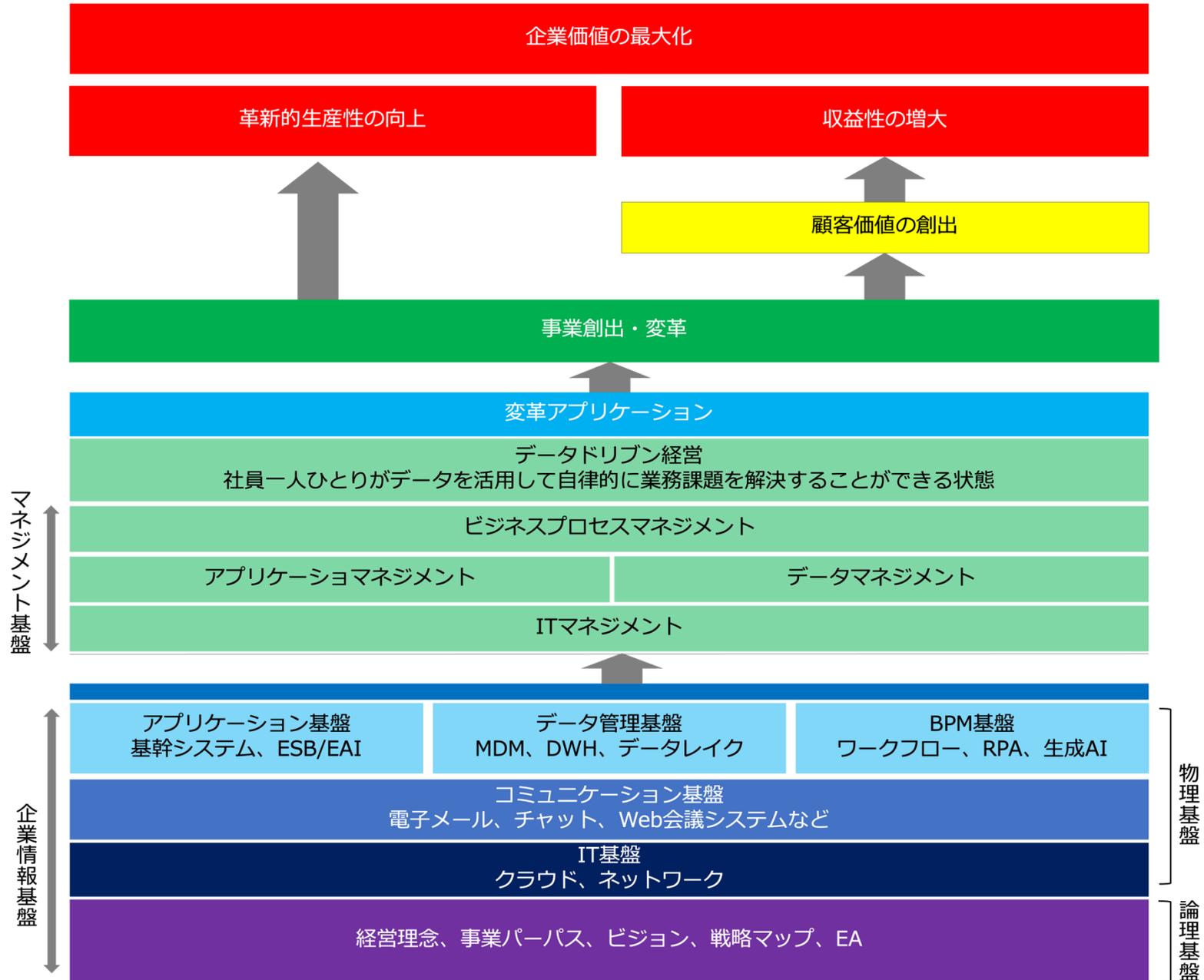
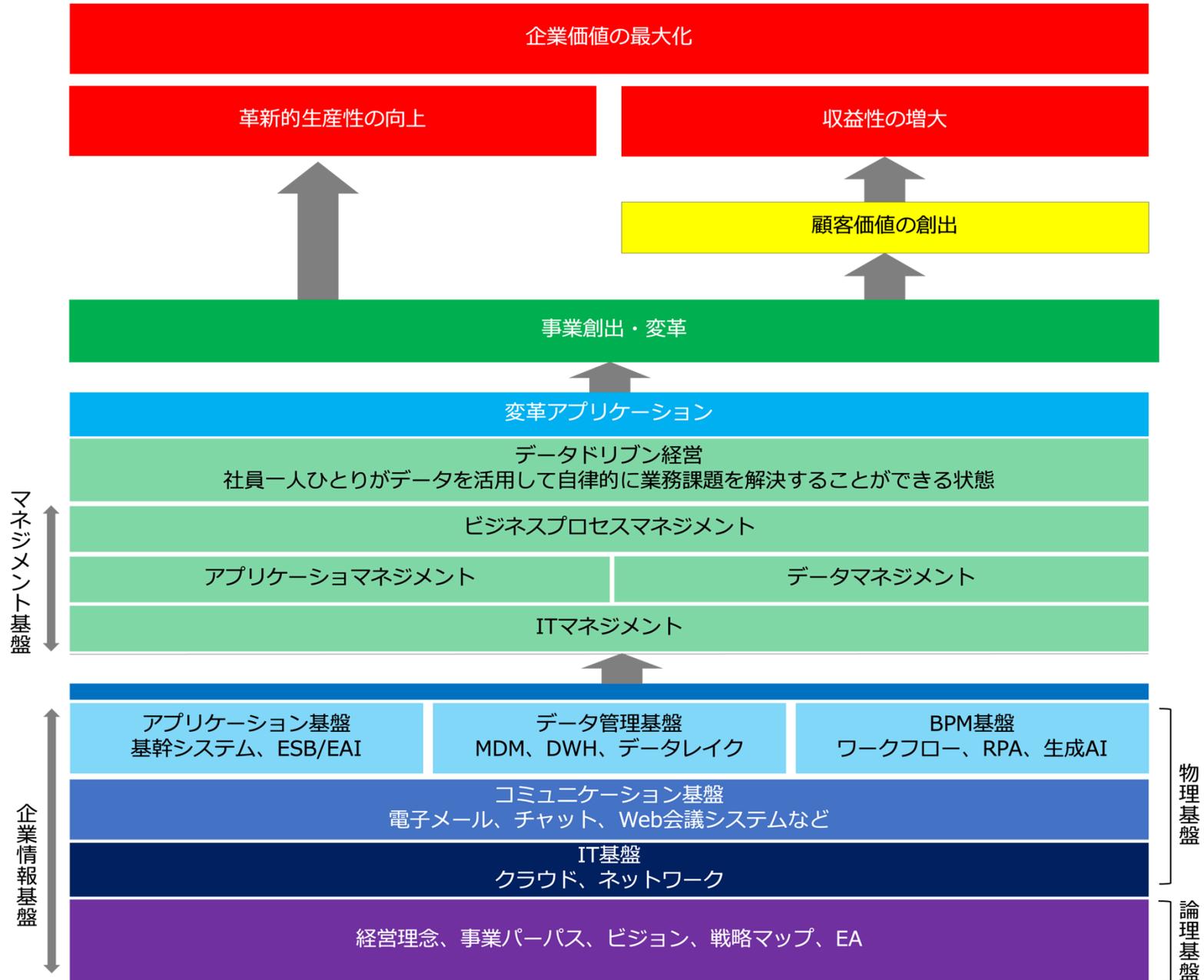


