートナー管理者								
			設	備管理者				設備管理	
	情報システム管理者								
財務活動		1							
只有57万十二里儿									
経営活動	仕入管理者	]							

#### 内部統制を働かせるためにはどう職務を分掌するか(例)

- 購買管理者、入荷管理者、支払管理者の分掌
- 販売管理者、出荷管理者、請求管理者の分掌
- 在庫管理者と会計管理者の分掌

### 販売管理者、出荷管理者、請求管理者の分掌

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質	管理者	保守	アサービス管理者	販売管理者	商流
	1	支払管理者					請求管理者		金流
	入荷	管理者	1	在庫管理者 出荷管理者					物流
資産管理活動			ē	品管理	者				商品管理
		高态管理							
		顧客管理							
		社員管理							
	パートナー管理者								
			13	设備管理者	者				設備管理
	情報システム管理者								情報管理
財務活動									
									1
経営活動	仕入管理者     売上管理者     会計管理者     経営管理者								

### 販売管理者、出荷管理者、請求管理者の分掌

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質	管理者	保守	アサービス管理者	販売管理者	商流
	1	支払管理者					請求管理者		金流
	入荷	管理者	1	在庫管理者 出荷管理者					物流
資産管理活動			ē	品管理	者				商品管理
		高态管理							
		顧客管理							
		社員管理							
	パートナー管理者								
			13	设備管理者	者				設備管理
	情報システム管理者								情報管理
財務活動									
									1
経営活動	仕入管理者     売上管理者     会計管理者     経営管理者								

### 販売管理者、出荷管理者、請求管理者の分掌

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質	管理者	保守	アサービス管理者	販売管理者	商流
	1	支払管理者					請求管理者		金流
	入荷	管理者	1	在庫管理者 出荷管理者					物流
資産管理活動			ē	品管理	者				商品管理
		高态管理							
		顧客管理							
		社員管理							
	パートナー管理者								
			13	设備管理者	者				設備管理
	情報システム管理者								情報管理
財務活動									
									1
経営活動	仕入管理者     売上管理者     会計管理者     経営管理者								

#### 内部統制を働かせるためにはどう職務を分掌するか(例)

- 購買管理者、入荷管理者、支払管理者の分掌
- 販売管理者、出荷管理者、請求管理者の分掌
- 在庫管理者と会計管理者の分掌

# 在庫管理者と会計管理者の分掌

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質管理者	保守	守サービス管理者	販売管理者	商流		
		支払管理者				請求管理者		金流		
	入荷	管理者	₹.	在庫管理者		出荷管	言理者 言理者	物流		
資産管理活動			ž	新品管理者 「記憶理者				商品管理		
	INJUID-ZE									
		顧客管理者								
		社員管理者								
	パートナー管理者									
	設備管理者									
		情報システム管理者								
財務活動										
'			J							
経営活動	仕入管理者         売上管理者         会計管理者         経営管理者									

## ジョブを設計する観点

- 内部統制を働かせるためにどう職務を分掌するか
- 戦略マップの戦略目標をどう実現するか

#### 戦略マップの戦略目標をどう実現するか(例)

- 生産管理者と製造担当者の分掌
- 製造担当者と品質担当者の分掌

#### 戦略マップの戦略目標をどう実現するか(例)

- 生産管理者と製造担当者の分掌
- 製造担当者と品質担当者の分掌

## 生産管理者と製造担当者の分掌

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質管理者	保	守サービス管理者	販売管理者	商流		
		支払管理者 請求管理者								
	入荷	管理者	在	庫管理者	管理者       出荷管理者					
資産管理活動	商品管理者									
	顧客管理者									
	社員管理者									
	パートナー管理者									
	設備管理者									
	情報システム管理者									
ロナフケンプ・チレ										
財務活動	財務管理者									
経営活動	仕入管理者     売上管理者     会計管理者         経営管理者									

