エンタープライズアーキテクチャ

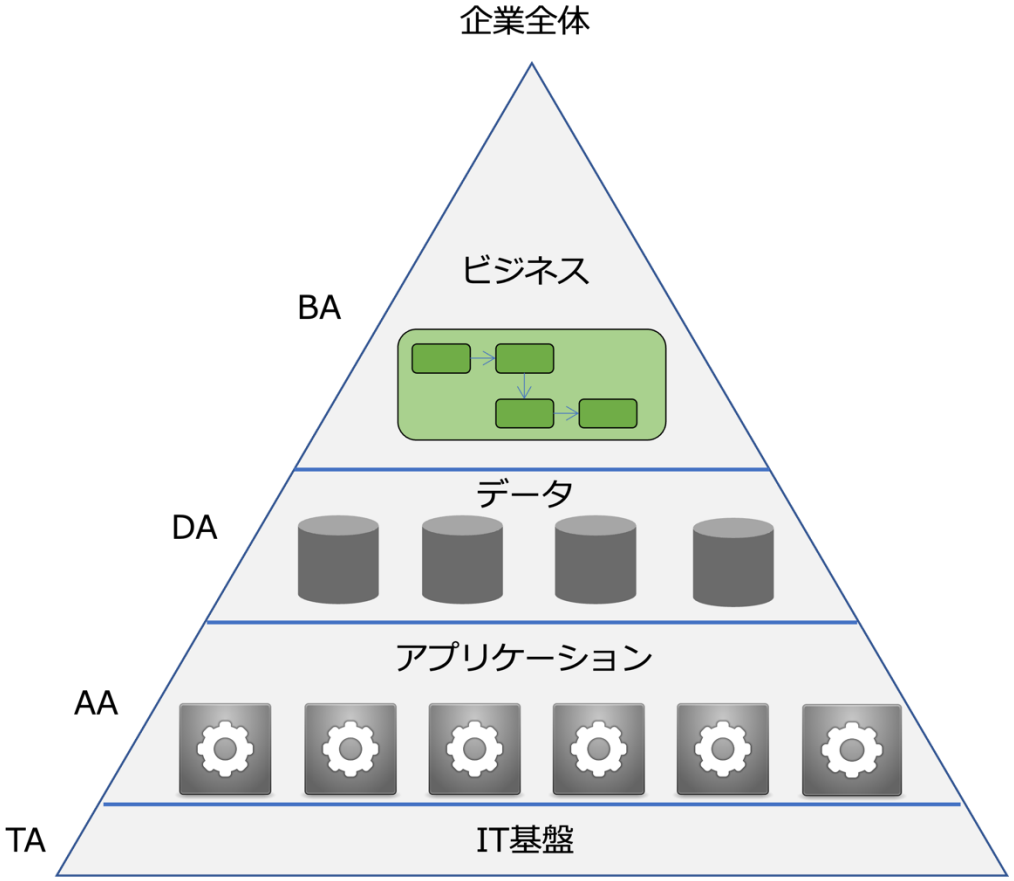
- エンタープライズアーキテクチャ（EA）とは
- ビジネスアーキテクチャ（BA）とは
- データアーキテクチャ（DA）とは
- アプリケーションアーキテクチャ（AA）とは
- テクノロジーアーキテクチャ（TA）とは

エンタープライズアーキテクチャ

- エンタープライズアーキテクチャ（EA）とは
- ビジネスアーキテクチャ（BA）とは
- データアーキテクチャ（DA）とは
- アプリケーションアーキテクチャ（AA）とは
- テクノロジーアーキテクチャ（TA）とは

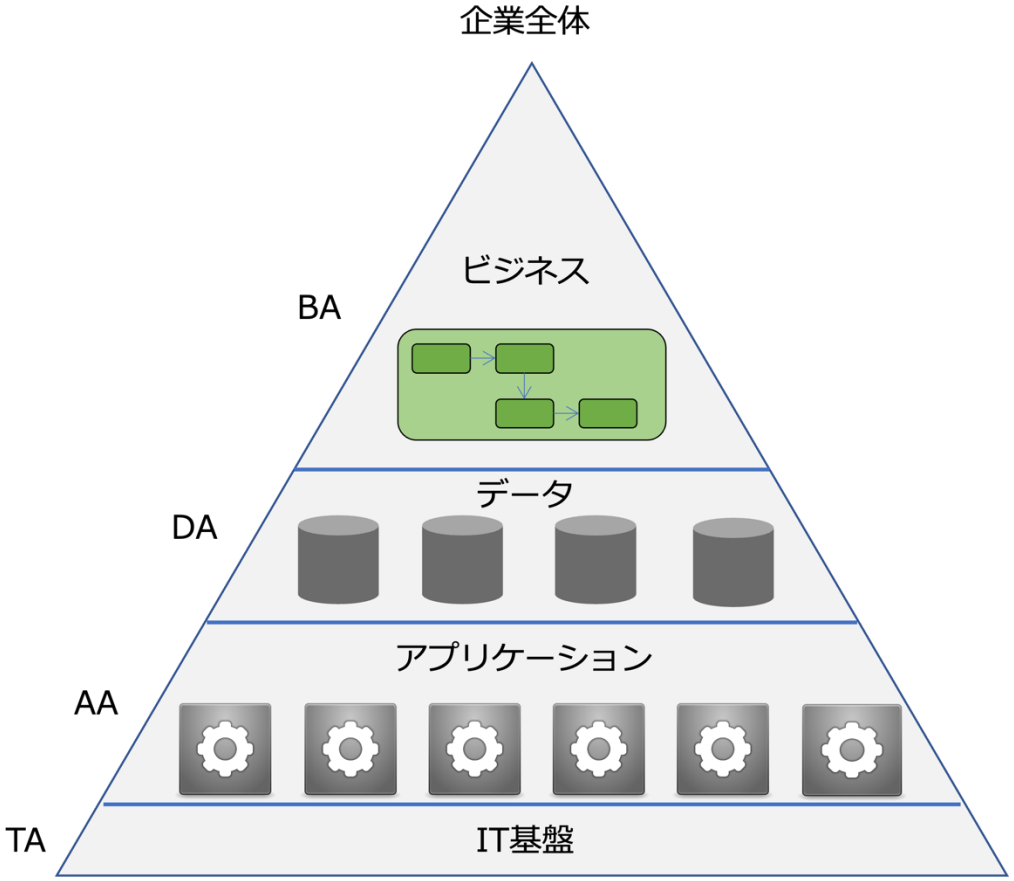
EAとは

ビジネス要件（戦略の実現、各種報告の信頼性確保、各種法規の遵守）を満たす企業全体の仕組を、
ビジネス、データ、アプリケーション、データ、IT基盤の観点でモデル（青写真）として表したもの。



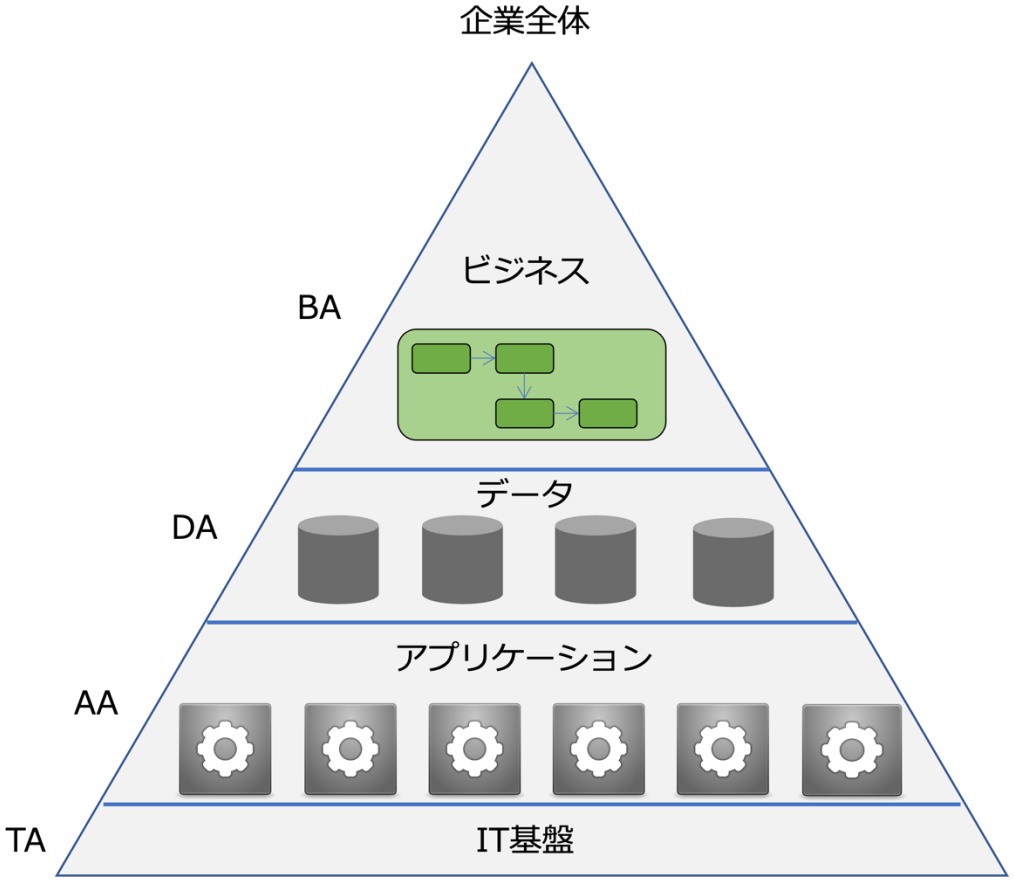
EAとは

ビジネス要件（戦略の実現、各種報告の信頼性確保、各種法規の遵守）を満たす企業全体の仕組を、
ビジネス、データ、アプリケーション、データ、IT基盤の観点でモデル（青写真）として表したもの。



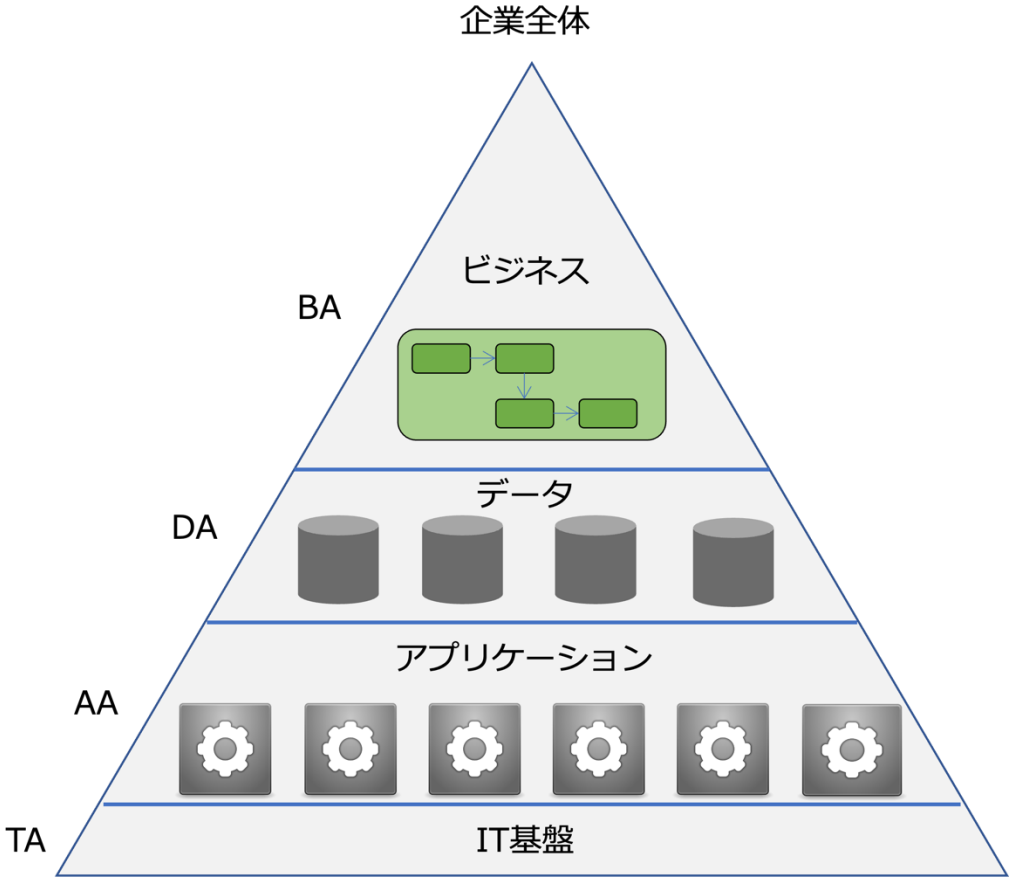
EAとは

ビジネス要件（戦略の実現、各種報告の信頼性確保、各種法規の遵守）を満たす企業全体の仕組を、
ビジネス、データ、アプリケーション、データ、IT基盤の観点でモデル（青写真）として表したもの。