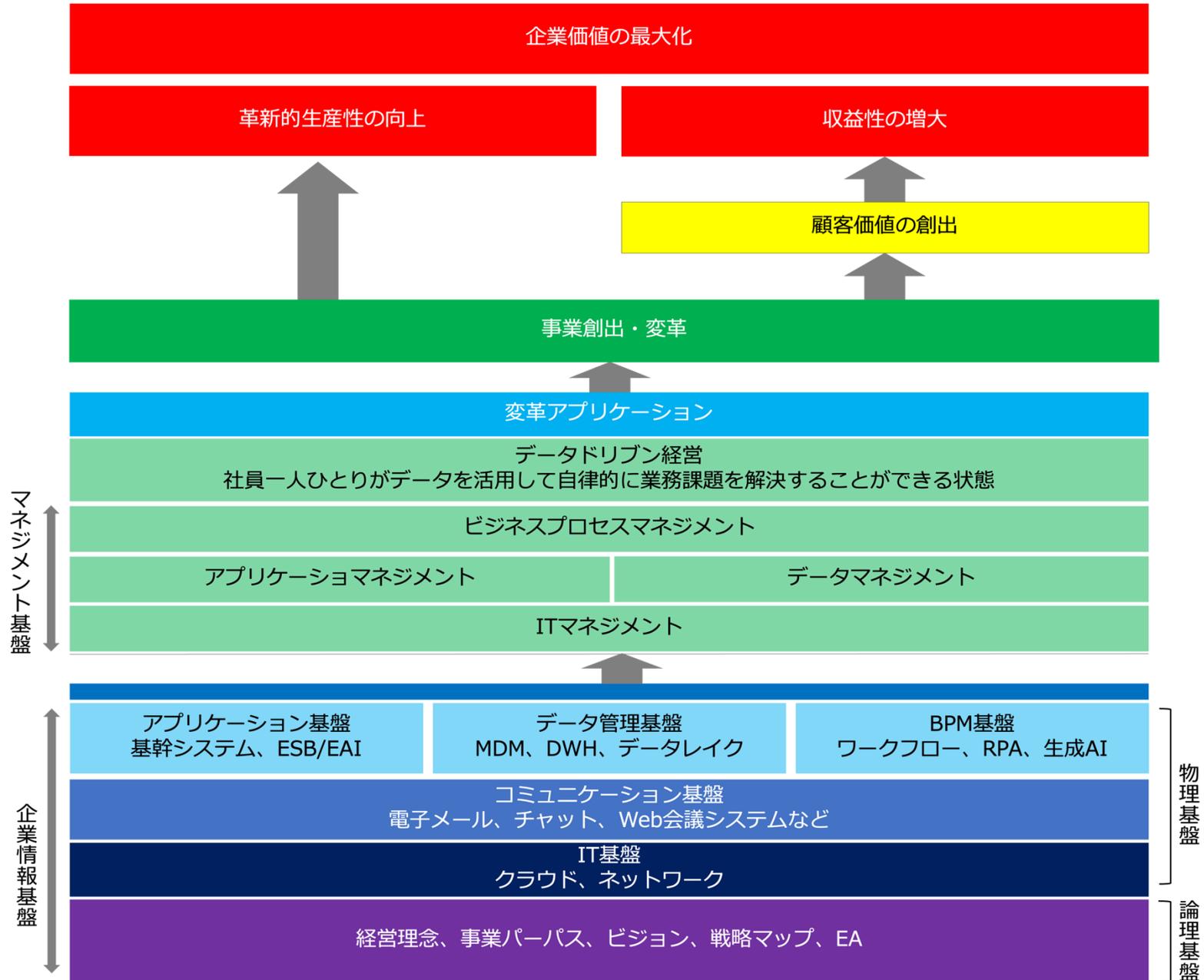
# DX戦略マップ



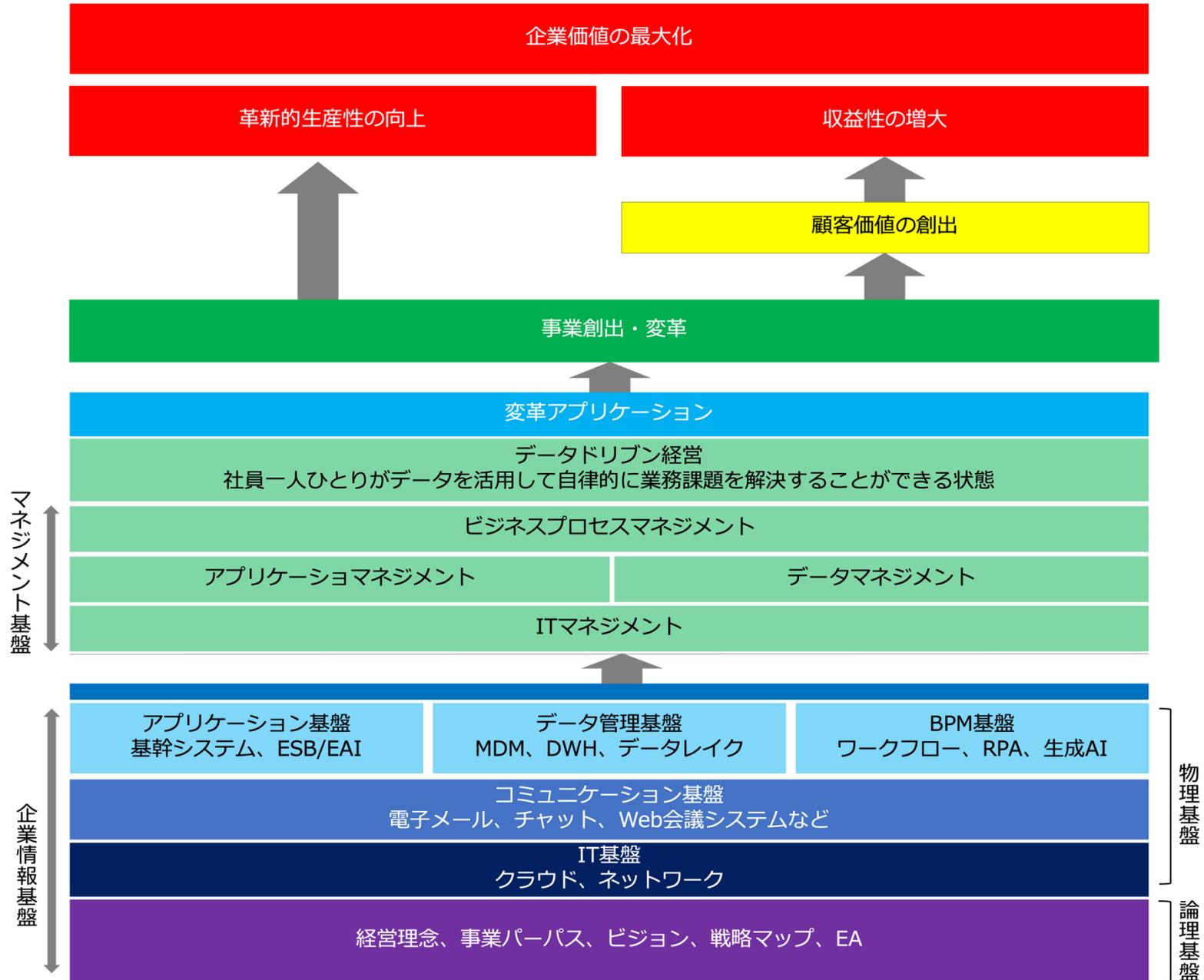
# DX戦略マップ



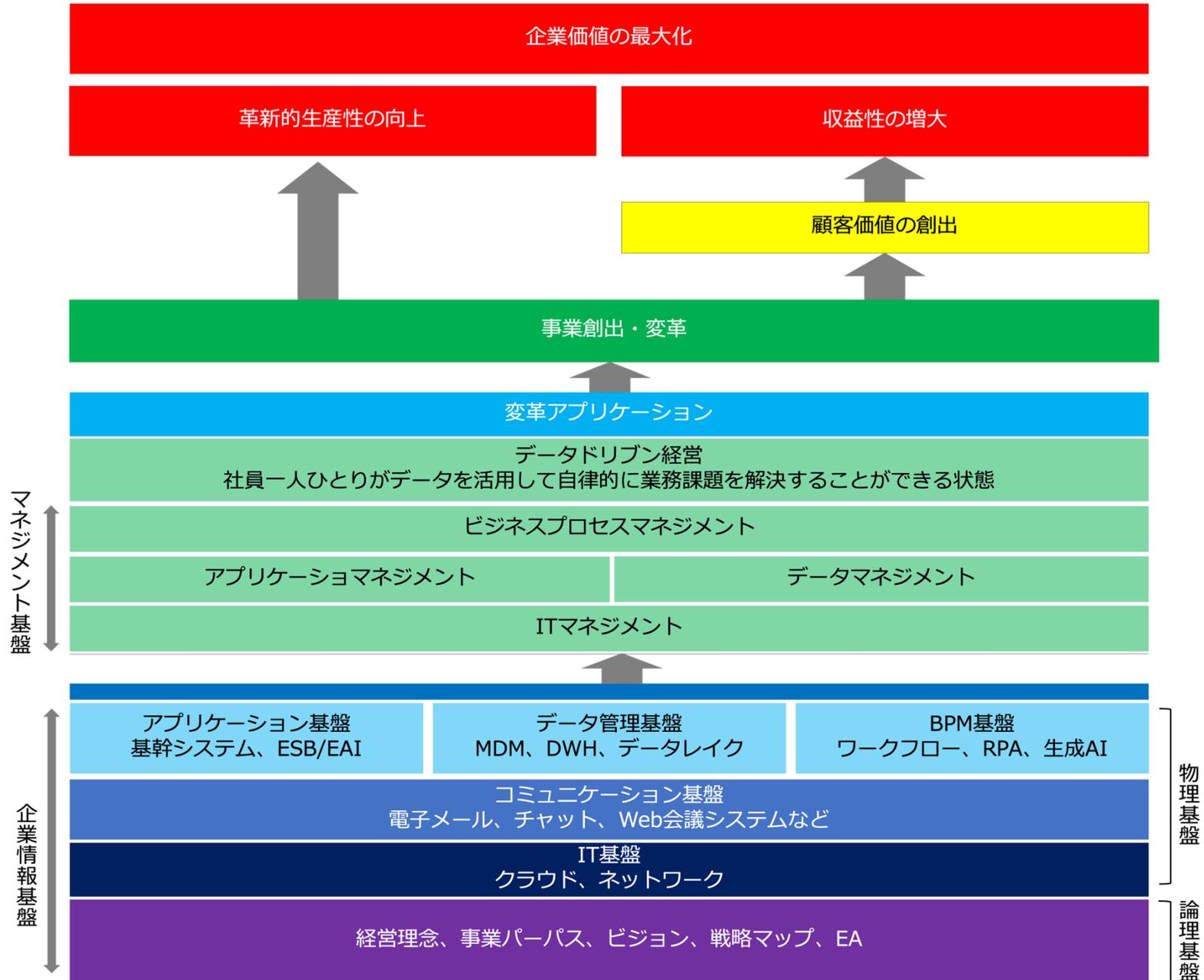
# DX戦略マップ



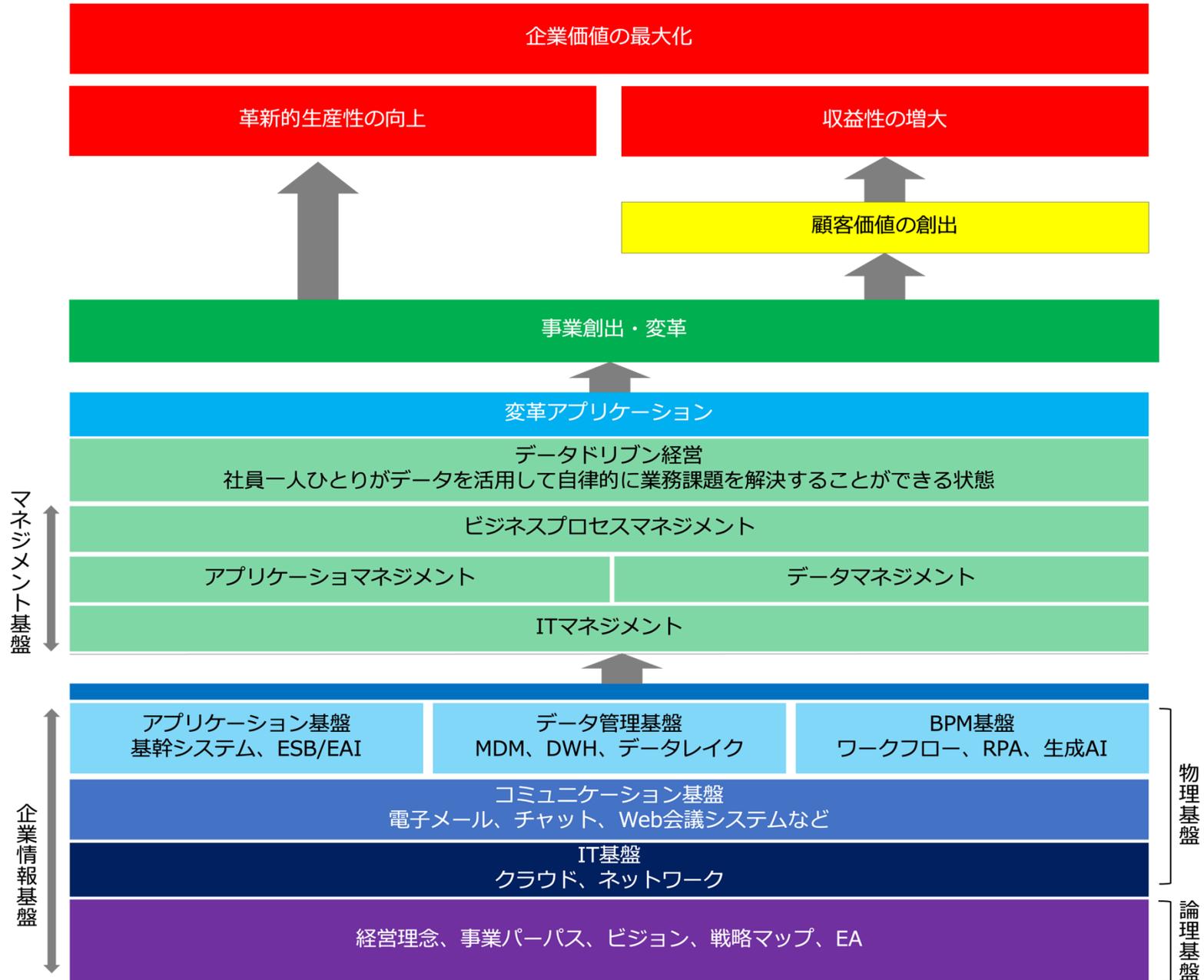
# DX戦略マップ



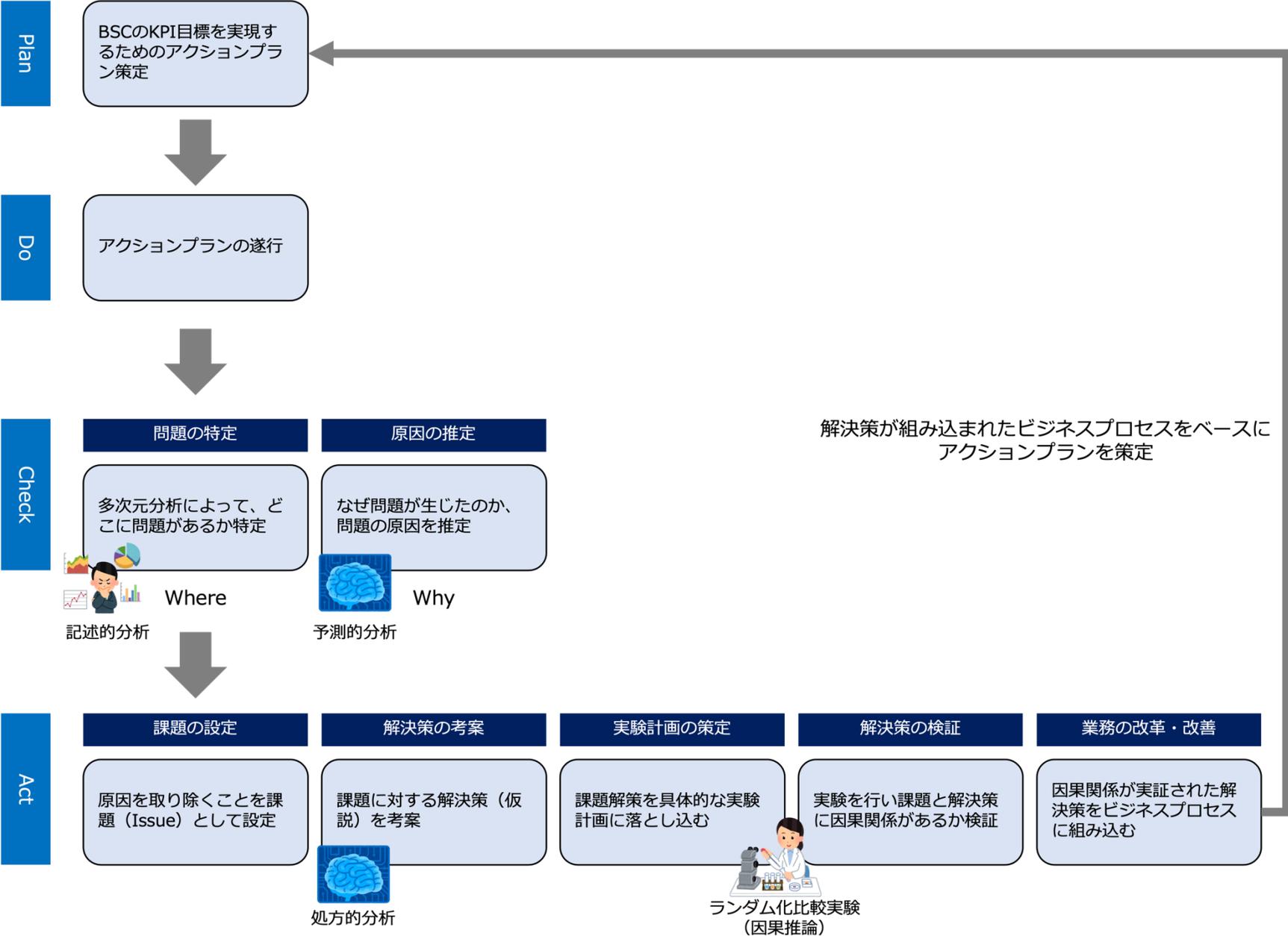