## 生産管理者と製造担当者の分掌

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質管理者	保	守サービス管理者	販売管理者	商流		
		支払管理者 請求管理者								
	入荷	管理者	在	庫管理者	管理者       出荷管理者					
資産管理活動	商品管理者									
	顧客管理者									
	社員管理者									
	パートナー管理者									
	設備管理者									
	情報システム管理者									
ロナフケンプ・チレ										
財務活動	財務管理者									
経営活動	仕入管理者     売上管理者     会計管理者         経営管理者									

#### 戦略マップの戦略目標をどう実現するか(例)

- 生産管理者と製造担当者の分掌
- 製造担当者と品質担当者の分掌

## 製造担当者と品質担当者の分掌

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質管理者	保	守サービス管理者	販売管理者	商流		
	支払管理者 請求管理者									
	入荷	管理者	在	庫管理者		言理者 言理者	物流			
資産管理活動	商品管理者									
	阿加昌建自									
	顧客管理者									
	社員管理者									
	パートナー管理者									
	設備管理者									
	情報システム管理者									
財務活動	財務管理者									
· ·										
経営活動	仕入管理者	売上管理者	会計管理	諸		経営管理者				

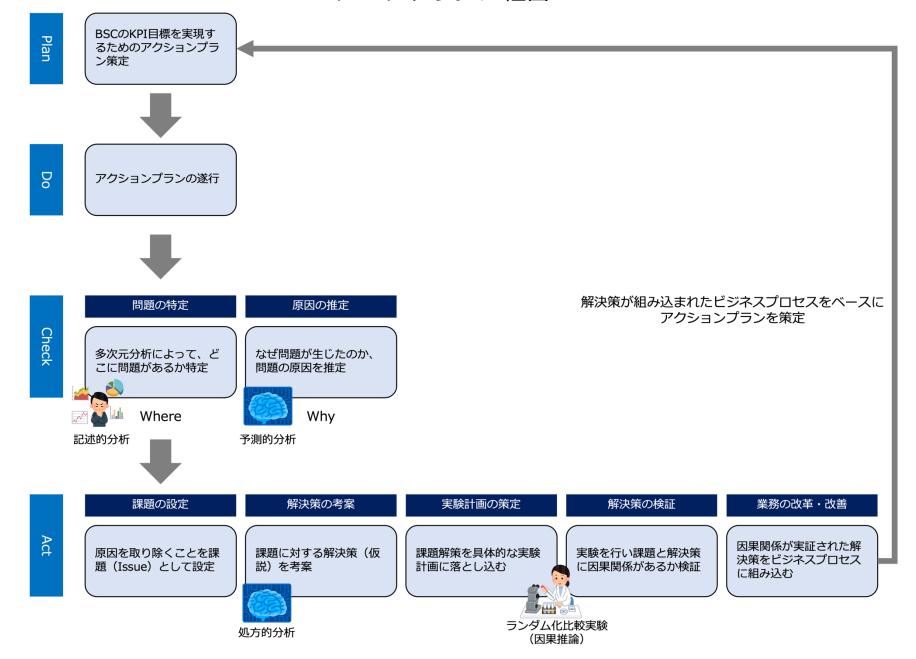
# ジョブ

- ・ジョブとは
- ジョブの設計
- タスクの設計

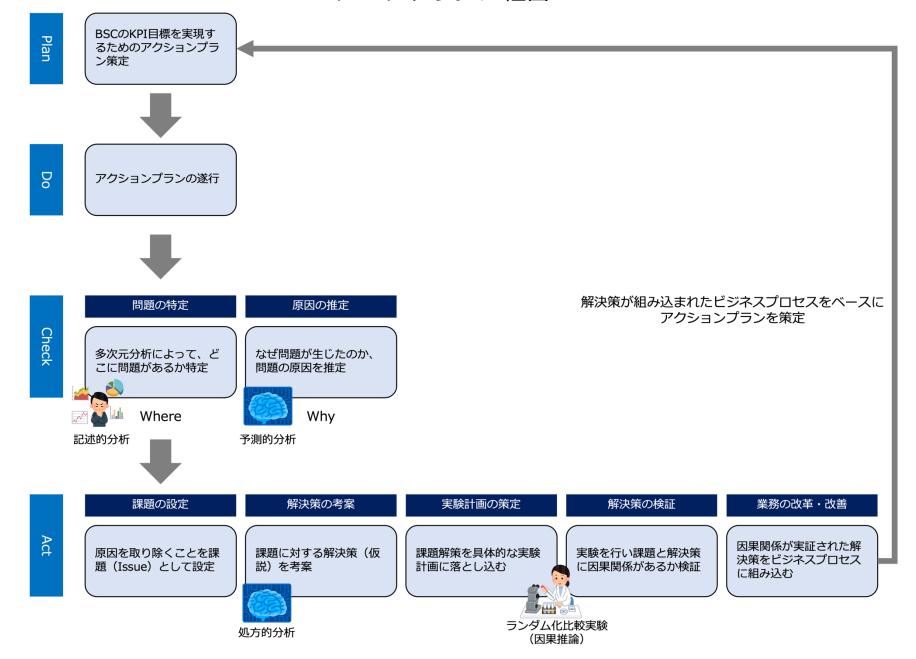
#### タスクの設計

営業活動	購買管理者	生産管理者	製造担当者	品質管理者	保	守サービス管理者	販売管理者	商流		
	支払管理者 請求管理者									
	入荷	在	庫管理者	管理者 出荷管理			物流			
資産管理活動	商品管理者									
		顧客管理								
	社員管理者									
	パートナー管理者									