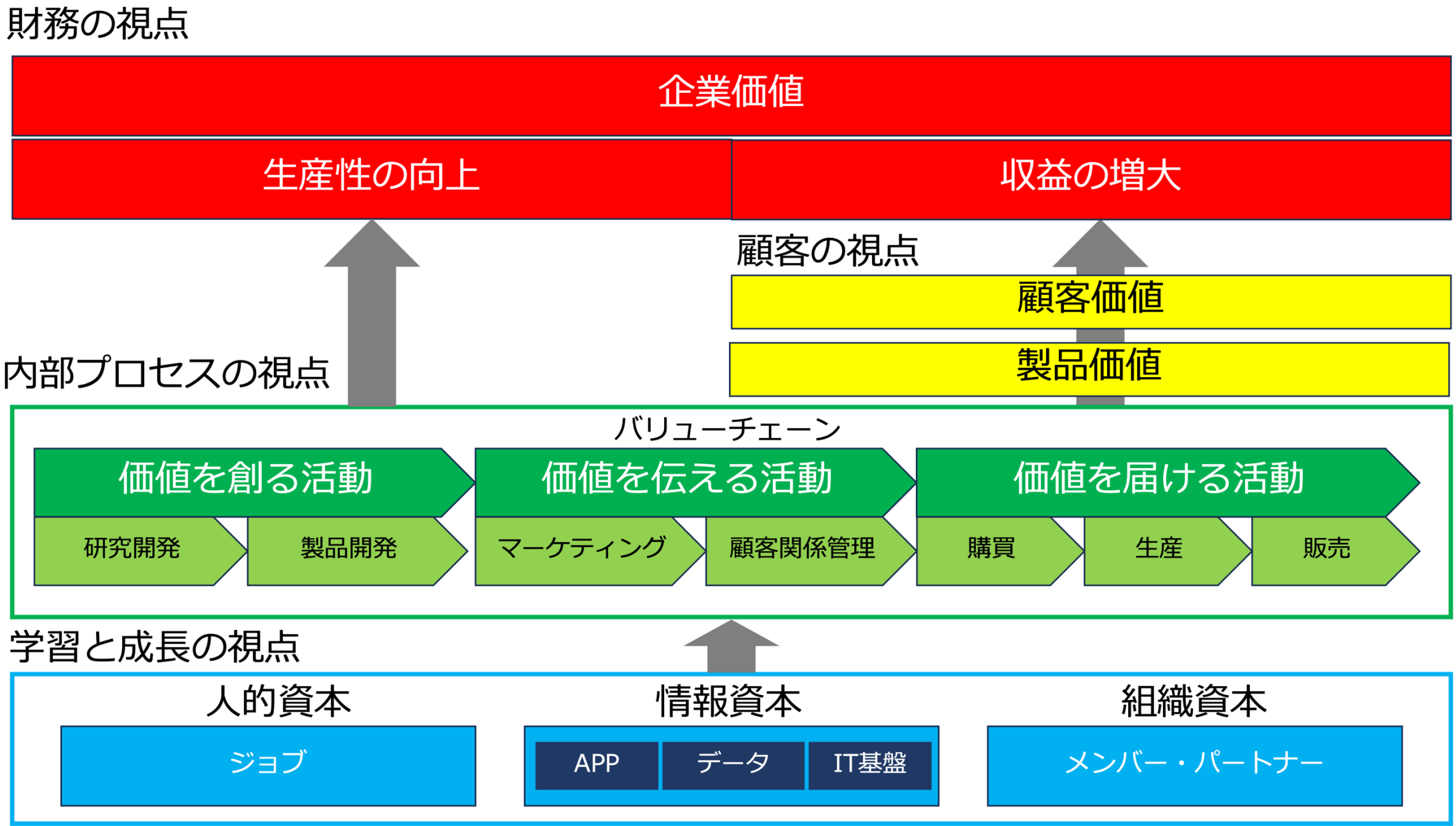


EAとは

ビジネス要件（戦略の実現、各種報告の信頼性確保、各種法規の遵守）を満たす企業全体の仕組を、
ビジネス、データ、アプリケーション、データ、IT基盤の観点でモデル（青写真）として表したもの。



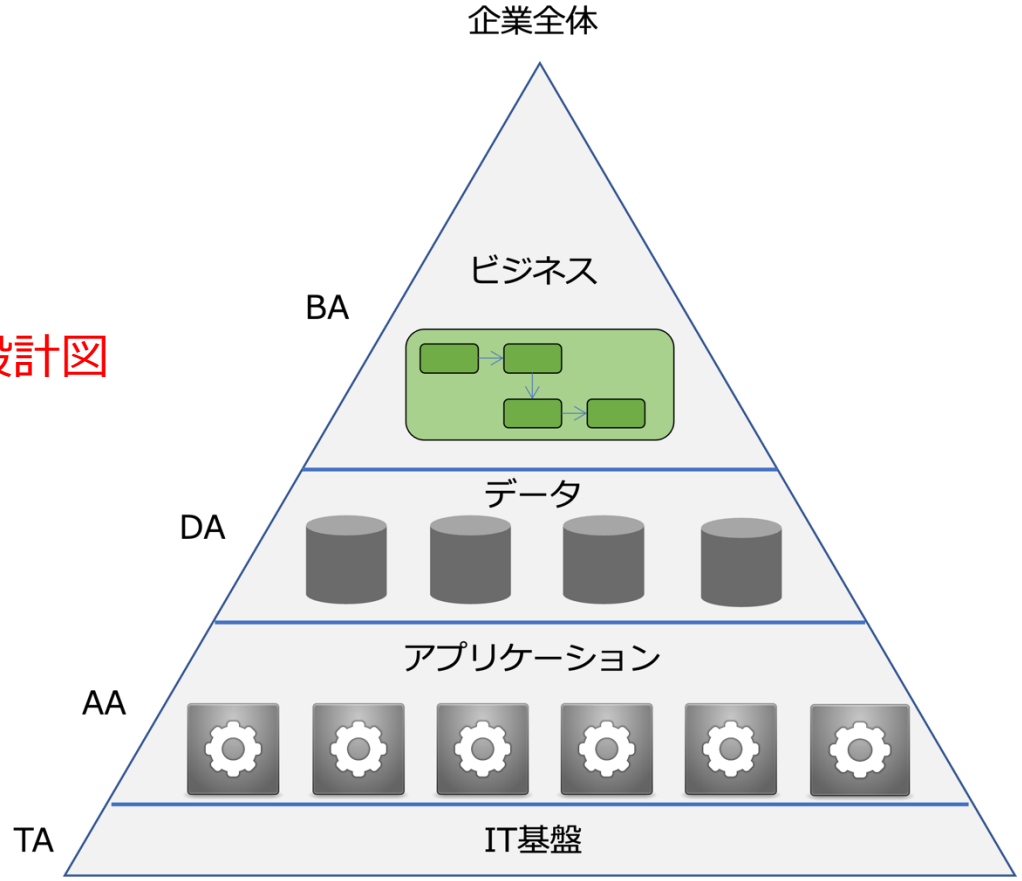
戦略マップ


財務の視点
企業価値
生産性の向上
収益の増大
顧客の視点
顧客価値
製品価値
内部プロセスの視点
バリューチェーン
価値を創る活動
価値を伝える活動
価値を届ける活動
研究開発
製品開発
マーケティング
顧客関係管理
購買
生産
販売
学習と成長の視点
人的資本
情報資本
組織資本
ジョブ
APP
データ
IT基盤
メンバー・パートナー

EAとは

ビジネス要件（戦略の実現、各種報告の信頼性確保、各種法規の遵守）を満たす企業全体の仕組を、
ビジネス、データ、アプリケーション、データ、IT基盤の観点でモデル（青写真）として表したもの。