# DX戦略マップ



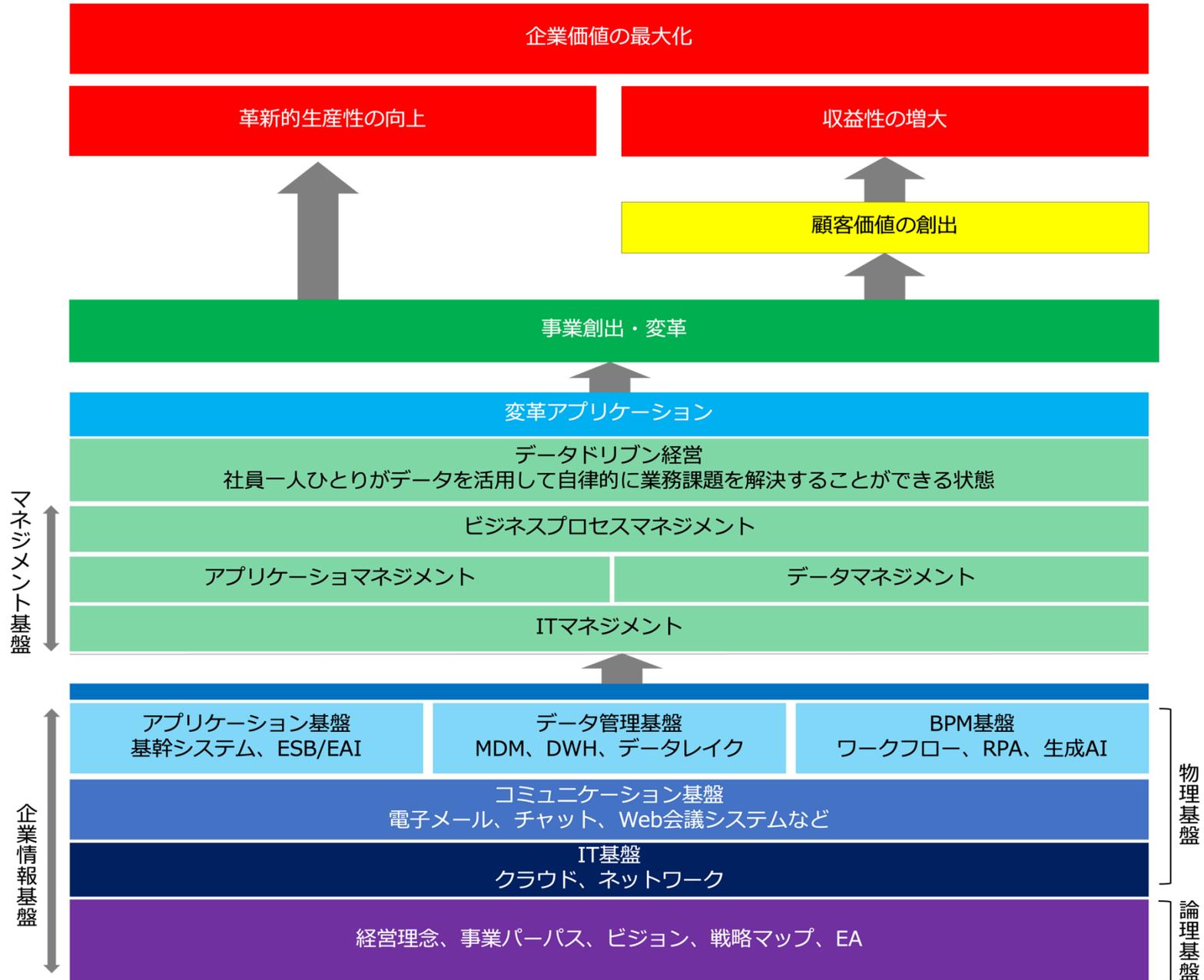
# DX戦略マップ



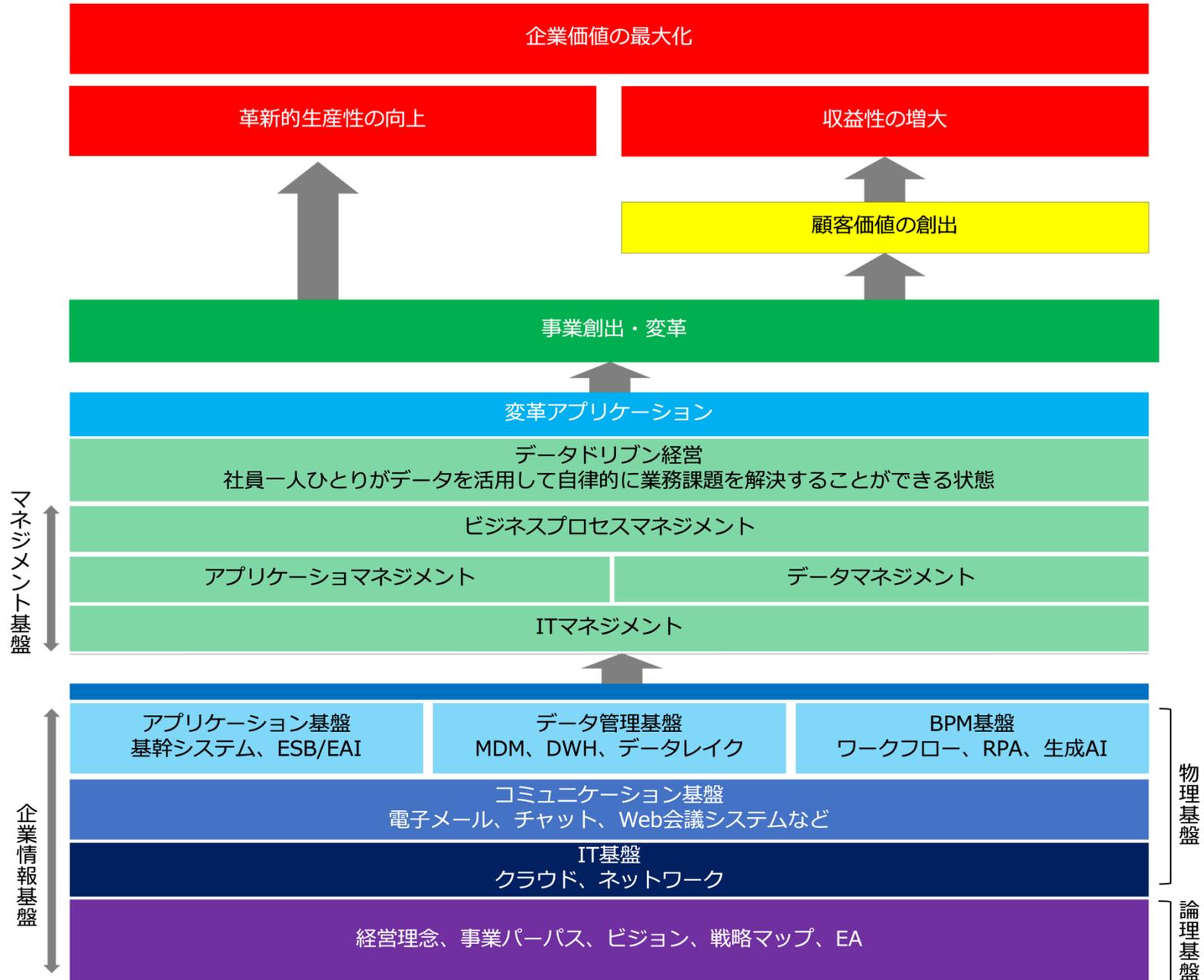
# データドリブン経営



# DX戦略マップ



# DX戦略マップ



# DXとは

企業を  
データやデジタル技術を活用することで  
環境の変化に応じて迅速に事業を変革・創出し  
顧客を中心としたステークホルダーに価値を提供し続ける  
体質にすること