		設備管理								
	情報システム管理者									
財務活動										
别伤心到	財務管理者									
経営活動	仕入管理者     売上管理者     会計管理者     経営管理者									

#### データドリブン経営



#### データドリブン経営



## 販売管理者のタスク

- ・ 販売計画の策定
- 提案
- 販売の見積
- 受注
- ・ 受注の変更
- 受注の取消
- 販売計画の検証・問題の特定
- 販売計画の検証・原因の推定
- 販売計画の改善・課題の設定
- 販売計画の改善・解決策の考案
- 販売計画の改善・実験計画の策定
- 販売計画の改善・解決策の検証
- 販売活動の改革・改善

### 販売管理者のタスク・Plan

- ・ 販売計画の策定
- 提案
- 販売の見積
- 受注
- 受注の変更
- 受注の取消
- 販売計画の検証・問題の特定
- 販売計画の検証・原因の推定
- 販売計画の改善・課題の設定
- 販売計画の改善・解決策の考案
- 販売計画の改善・実験計画の策定
- 販売計画の改善・解決策の検証
- 販売活動の改革・改善

### 販売管理者のタスク・Do

- 販売計画の策定
- 提案
- 販売の見積
- 受注
- 受注の変更
- 受注の取消
- 販売計画の検証・問題の特定
- 販売計画の検証・原因の推定
- 販売計画の改善・課題の設定
- 販売計画の改善・解決策の考案
- 販売計画の改善・実験計画の策定
- 販売計画の改善・解決策の検証
- 販売活動の改革・改善

### 販売管理者のタスク・Check

- ・ 販売計画の策定
- 提案
- 販売の見積
- 受注
- 受注の変更
- 受注の取消
- 販売計画の検証・問題の特定
- 販売計画の検証・原因の推定
- 販売計画の改善・課題の設定
- 販売計画の改善・解決策の考案
- 販売計画の改善・実験計画の策定
- 販売計画の改善・解決策の検証
- 販売活動の改革・改善

### 販売管理者のタスク・Act

- ・ 販売計画の策定
- 提案
- 販売の見積
- 受注
- 受注の変更
- 受注の取消
- 販売計画の検証・問題の特定
- 販売計画の検証・原因の推定
- 販売計画の改善・課題の設定
- 販売計画の改善・解決策の考案
- 販売計画の改善・実験計画の策定
- 販売計画の改善・解決策の検証
- 販売活動の改革・改善

# お疲れ様でした!