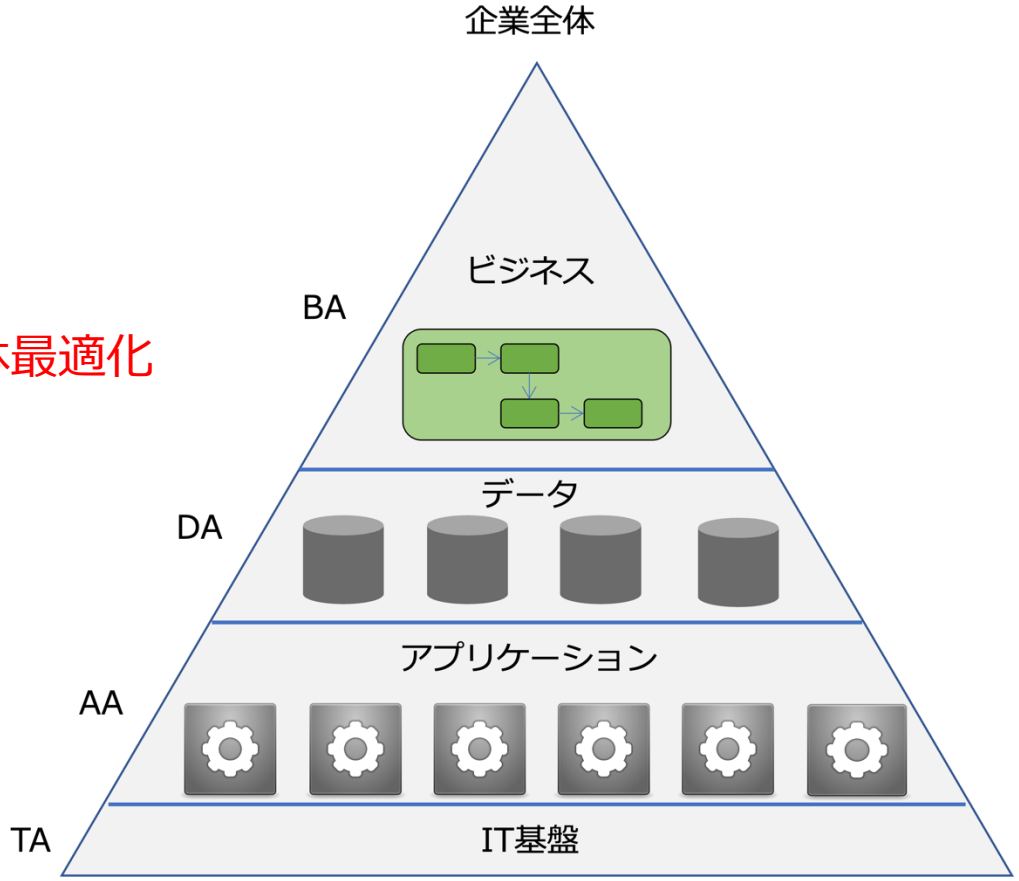
ビジネスとシステムの設計図



EAとは

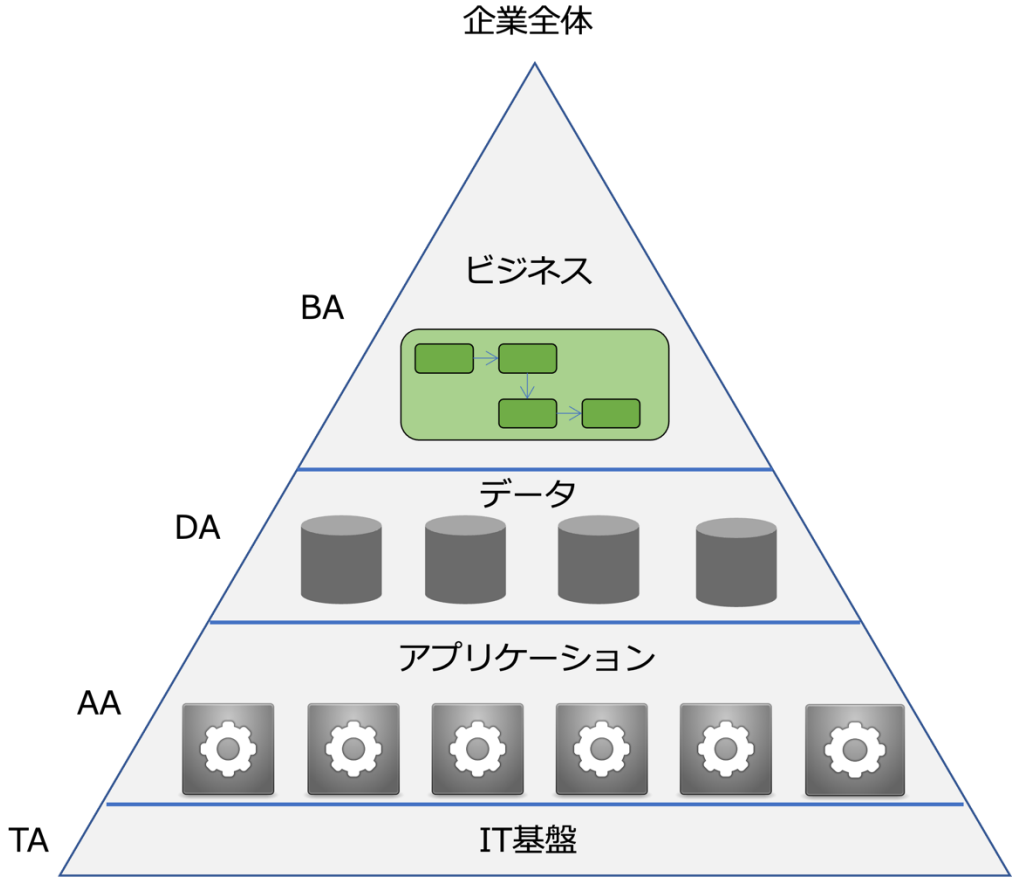
ビジネス要件（戦略の実現、各種報告の信頼性確保、各種法規の遵守）を満たす企業全体の仕組を、
ビジネス、データ、アプリケーション、データ、IT基盤の観点でモデル（青写真）として表したもの。

企業の資産や活動を全体最適化
するための見取り図

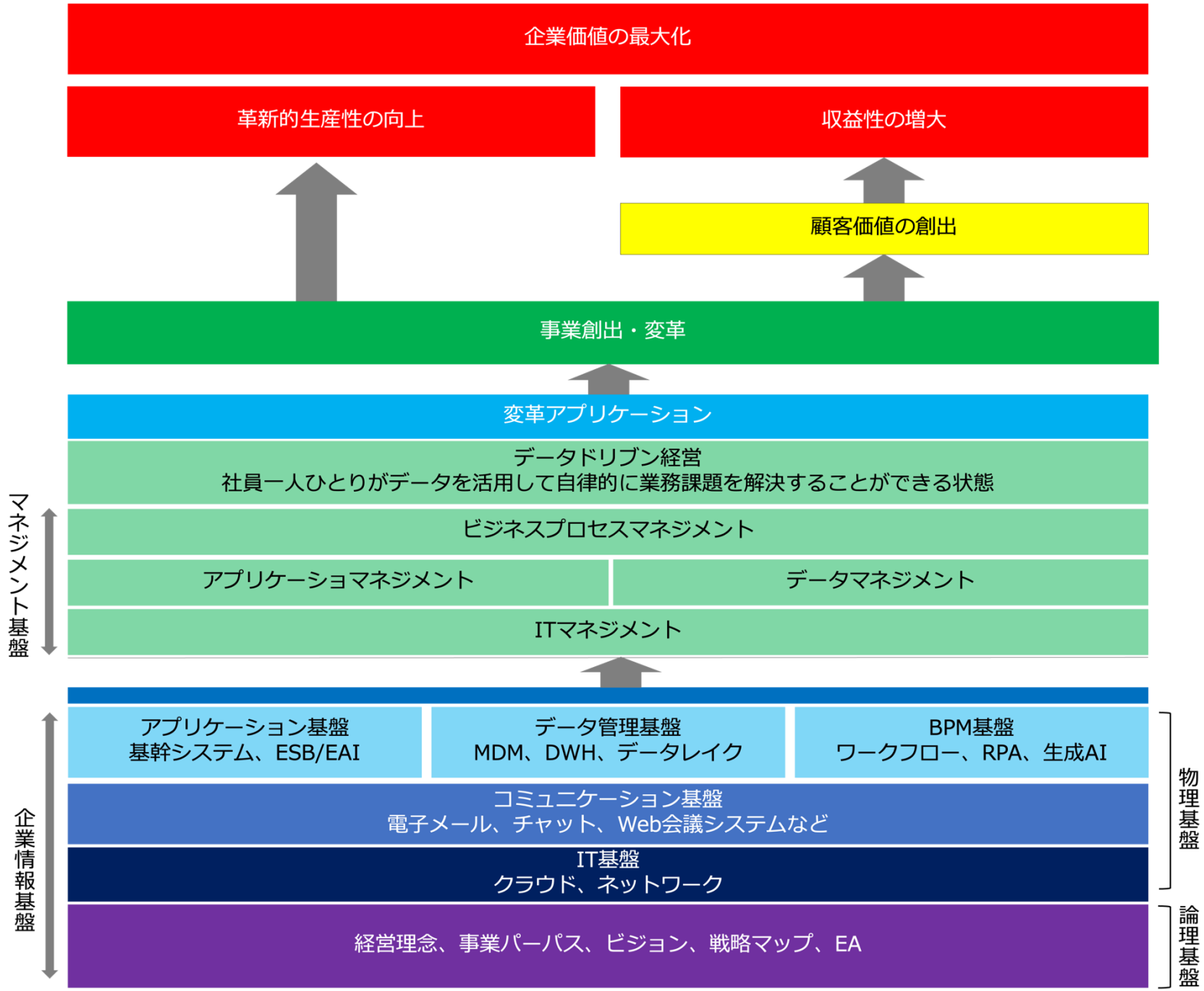


EAとは

ビジネス要件（戦略の実現、各種報告の信頼性確保、各種法規の遵守）を満たす企業全体の仕組を、
ビジネス、データ、アプリケーション、データ、IT基盤の観点でモデル（青写真）として表したもの。



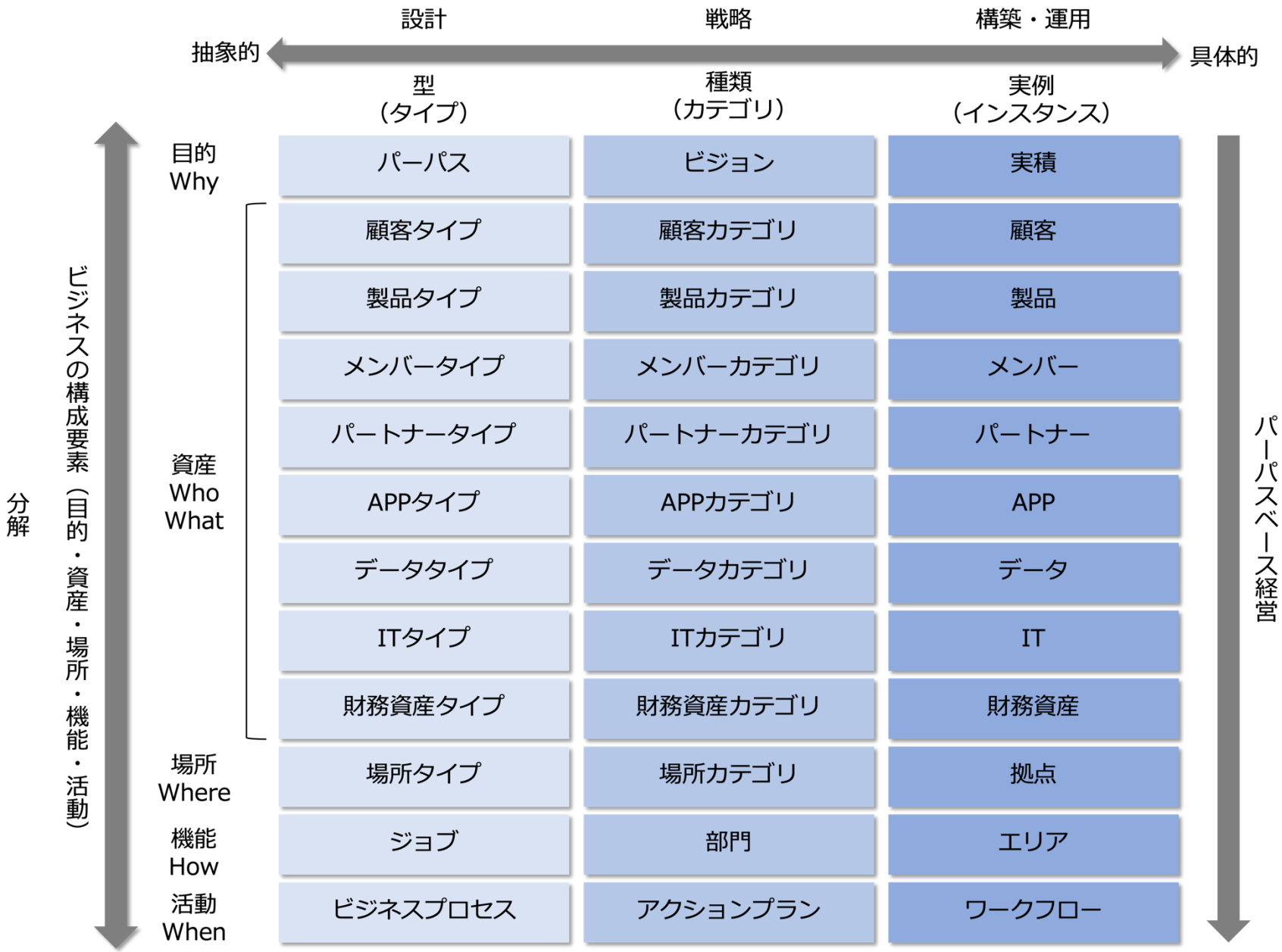
DX戦略マップ


企業価値の最大化
革新的生産性の向上
収益性の増大
顧客価値の創出
事業創出・変革
変革アプリケーション
データドリブン経営
社員一人ひとりがデータを活用して自律的に業務課題を解決することができる状態
ビジネスプロセスマネジメント
アプリケーショマネジメント
データマネジメント
ITマネジメント
マネジメント基盤
アプリケーション基盤
基幹システム、ESB/EAI
データ管理基盤
MDM、DWH、データレイク
BPM基盤
ワークフロー、RPA、生成AI
コミュニケーション基盤
電子メール、チャット、Web会議システムなど
IT基盤
クラウド、ネットワーク
経営理念、事業パーパス、ビジョン、戦略マップ、EA
企業情報基盤
物理基盤
論理基盤