出所：経済産業省「DX調査2020」

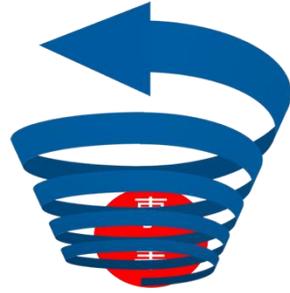
# DXとは

持続可能な体質（構造×機能）をつくること（体質変換）

# 学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

## 仮説検証の仕組み

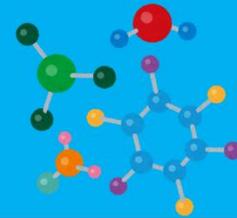


探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

## 変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適応力

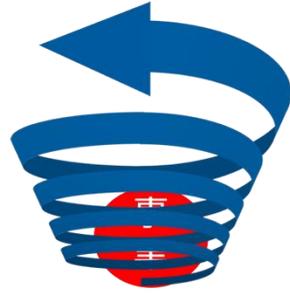
## 価値創造の企業文化



貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

# 学習し進化する組織



事業

事業

事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

## 仮説検証の仕組み

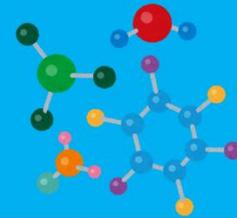


探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

## 変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適応力

## 価値創造の企業文化



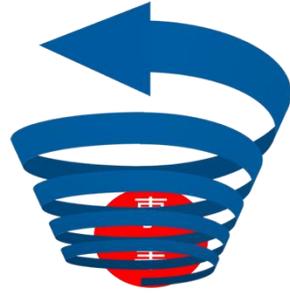
貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

# 学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適応力

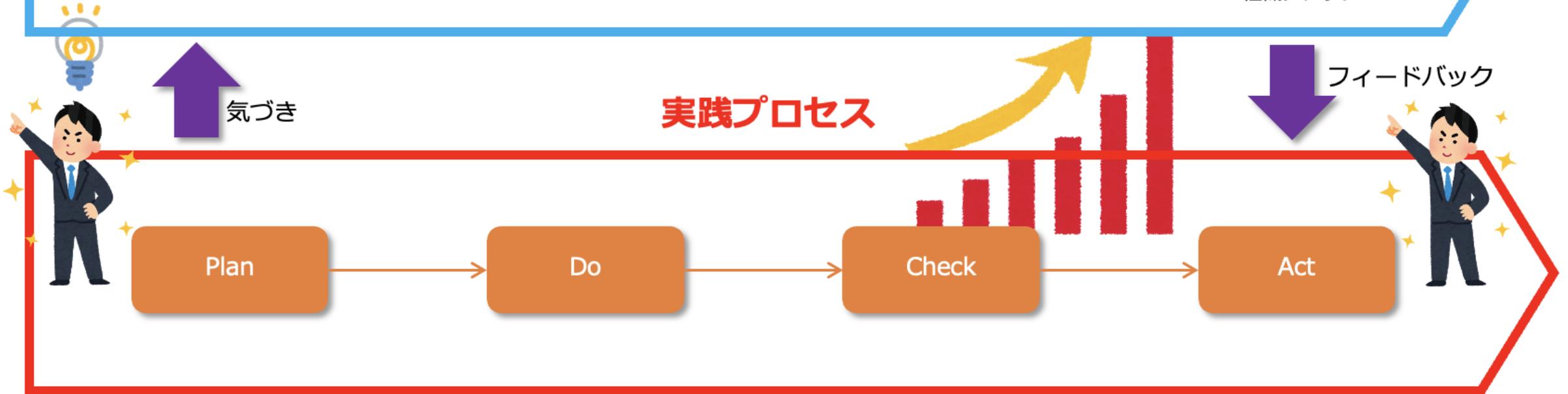
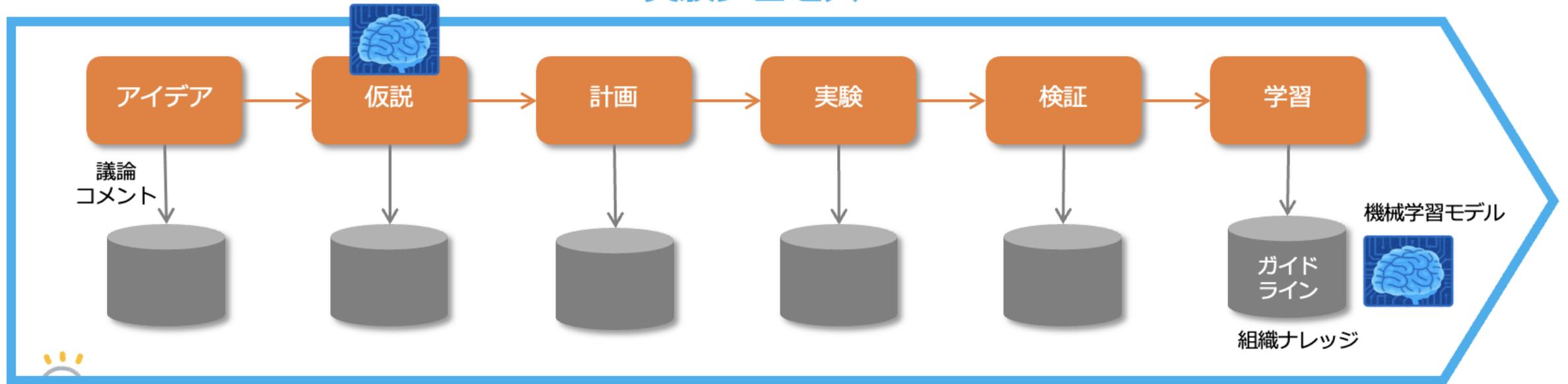
価値創造の企業文化



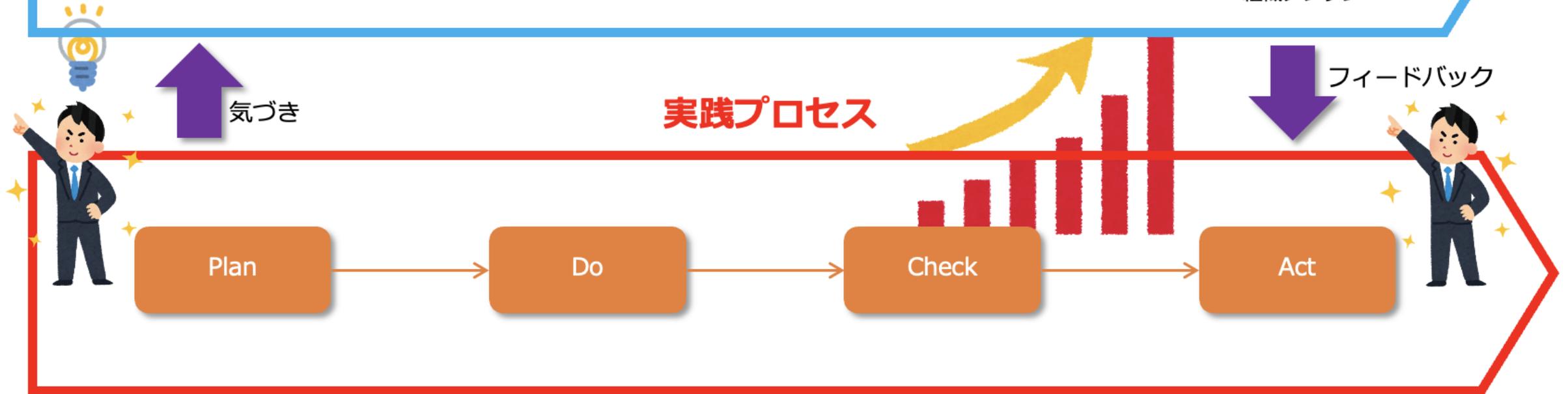
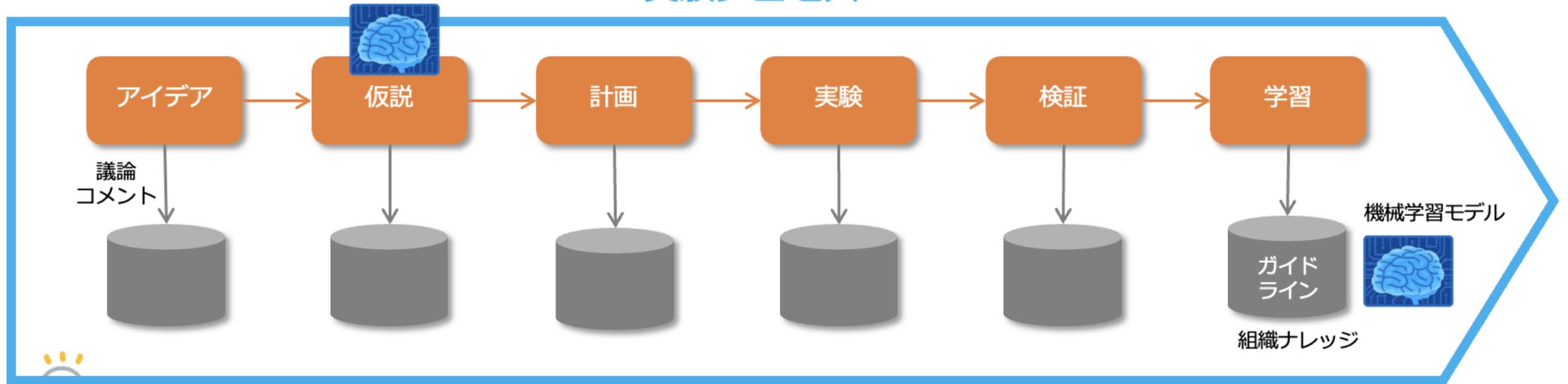
貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