ザックマンフレームワーク

	DATA *What*	FUNCTION *How*	NETWORK *Where*	PEOPLE *Who*	TIME *When*	MOTIVATION *Why*
Objective/Scope (contextual) *Role: Planner*	List of things important in the business	List of Business Processes	List of Business Locations	List of important Organizations	List of Events	List of Business Goal & Strategies
Enterprise Model (conceptual) *Role: Owner*	Conceptual Data/ Object Model	Business Process Model	Business Logistics System	Work Flow Model	Master Schedule	Business Plan
System Model (logical) *Role:Designer*	Logical Data Model	System Architecture Model	Distributed Systems Architecture	Human Interface Architecture	Processing Structure	Business Rule Model
Technology Model (physical) *Role:Builder*	Physical Data/Class Model	Technology Design Model	Technology Architecture	Presentation Architecture	Control Structure	Rule Design
Detailed Reprentation (out of context) *Role: Programmer*	Data Definition	Program	Network Architecture	Security Architecture	Timing Definition	Rule Speculation
Functioning Enterprise *Role: User*	Usable Data	Working Function	Usable Network	Functioning Organization	Implemented Schedule	Working Strategy

ビジネスストラクチャマトリクス



EAの成果物

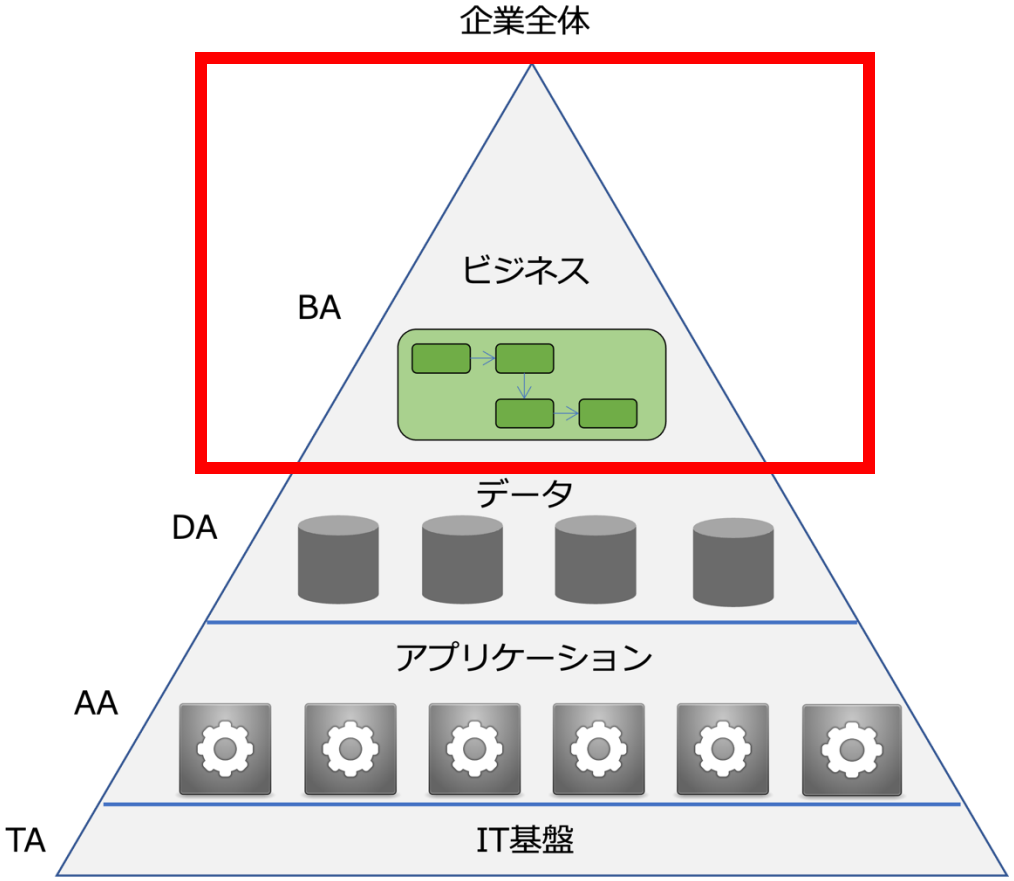
	設計レベル	戦略レベル	実例レベル
経営方針	・経営理念 ・事業ドメイン ・事業パーパス ・事業成長モデル ・戦略マップ	・事業単位 ・事業ビジョン ・事業戦略	・事業実績
BA	【静的モデル】 ・組織（ジョブ）構成 ・資産（タイプ）構成、場所（タイプ）構成 【動的モデル】 ・ビジネスプロセス構成 ・業務フロー	【静的モデル】 ・組織（部門）構成 ・資産（種類）構成、場所（種類）構成 【動的モデル】 ・アクションプラン	【静的モデル】 ・組織（エリア）構成 ・資産（実例）構成、場所（実例）構成 【動的モデル】 ・ワークフロー
DA	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（概念レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（概念レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（論理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（論理レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（物理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（物理レベル）
AA	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（概念レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（概念レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（論理レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（論理レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（実装レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（実装レベル）
TA	・IT基盤構成（方針レベル） ・コミュニケーション基盤構成（方針レベル） ・データ管理基盤構成（方針レベル） ・アプリケーション基盤構成（方針レベル） ・BPM基盤構成（方針レベル）	・IT基盤構成（製品レベル） ・コミュニケーション基盤構成（製品レベル） ・データ管理基盤構成（製品レベル） ・アプリケーション基盤構成（製品レベル） ・BPM基盤構成（製品レベル）	・IT基盤構成（実装レベル） ・コミュニケーション基盤構成（実装レベル） ・データ管理基盤構成（実装レベル） ・アプリケーション基盤構成（実装レベル） ・BPM基盤構成（実装レベル）

エンタープライズアーキテクチャ

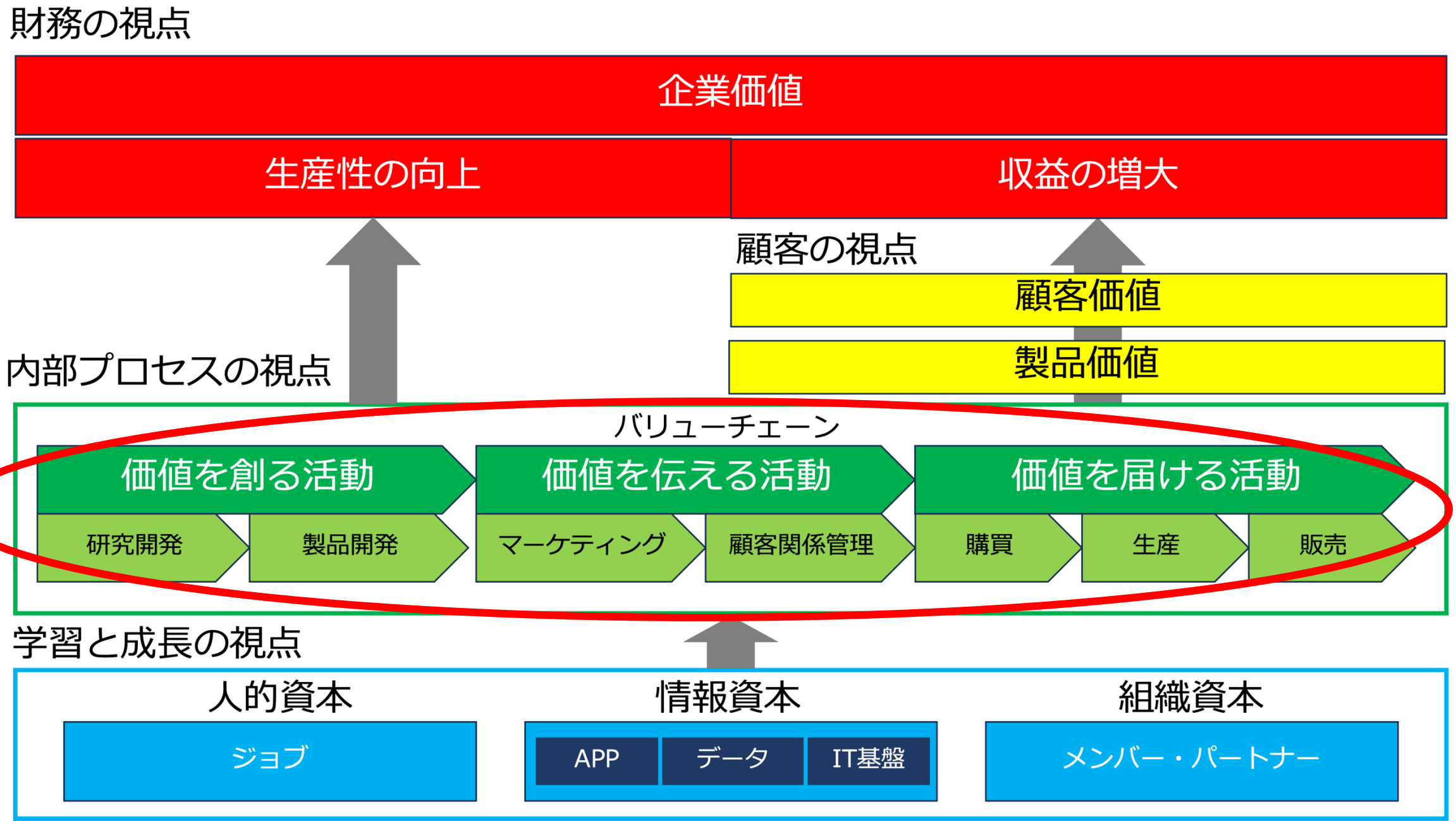
- エンタープライズアーキテクチャ（EA）とは
- ビジネスアーキテクチャ（BA）とは
- データアーキテクチャ（DA）とは
- アプリケーションアーキテクチャ（AA）とは
- テクノロジーアーキテクチャ（TA）とは

BAとは

ビジネス要件（戦略の実現、各種報告の信頼性確保、各種法規の遵守）を実現すためのビジネスの仕組をモデル（青写真）として表したもの。



戦略マップ


財務の視点
企業価値
生産性の向上
収益の増大
顧客の視点
顧客価値
製品価値
内部プロセスの視点
バリューチェーン
価値を創る活動
価値を伝える活動
価値を届ける活動
研究開発
製品開発
マーケティング
顧客関係管理
購買
生産
販売
学習と成長の視点
人的資本
情報資本
組織資本
ジョブ
APP
データ
IT基盤
メンバー・パートナー

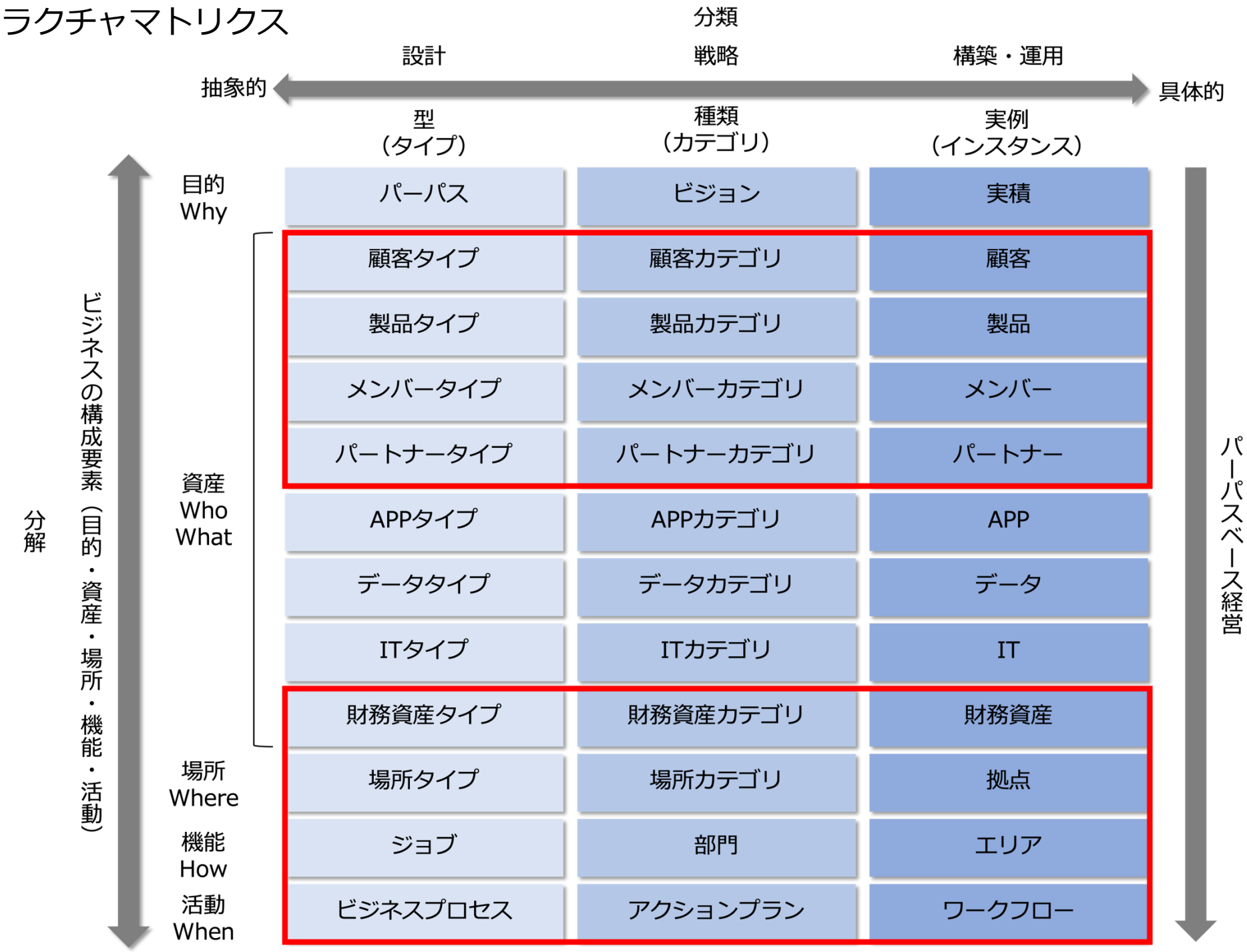
EAの成果物

	設計レベル	戦略レベル	実例レベル
経営方針	・経営理念 ・事業ドメイン ・事業パーパス ・事業成長モデル ・戦略マップ	・事業単位 ・事業ビジョン ・事業戦略	・事業実績
BA	【静的モデル】 ・組織（ジョブ）構成 ・資産（タイプ）構成、場所（タイプ）構成 【動的モデル】 ・ビジネスプロセス構成 ・業務フロー	【静的モデル】 ・組織（部門）構成 ・資産（種類）構成、場所（種類）構成 【動的モデル】 ・アクションプラン	【静的モデル】 ・組織（エリア）構成 ・資産（実例）構成、場所（実例）構成 【動的モデル】 ・ワークフロー
DA	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（概念レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（概念レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（論理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（論理レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（物理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（物理レベル）
AA	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（概念レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（概念レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（論理レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（論理レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（実装レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（実装レベル）
TA	・IT基盤構成（方針レベル） ・コミュニケーション基盤構成（方針レベル） ・データ管理基盤構成（方針レベル） ・アプリケーション基盤構成（方針レベル） ・BPM基盤構成（方針レベル）	・IT基盤構成（製品レベル） ・コミュニケーション基盤構成（製品レベル） ・データ管理基盤構成（製品レベル） ・アプリケーション基盤構成（製品レベル） ・BPM基盤構成（製品レベル）	・IT基盤構成（実装レベル） ・コミュニケーション基盤構成（実装レベル） ・データ管理基盤構成（実装レベル） ・アプリケーション基盤構成（実装レベル） ・BPM基盤構成（実装レベル）

EAの成果物

	設計レベル	戦略レベル	実例レベル
経営方針	・経営理念 ・事業ドメイン ・事業パーパス ・事業成長モデル ・戦略マップ	・事業単位 ・事業ビジョン ・事業戦略	・事業実績
BA	【静的モデル】 ・組織（ジョブ）構成 ・資産（タイプ）構成、場所（タイプ）構成 【動的モデル】 ・ビジネスプロセス構成 ・業務フロー	【静的モデル】 ・組織（部門）構成 ・資産（種類）構成、場所（種類）構成 【動的モデル】 ・アクションプラン	【静的モデル】 ・組織（エリア）構成 ・資産（実例）構成、場所（実例）構成 【動的モデル】 ・ワークフロー
DA	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（概念レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（概念レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（論理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（論理レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（物理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（物理レベル）
AA	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（概念レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（概念レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（論理レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（論理レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（実装レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（実装レベル）
TA	・IT基盤構成（方針レベル） ・コミュニケーション基盤構成（方針レベル） ・データ管理基盤構成（方針レベル） ・アプリケーション基盤構成（方針レベル） ・BPM基盤構成（方針レベル）	・IT基盤構成（製品レベル） ・コミュニケーション基盤構成（製品レベル） ・データ管理基盤構成（製品レベル） ・アプリケーション基盤構成（製品レベル） ・BPM基盤構成（製品レベル）	・IT基盤構成（実装レベル） ・コミュニケーション基盤構成（実装レベル） ・データ管理基盤構成（実装レベル） ・アプリケーション基盤構成（実装レベル） ・BPM基盤構成（実装レベル）

ビジネスストラクチャマトリクス

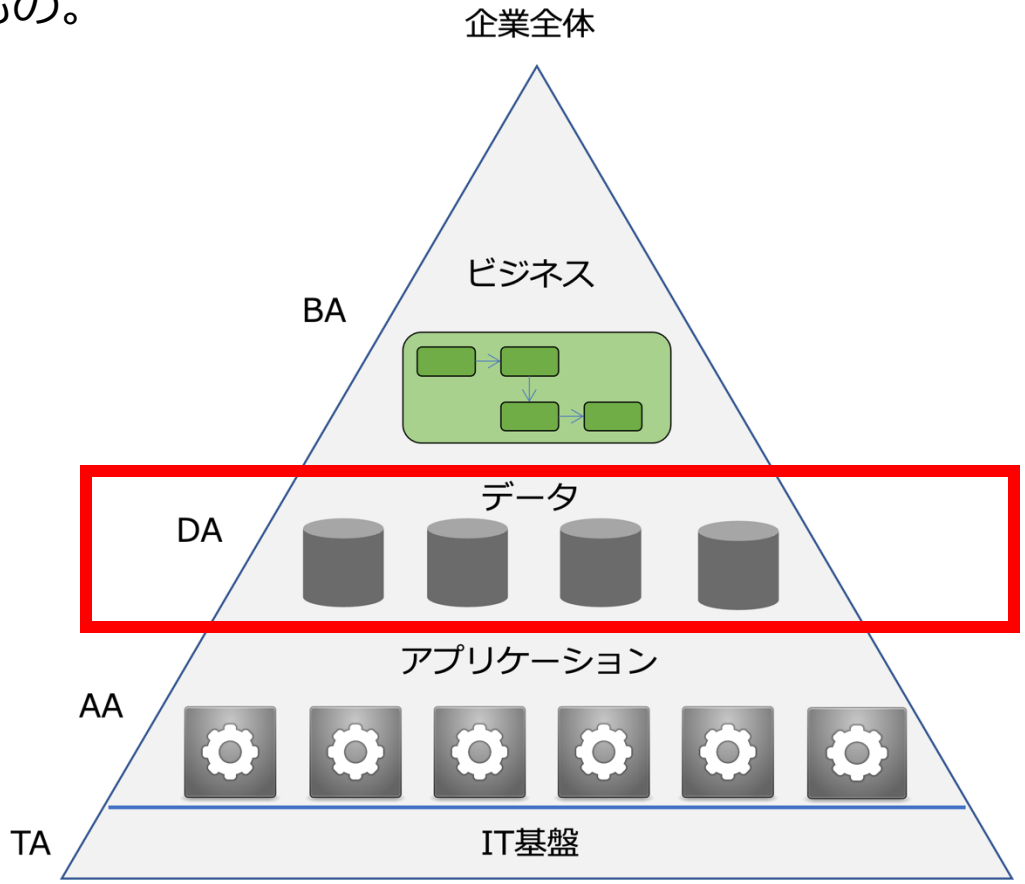


エンタープライズアーキテクチャ

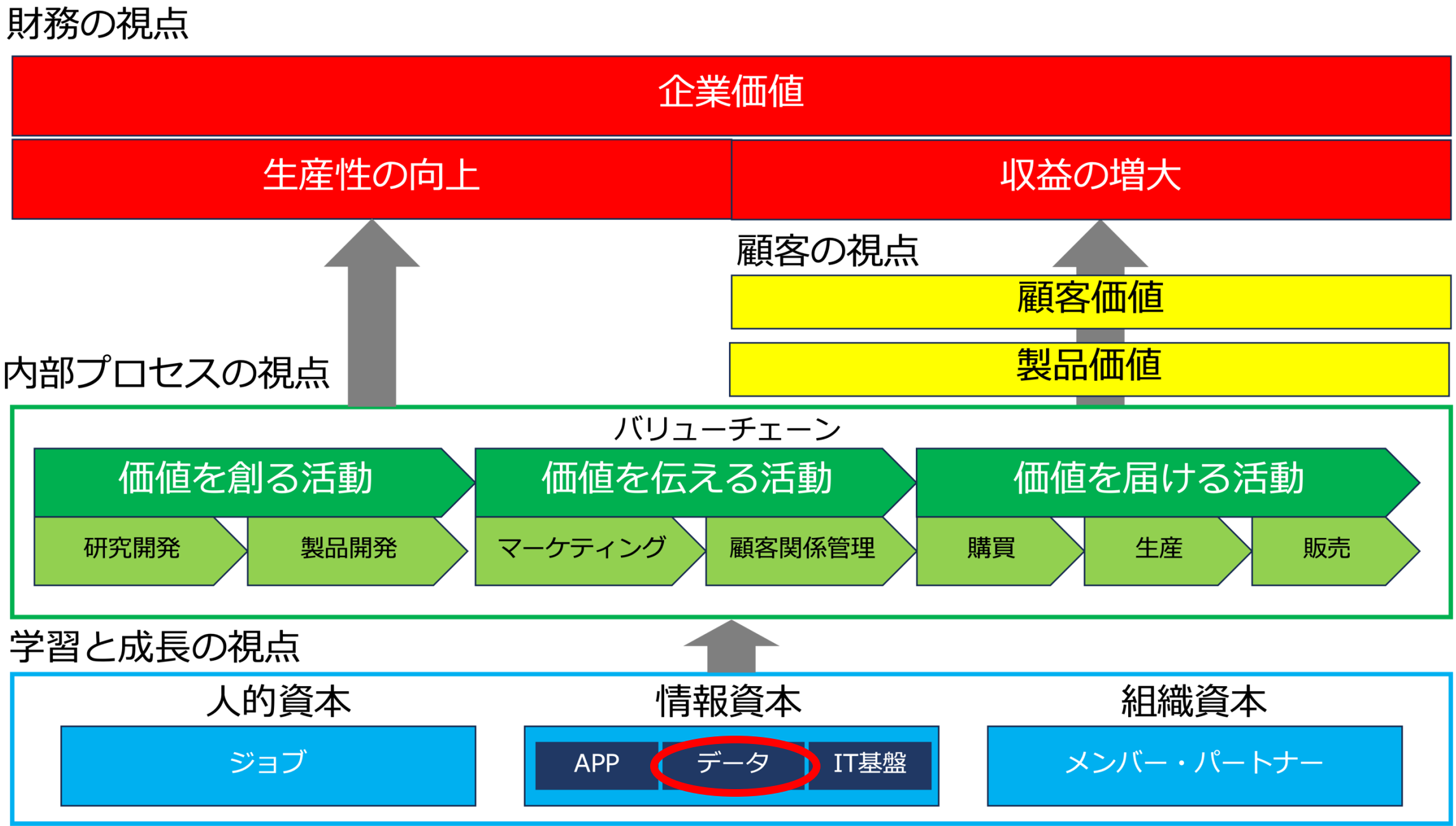
- エンタープライズアーキテクチャ（EA）とは
- ビジネスアーキテクチャ（BA）とは
- データアーキテクチャ（DA）とは
- アプリケーションアーキテクチャ（AA）とは
- テクノロジーアーキテクチャ（TA）とは