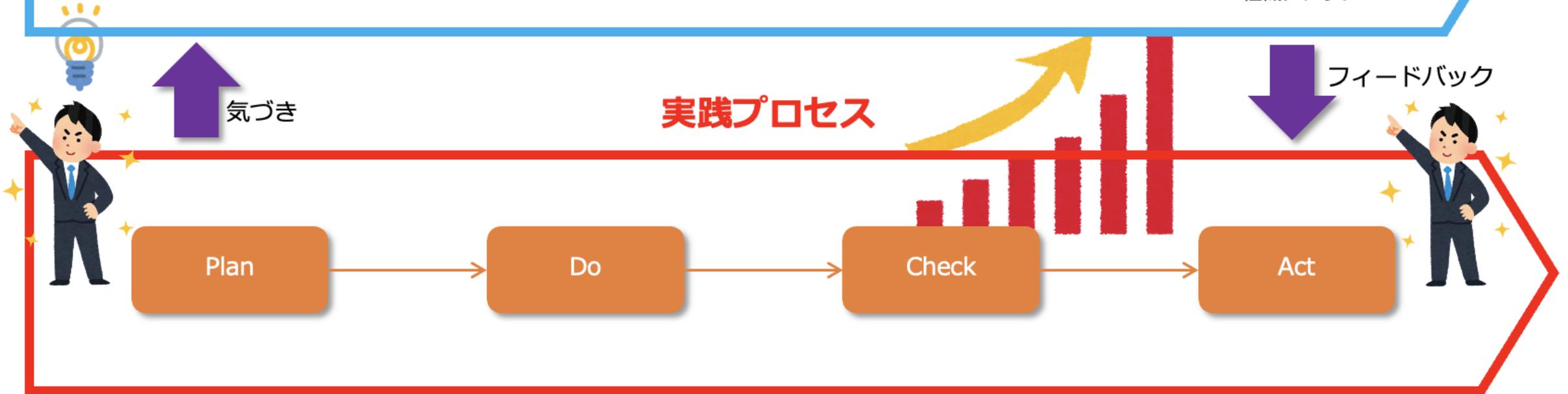
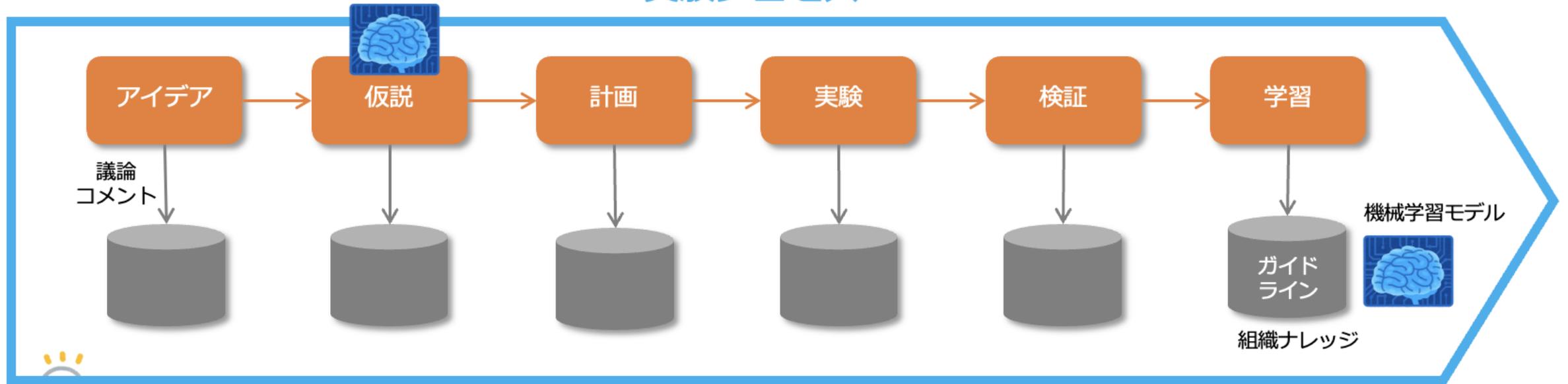
# 実験プロセス



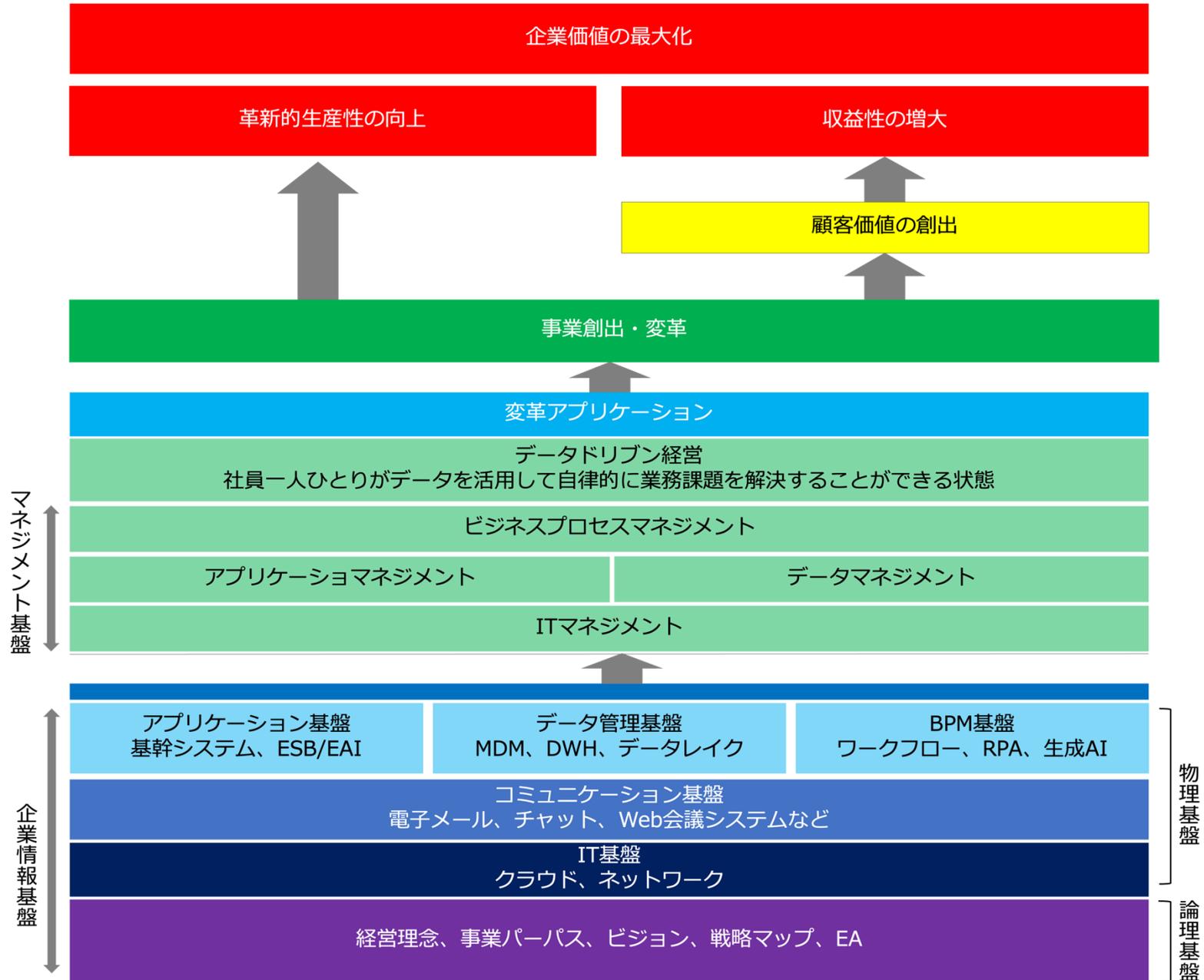
# 実験プロセス



# 実験プロセス



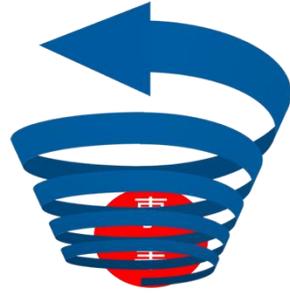
# DX戦略マップ



# 学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適應力

価値創造の企業文化



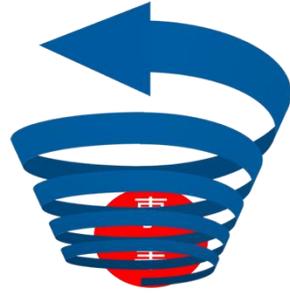
貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

# 学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適応力

価値創造の企業文化



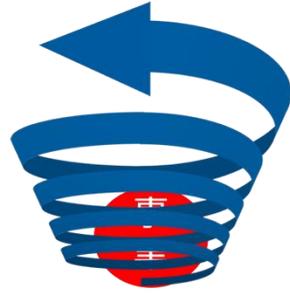
貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

# 学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

## 仮説検証の仕組み

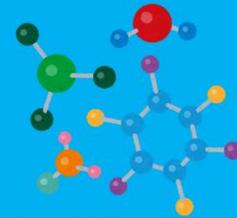


探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

## 変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適応力

## 価値創造の企業文化



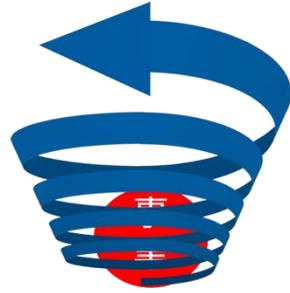
貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