DAとは

データアーキテクチャ（DA）は、ビジネス要件（戦略の実現、各種報告の信頼性確保、各種法規の遵守）に関連するデータの品質、セキュリティ、経済性を確保するため、企業全体のデータの仕組をモデル（青写真）として表したもの。



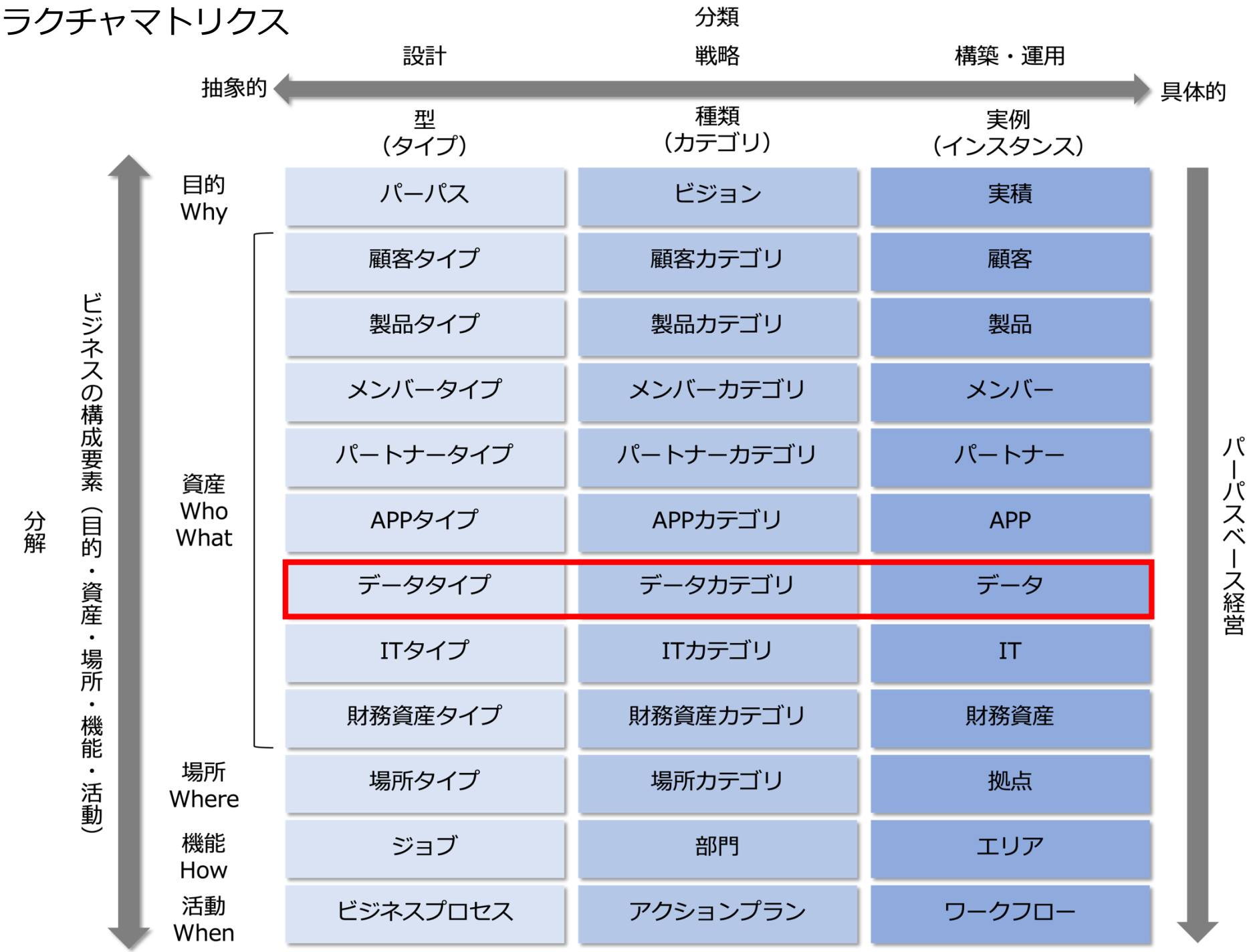
戦略マップ


財務の視点
企業価値
生産性の向上
収益の増大
顧客の視点
顧客価値
製品価値
内部プロセスの視点
バリューチェーン
価値を創る活動
価値を伝える活動
価値を届ける活動
研究開発
製品開発
マーケティング
顧客関係管理
購買
生産
販売
学習と成長の視点
人的資本
情報資本
組織資本
ジョブ
APP
データ
IT基盤
メンバー・パートナー

EAの成果物

	設計レベル	戦略レベル	実例レベル
経営方針	・経営理念 ・事業ドメイン ・事業パーパス ・事業成長モデル ・戦略マップ	・事業単位 ・事業ビジョン ・事業戦略	・事業実績
BA	【静的モデル】 ・組織（ジョブ）構成 ・資産（タイプ）構成、場所（タイプ）構成 【動的モデル】 ・ビジネスプロセス構成 ・業務フロー	【静的モデル】 ・組織（部門）構成 ・資産（種類）構成、場所（種類）構成 【動的モデル】 ・アクションプラン	【静的モデル】 ・組織（エリア）構成 ・資産（実例）構成、場所（実例）構成 【動的モデル】 ・ワークフロー
DA	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（概念レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（概念レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（論理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（論理レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（物理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（物理レベル）
AA	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（概念レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（概念レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（論理レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（論理レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（実装レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（実装レベル）
TA	・IT基盤構成（方針レベル） ・コミュニケーション基盤構成（方針レベル） ・データ管理基盤構成（方針レベル） ・アプリケーション基盤構成（方針レベル） ・BPM基盤構成（方針レベル）	・IT基盤構成（製品レベル） ・コミュニケーション基盤構成（製品レベル） ・データ管理基盤構成（製品レベル） ・アプリケーション基盤構成（製品レベル） ・BPM基盤構成（製品レベル）	・IT基盤構成（実装レベル） ・コミュニケーション基盤構成（実装レベル） ・データ管理基盤構成（実装レベル） ・アプリケーション基盤構成（実装レベル） ・BPM基盤構成（実装レベル）

ビジネスストラクチャマトリクス

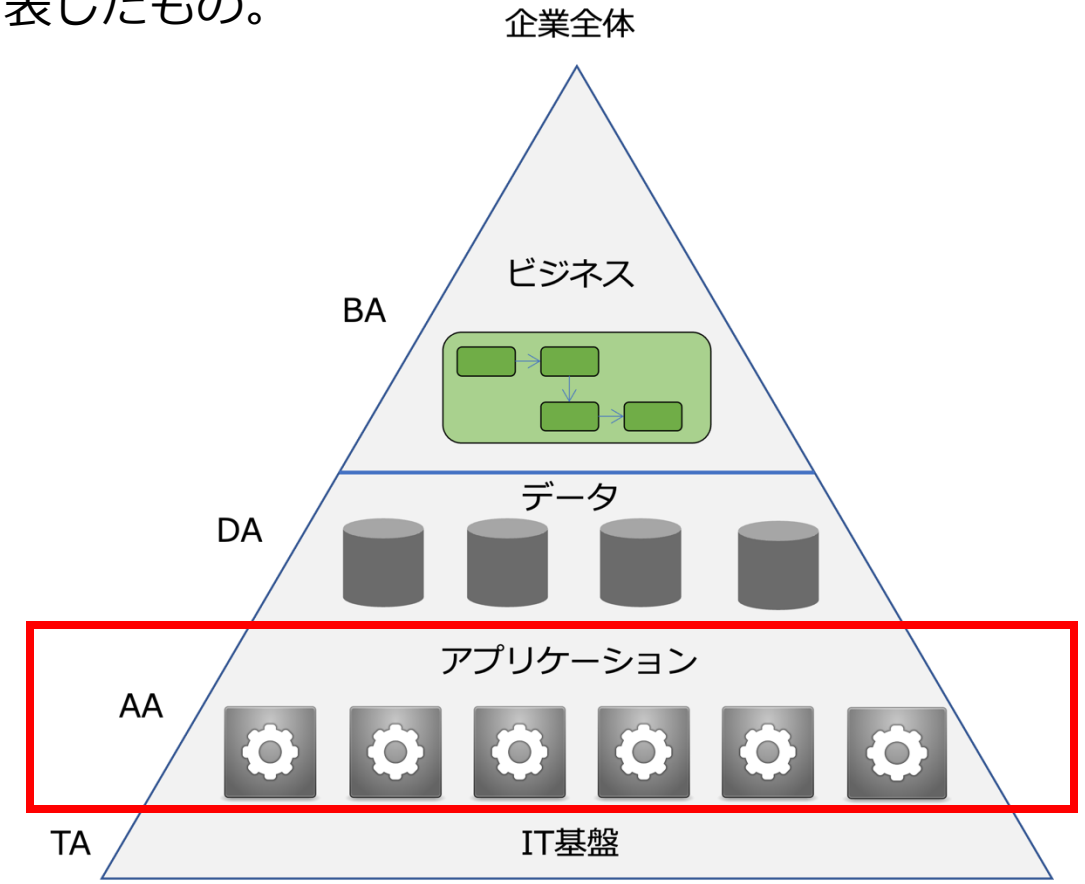


エンタープライズアーキテクチャ

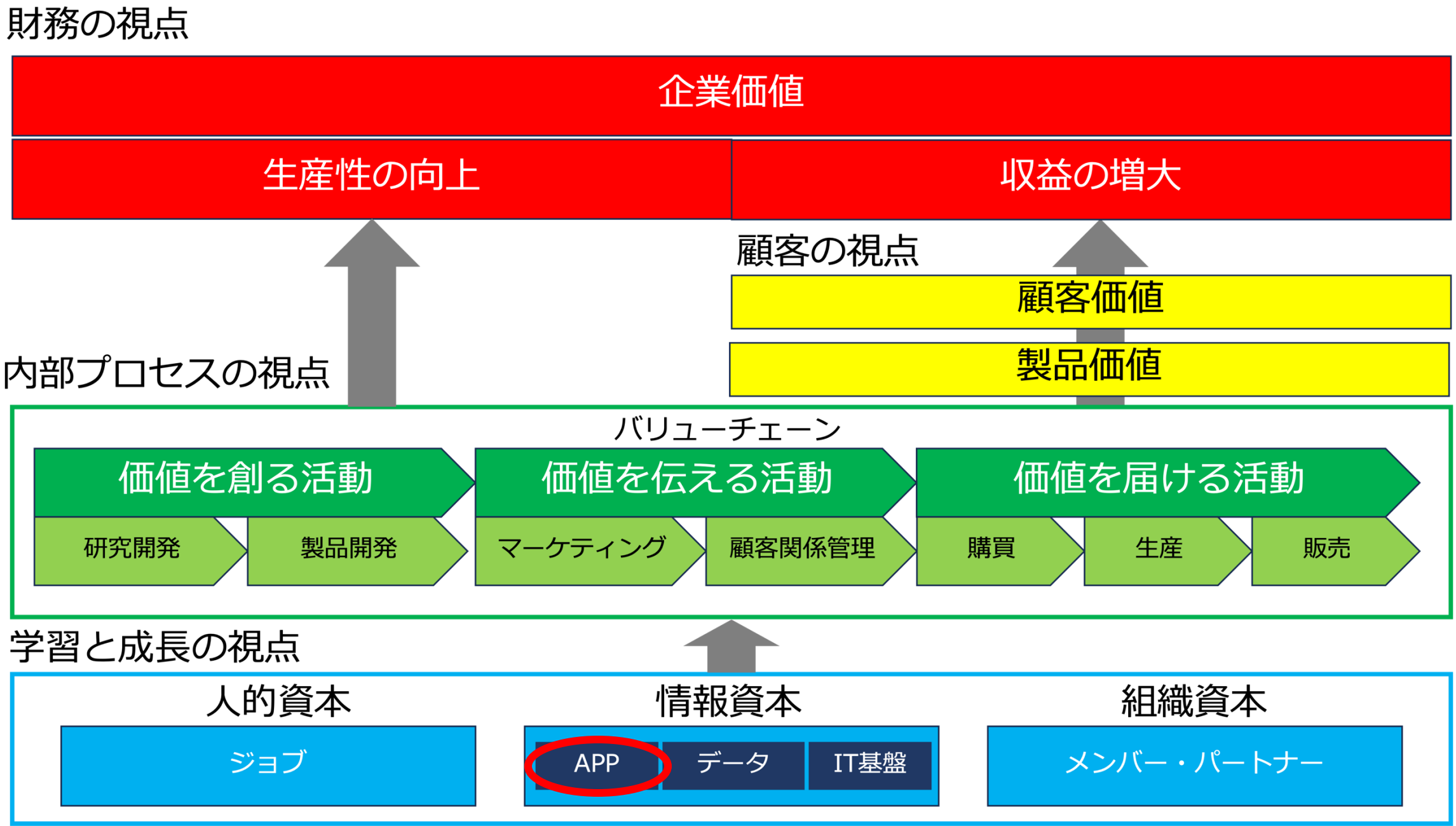
- エンタープライズアーキテクチャ（EA）とは
- ビジネスアーキテクチャ（BA）とは
- データアーキテクチャ（DA）とは
- アプリケーションアーキテクチャ（AA）とは
- テクノロジーアーキテクチャ（TA）とは

AAとは

アプリケーションアーキテクチャとは、ビジネス要件（戦略の実現、各種報告の信頼性確保、各種法規の遵守）を実現するアプリケーションの機能や品質を確保するため、企業のアプリケーション全体の仕組をモデル（青写真）として表したもの。



戦略マップ


財務の視点
企業価値
生産性の向上
収益の増大
顧客の視点
顧客価値
製品価値
内部プロセスの視点
バリューチェーン
価値を創る活動
価値を伝える活動
価値を届ける活動
研究開発
製品開発
マーケティング
顧客関係管理
購買
生産
販売
学習と成長の視点
人的資本
情報資本
組織資本
ジョブ
APP
データ
IT基盤
メンバー・パートナー

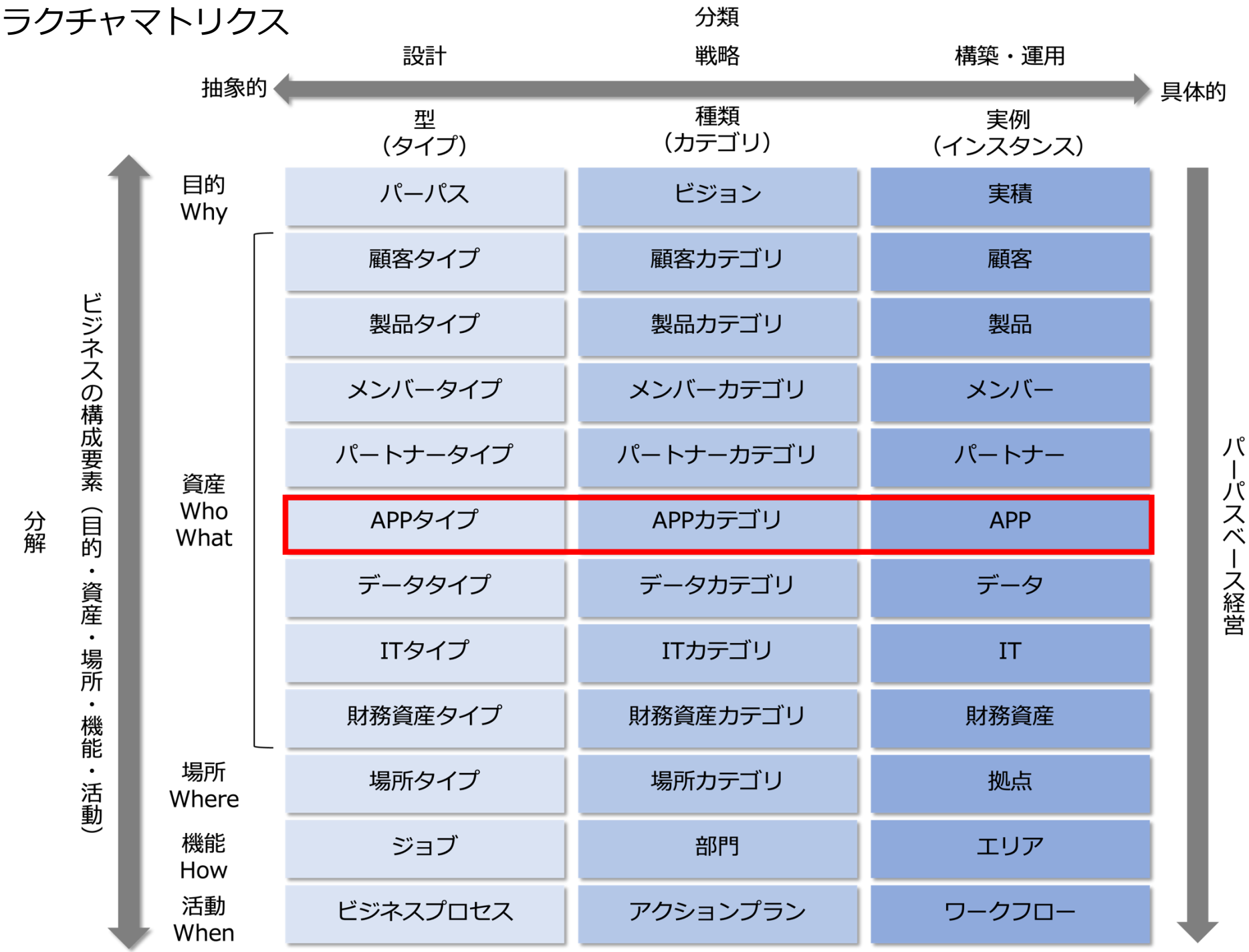
EAの成果物

	設計レベル	戦略レベル	実例レベル
経営方針	・経営理念 ・事業ドメイン ・事業パーパス ・事業成長モデル ・戦略マップ	・事業単位 ・事業ビジョン ・事業戦略	・事業実績
BA	【静的モデル】 ・組織（ジョブ）構成 ・資産（タイプ）構成、場所（タイプ）構成 【動的モデル】 ・ビジネスプロセス構成 ・業務フロー	【静的モデル】 ・組織（部門）構成 ・資産（種類）構成、場所（種類）構成 【動的モデル】 ・アクションプラン	【静的モデル】 ・組織（エリア）構成 ・資産（実例）構成、場所（実例）構成 【動的モデル】 ・ワークフロー
DA	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（概念レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（概念レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（論理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（論理レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（物理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（物理レベル）
AA	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（概念レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（概念レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（論理レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（論理レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（実装レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（実装レベル）
TA	・IT基盤構成（方針レベル） ・コミュニケーション基盤構成（方針レベル） ・データ管理基盤構成（方針レベル） ・アプリケーション基盤構成（方針レベル） ・BPM基盤構成（方針レベル）	・IT基盤構成（製品レベル） ・コミュニケーション基盤構成（製品レベル） ・データ管理基盤構成（製品レベル） ・アプリケーション基盤構成（製品レベル） ・BPM基盤構成（製品レベル）	・IT基盤構成（実装レベル） ・コミュニケーション基盤構成（実装レベル） ・データ管理基盤構成（実装レベル） ・アプリケーション基盤構成（実装レベル） ・BPM基盤構成（実装レベル）

EAの成果物

	設計レベル	戦略レベル	実例レベル
経営方針	・経営理念 ・事業ドメイン ・事業パーパス ・事業成長モデル ・戦略マップ	・事業単位 ・事業ビジョン ・事業戦略	・事業実績
BA	【静的モデル】 ・組織（ジョブ）構成 ・資産（タイプ）構成、場所（タイプ）構成 【動的モデル】 ・ビジネスプロセス構成 ・業務フロー	【静的モデル】 ・組織（部門）構成 ・資産（種類）構成、場所（種類）構成 【動的モデル】 ・アクションプラン	【静的モデル】 ・組織（エリア）構成 ・資産（実例）構成、場所（実例）構成 【動的モデル】 ・ワークフロー
DA	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（概念レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（概念レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（論理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（論理レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（物理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（物理レベル）
AA	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（概念レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（概念レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（論理レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（論理レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（実装レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（実装レベル）
TA	・IT基盤構成（方針レベル） ・コミュニケーション基盤構成（方針レベル） ・データ管理基盤構成（方針レベル） ・アプリケーション基盤構成（方針レベル） ・BPM基盤構成（方針レベル）	・IT基盤構成（製品レベル） ・コミュニケーション基盤構成（製品レベル） ・データ管理基盤構成（製品レベル） ・アプリケーション基盤構成（製品レベル） ・BPM基盤構成（製品レベル）	・IT基盤構成（実装レベル） ・コミュニケーション基盤構成（実装レベル） ・データ管理基盤構成（実装レベル） ・アプリケーション基盤構成（実装レベル） ・BPM基盤構成（実装レベル）