# 学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

## 仮説検証の仕組み

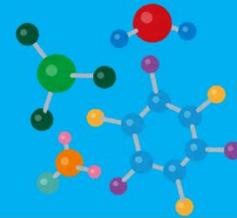


探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

## 変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適応力

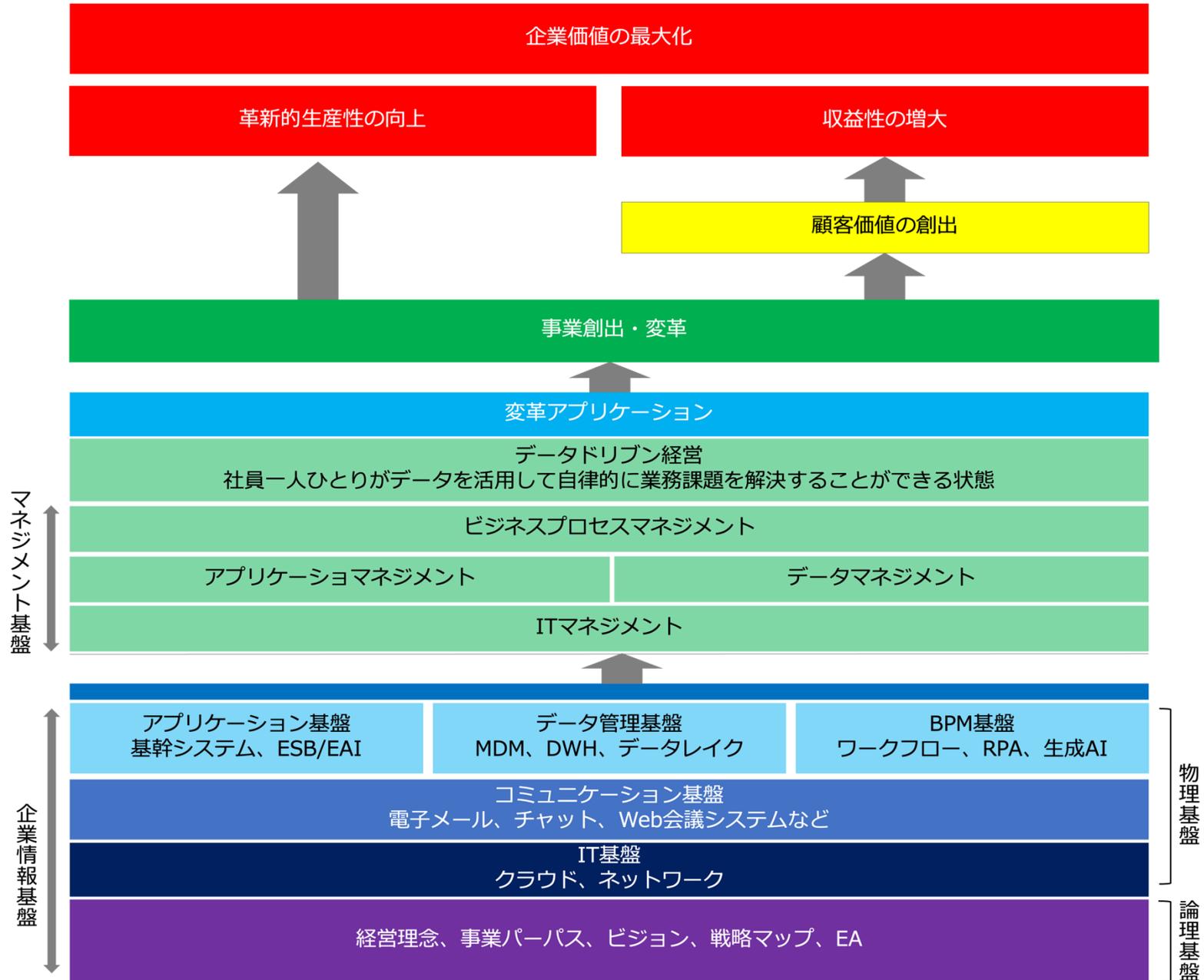
## 価値創造の企業文化



貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

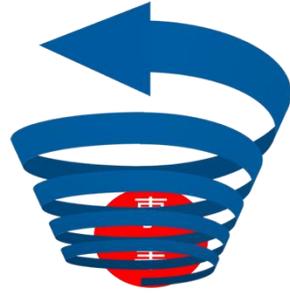
# DX戦略マップ



# 学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適應力

価値創造の企業文化



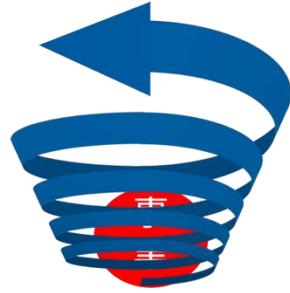
貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

# 学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

## 仮説検証の仕組み

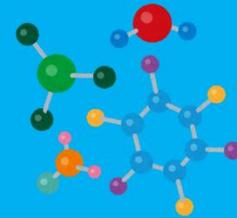


探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

## 変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適應力

## 価値創造の企業文化



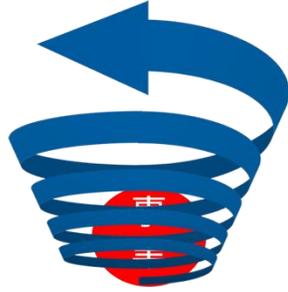
貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

# 学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適応力

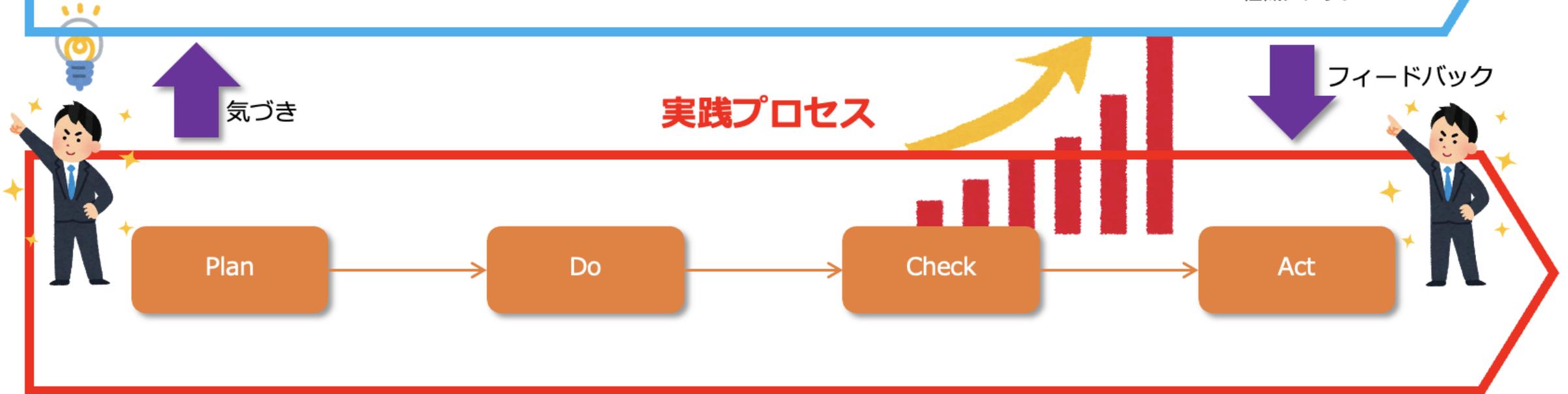
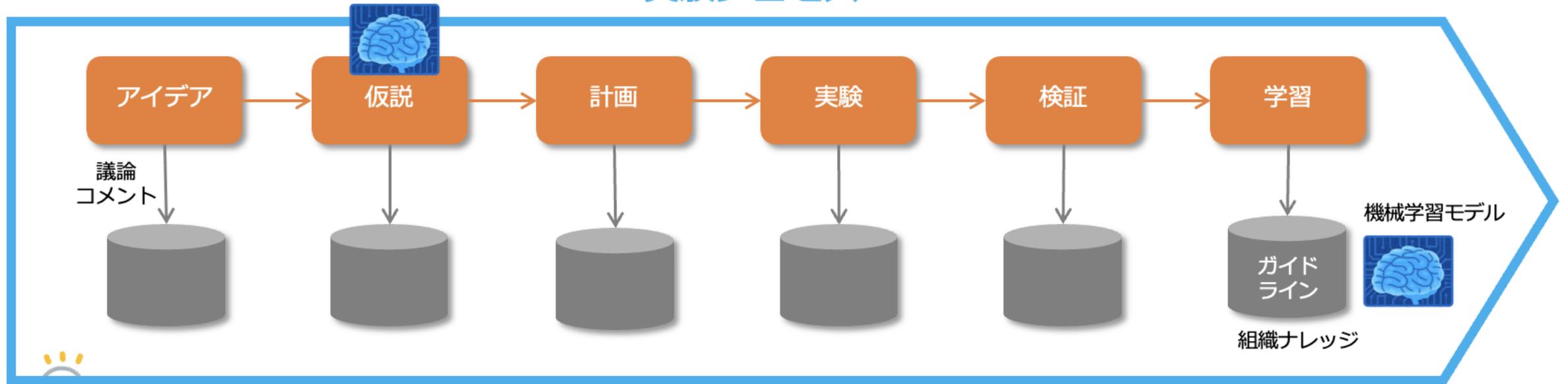
価値創造の企業文化



貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

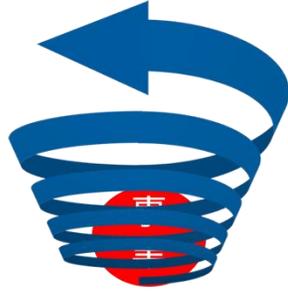
# 実験プロセス



# 学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

仮説検証の仕組



探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適應力

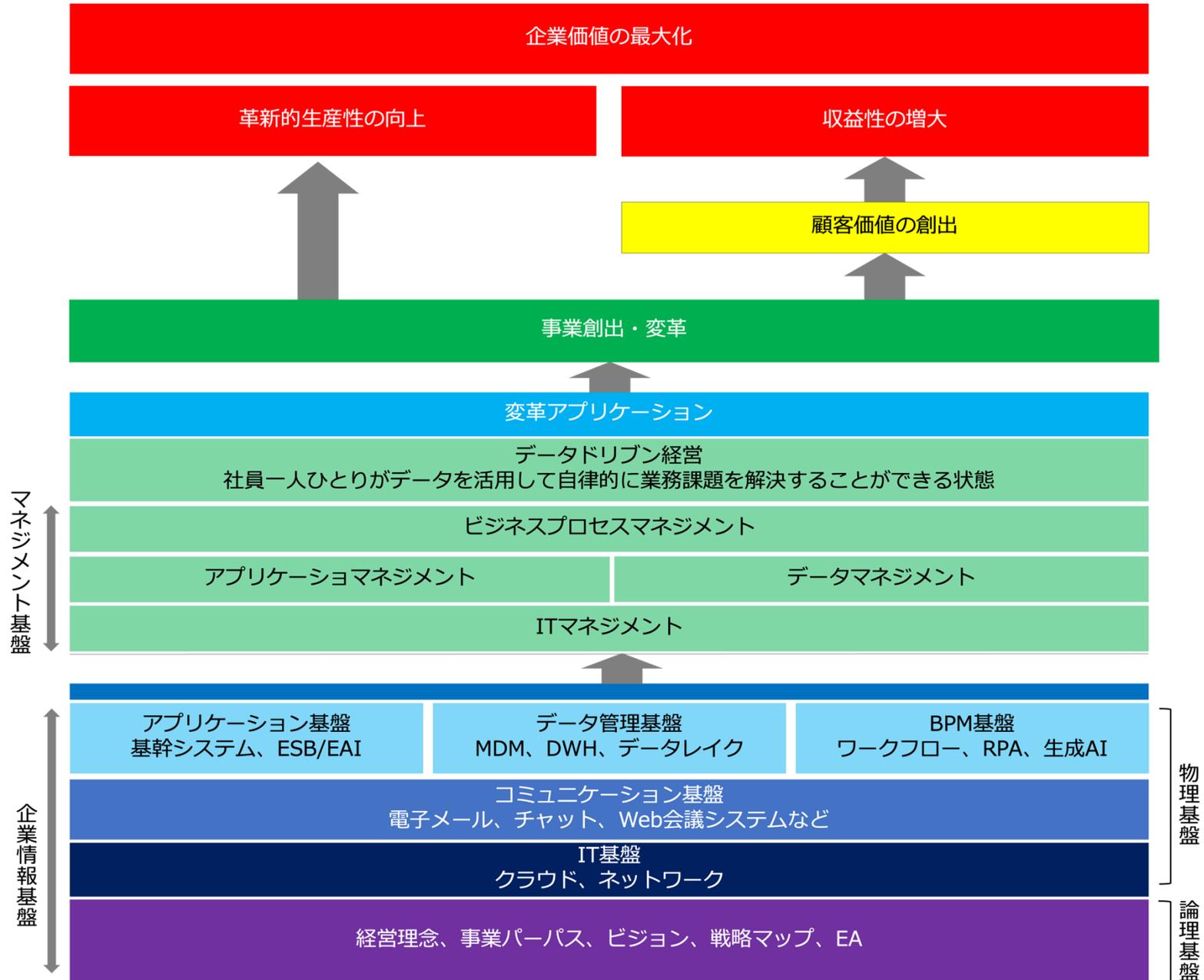
価値創造の企業文化



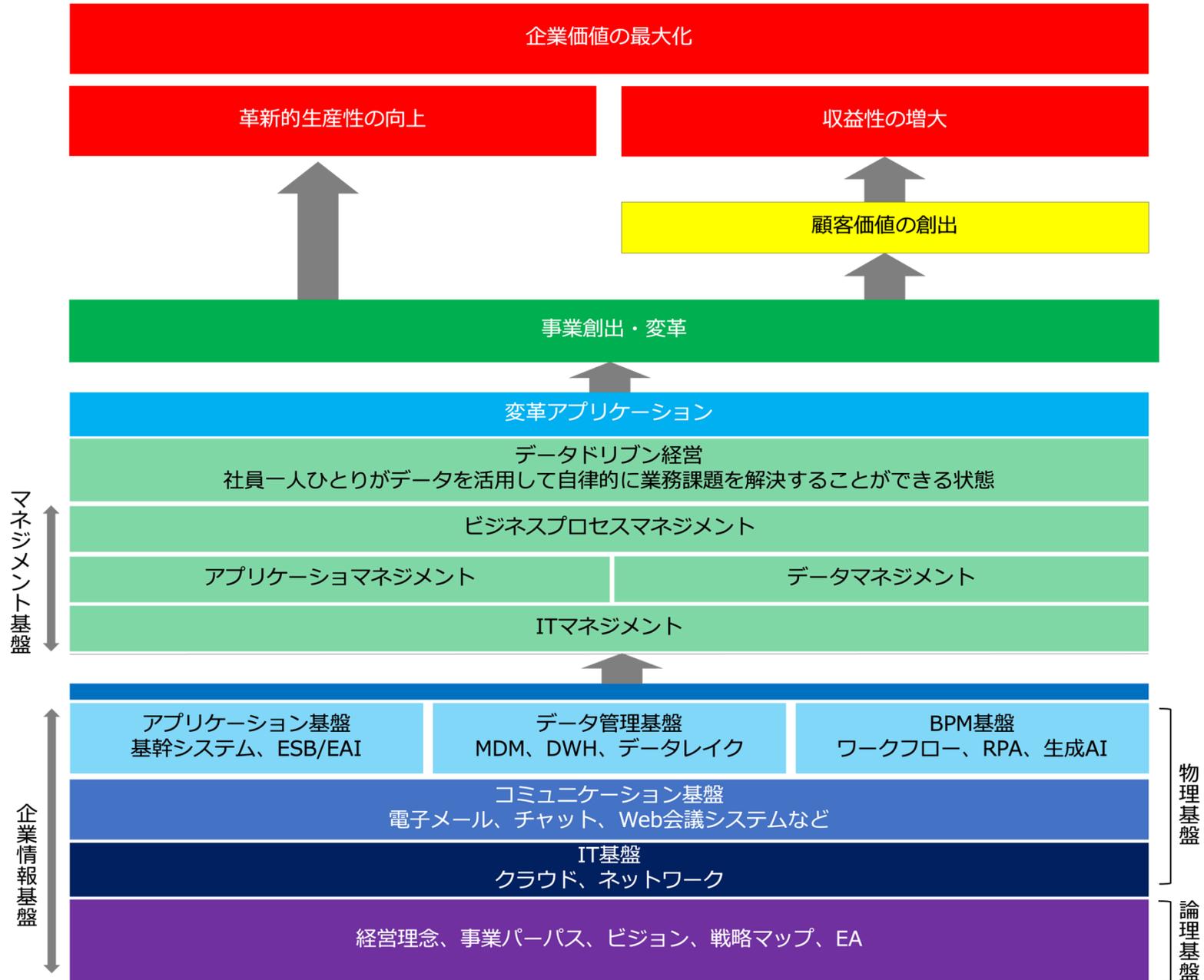
貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

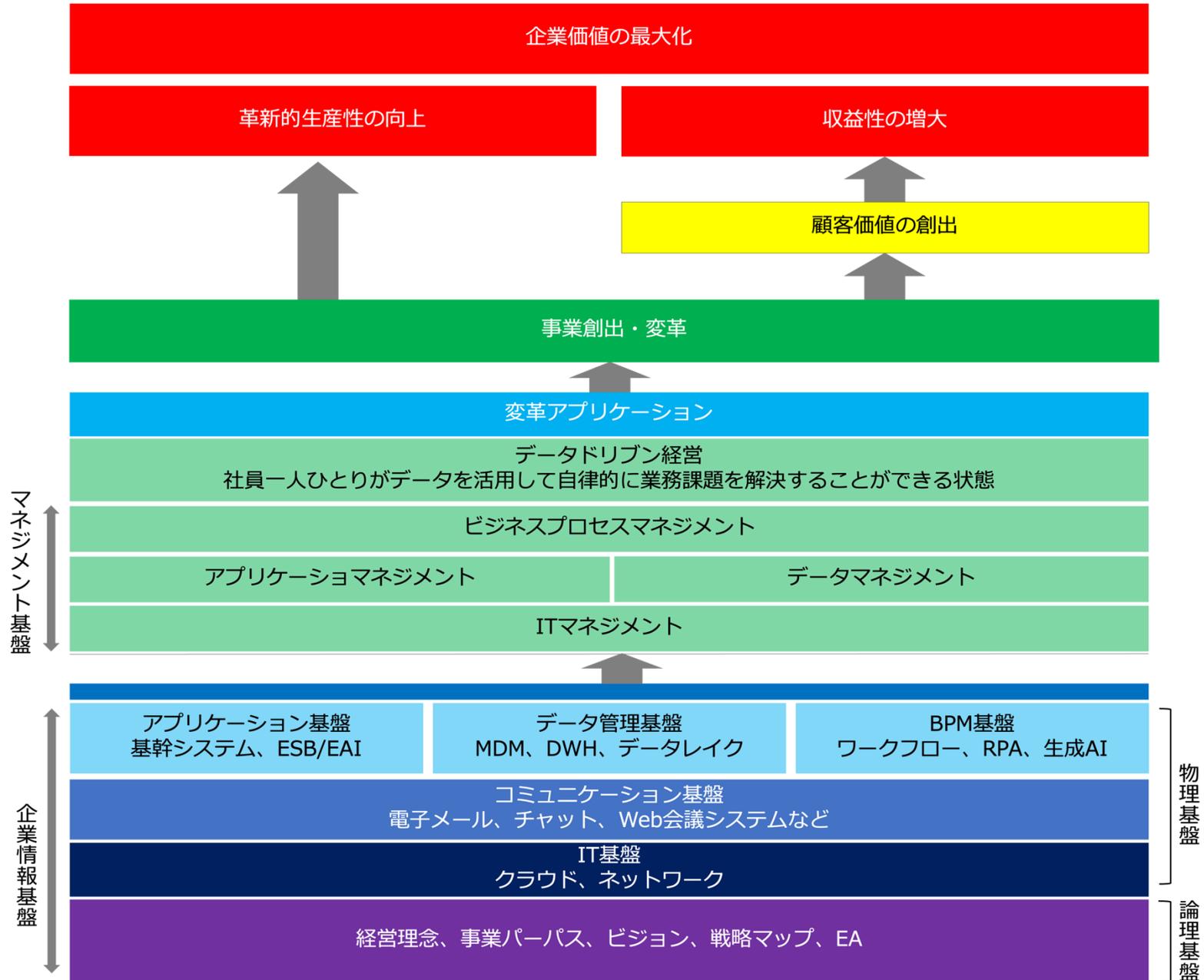
# DX戦略マップ



# DX戦略マップ



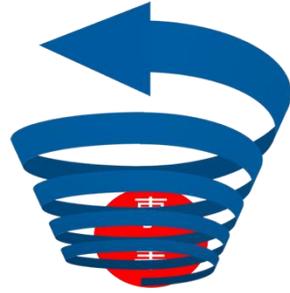
# DX戦略マップ



# 学習し進化する組織

事業

事業



事業

事業

肥やす  
(Nourishment)

## 仮説検証の仕組み

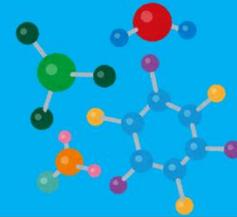


探索と深化を繰り返すことによる体系的なナレッジ（肥やし）の蓄積

成功力

耕す  
(Cultivation)