ビジネスストラクチャマトリクス

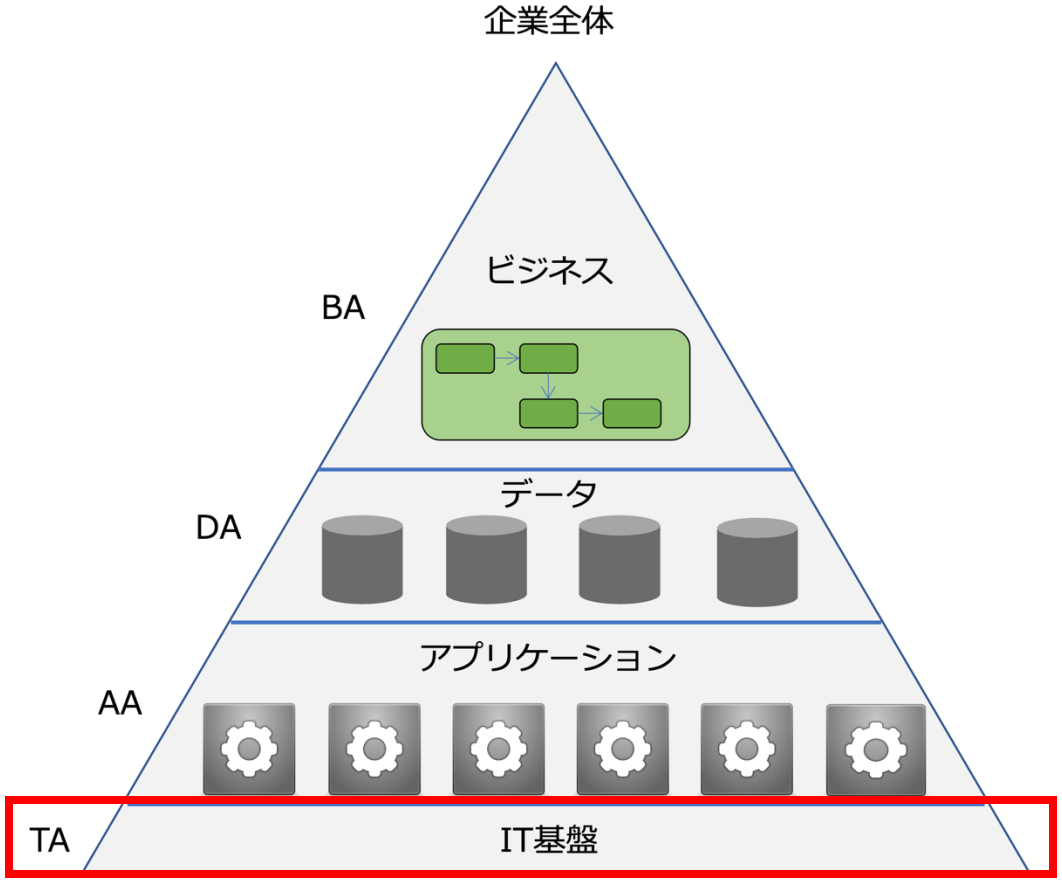


エンタープライズアーキテクチャ

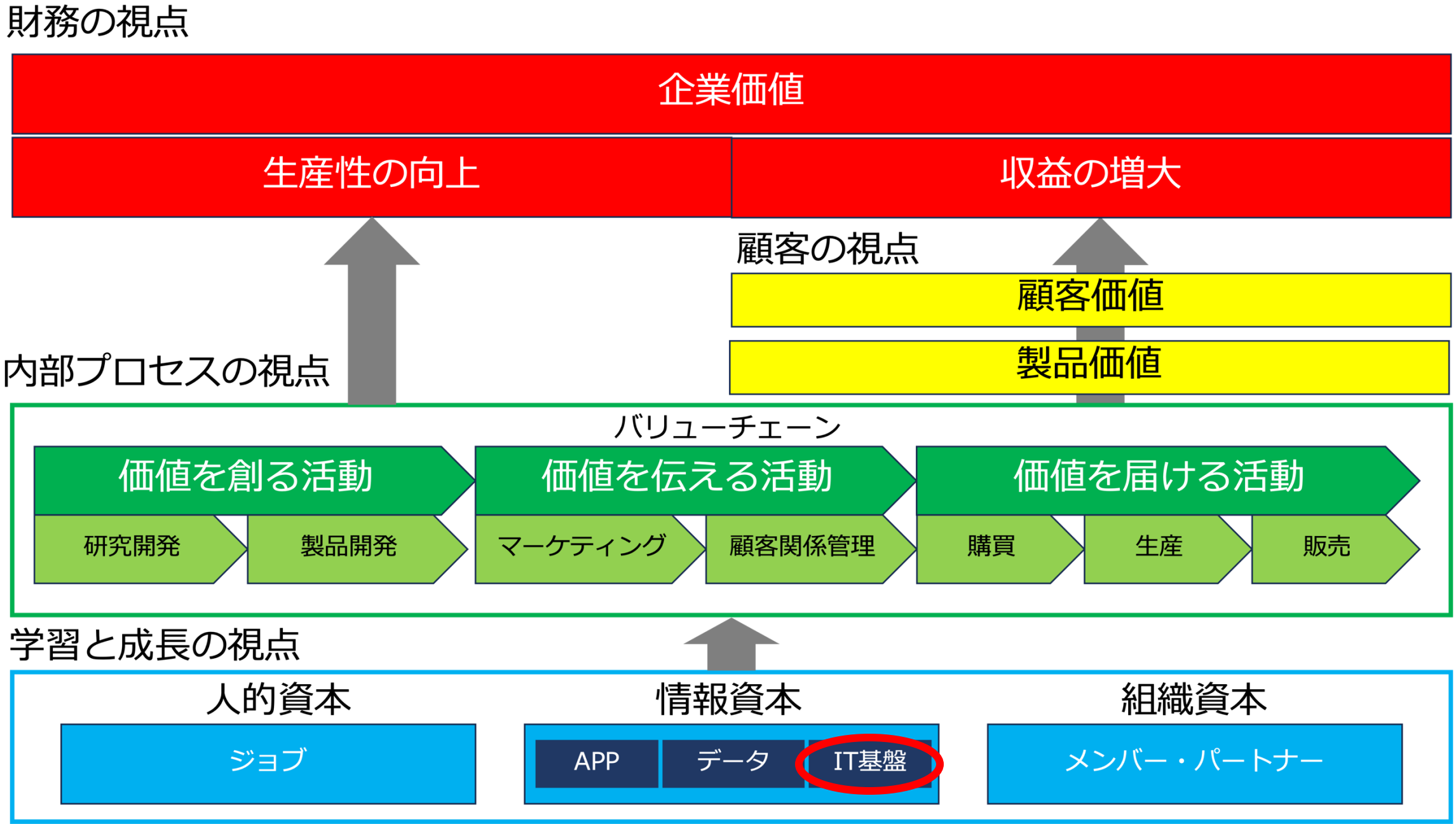
- エンタープライズアーキテクチャ（EA）とは
- ビジネスアーキテクチャ（BA）とは
- データアーキテクチャ（DA）とは
- アプリケーションアーキテクチャ（AA）とは
- テクノロジーアーキテクチャ（TA）とは

TAとは

テクノロジーアーキテクチャとは、ビジネス要件（戦略の実現、各種報告の信頼性確保、各種法規の遵守）に関連するデータやアプリケーションを支えるIT基盤の技術の仕組をモデル（青写真）として表したもの。



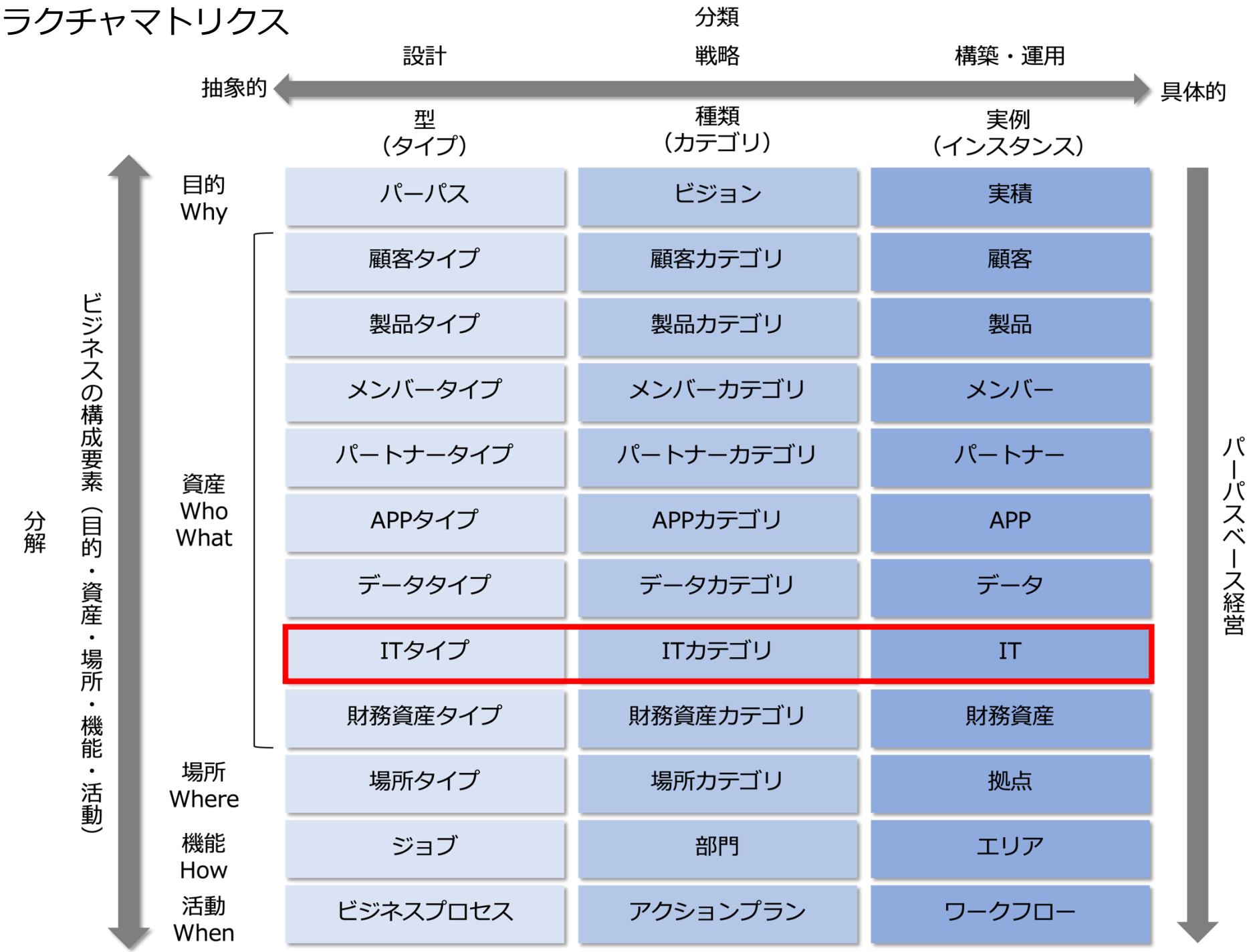
戦略マップ


財務の視点
企業価値
生産性の向上
収益の増大
顧客の視点
顧客価値
製品価値
内部プロセスの視点
バリューチェーン
価値を創る活動
価値を伝える活動
価値を届ける活動
研究開発
製品開発
マーケティング
顧客関係管理
購買
生産
販売
学習と成長の視点
人的資本
情報資本
組織資本
ジョブ
APP
データ
IT基盤
メンバー・パートナー

EAの成果物

	設計レベル	戦略レベル	実例レベル
経営方針	・経営理念 ・事業ドメイン ・事業パーパス ・事業成長モデル ・戦略マップ	・事業単位 ・事業ビジョン ・事業戦略	・事業実績
BA	【静的モデル】 ・組織（ジョブ）構成 ・資産（タイプ）構成、場所（タイプ）構成 【動的モデル】 ・ビジネスプロセス構成 ・業務フロー	【静的モデル】 ・組織（部門）構成 ・資産（種類）構成、場所（種類）構成 【動的モデル】 ・アクションプラン	【静的モデル】 ・組織（エリア）構成 ・資産（実例）構成、場所（実例）構成 【動的モデル】 ・ワークフロー
DA	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（概念レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（概念レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（論理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（論理レベル）	【静的モデル】 ・エンタープライズデータモデル（物理レベル） 【動的モデル】 ・データフロー（物理レベル）
AA	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（概念レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（概念レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（論理レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（論理レベル）	【静的モデル】 ・アプリケーション構成（実装レベル） 【動的モデル】 ・アプリケーション連携モデル（実装レベル）
TA	・IT基盤構成（方針レベル） ・コミュニケーション基盤構成（方針レベル） ・データ管理基盤構成（方針レベル） ・アプリケーション基盤構成（方針レベル） ・BPM基盤構成（方針レベル）	・IT基盤構成（製品レベル） ・コミュニケーション基盤構成（製品レベル） ・データ管理基盤構成（製品レベル） ・アプリケーション基盤構成（製品レベル） ・BPM基盤構成（製品レベル）	・IT基盤構成（実装レベル） ・コミュニケーション基盤構成（実装レベル） ・データ管理基盤構成（実装レベル） ・アプリケーション基盤構成（実装レベル） ・BPM基盤構成（実装レベル）

ビジネスストラクチャマトリクス



お疲れ様でした！