## 変化に強い構造



業務とシステムを環境の変化に柔軟に適應できる変化に強い構造にする  
モジュール化（分解）×レイア化（分類）  
プロセス統合（統合）

適応力

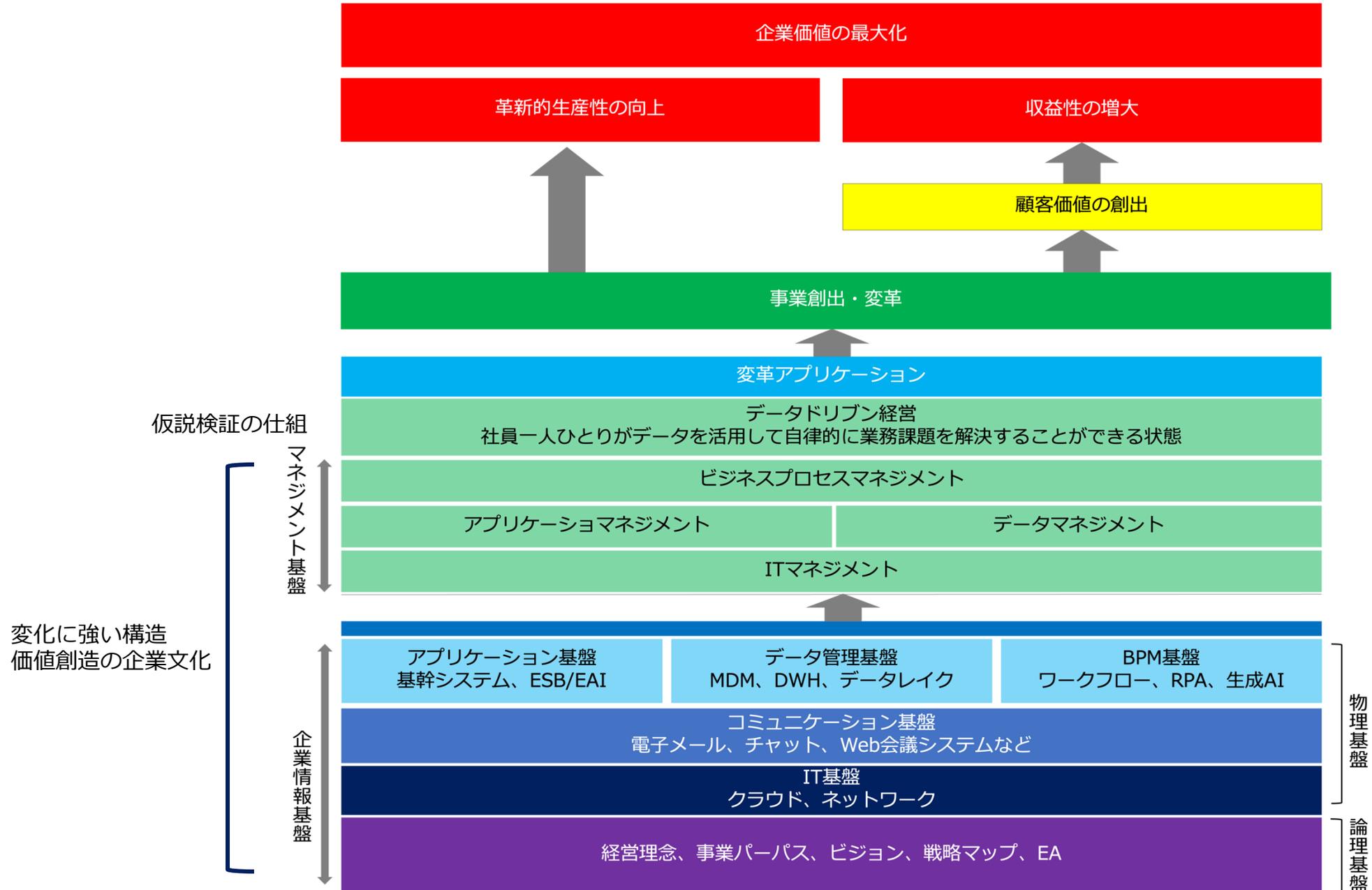
## 価値創造の企業文化



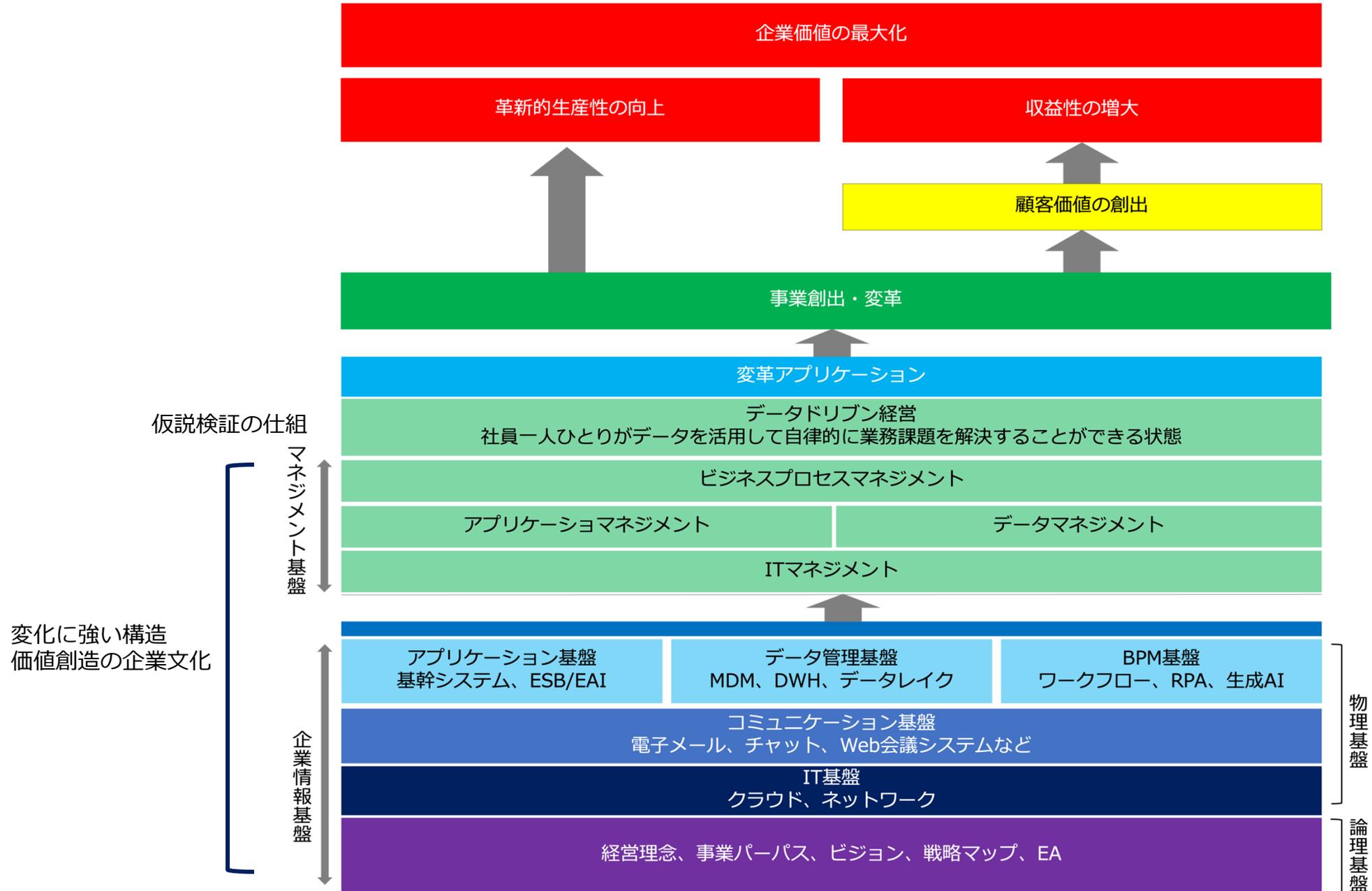
貢献と成長による喜び  
ナレッジの実践  
透明で公平な評価  
パーパスベース経営

継続力

# DX戦略マップ



# DX戦略マップ



デジタルトランスフォーメーション

設計

戦略

構築

運用

企業情報基盤（論理基盤）の設計

企業情報基盤（物理基盤）の構築

マネジメント  
基盤の構築

データドリブン  
経営の実現

変革アプリを活用した  
事業の創出・変革

事業の運用

企業文化の醸成

# デザイン思考経営プロセス

事業ライフサイクル

事業パーパス (顧客価値×製品価値)



戦略サイクル

戦略目標→ビジョン

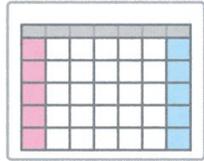
設計

戦略

構築

運用

戦略マップ BSC/アクションプラン



マネジメントサイクル (PDCA)

戦略目標→ビジョン

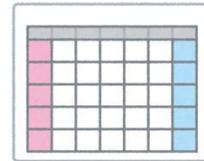
設計

戦略

構築

運用

戦略マップ BSC/アクションプラン



デジタルトランスフォーメーション

設計

戦略

構築

運用

企業情報基盤（論理基盤）の設計

企業情報基盤（物理基盤）の構築

マネジメン  
ト  
基盤の構築

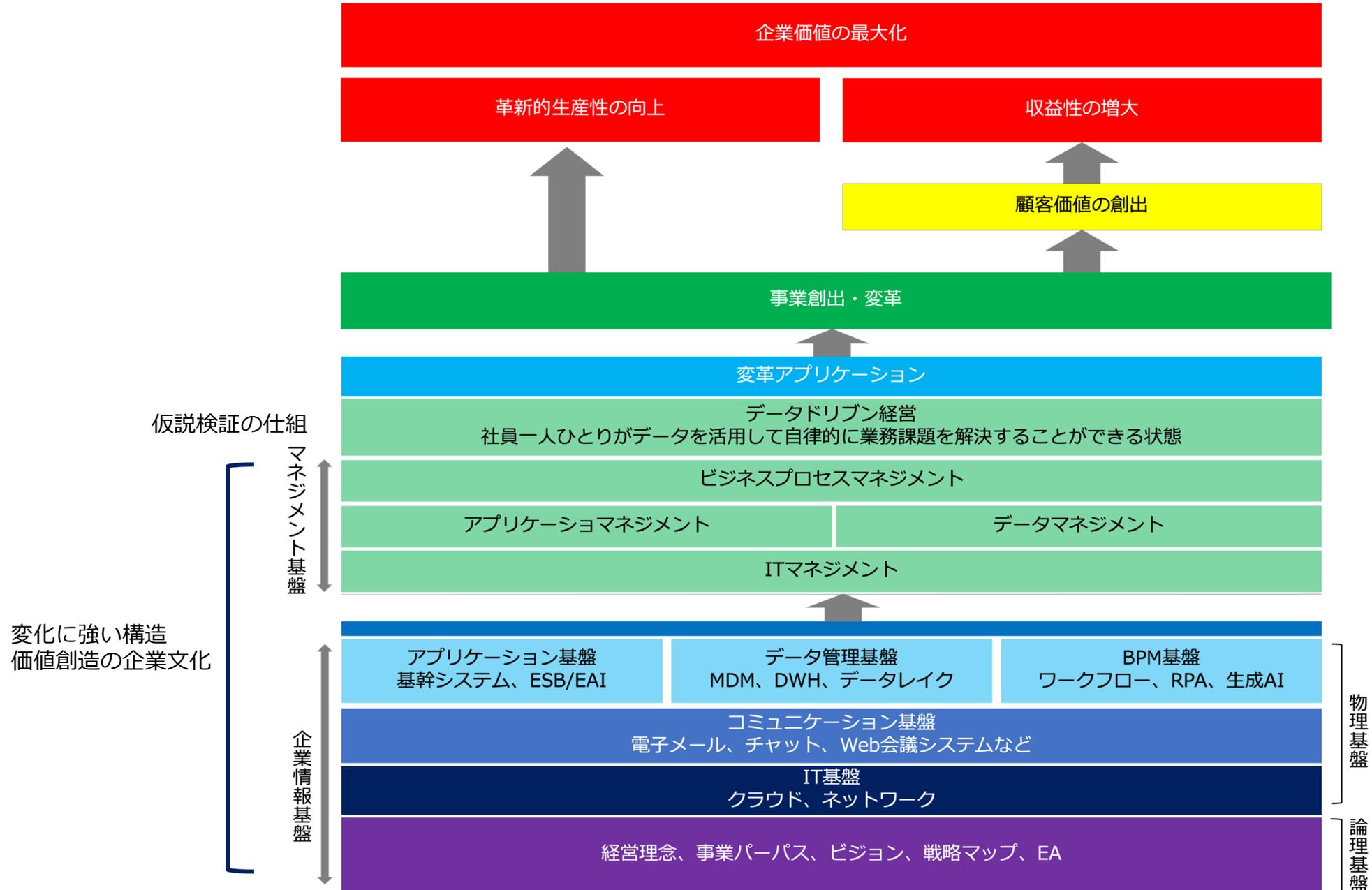
データドリブン  
経営の実現

変革アプリを活用した  
事業の創出・変革

事業の運用

企業文化の醸成

# DX戦略マップ



デジタルトランスフォーメーション

設計

戦略

構築

運用

企業情報基盤（論理基盤）の設計

企業情報基盤（物理基盤）の構築

マネジメン  
ト  
基盤の構築

データドリブン  
経営の実現

変革アプリを活用した  
事業の創出・変革

事業の運用

企業文化の醸成

デジタルトランスフォーメーション

設計

戦略

構築

運用

企業情報基盤（論理基盤）の設計

企業情報基盤（物理基盤）の構築

マネジメン  
ト  
基盤の構築

データドリブン  
経営の実現

変革アプリを活用した  
事業の創出・変革

事業の運用

企業文化の醸成

デジタルトランスフォーメーション

設計

戦略

構築

運用

企業情報基盤（論理基盤）の設計

企業情報基盤（物理基盤）の構築

マネジメント  
基盤の構築

データドリブン  
経営の実現

変革アプリを活用した  
事業の創出・変革

事業の運用

企業文化の醸成

CHANGE B  
DESIGN

デザイン思考が  
世界を変える

ティム・ブラウン  
千賀敏生訳

イノベーションを  
導く新しい考え方

HOW DESIGN THINKING TRANSFORMS  
ORGANIZATIONS AND INSPIRES INNOVATION

TIM BROWN

早稲田大学

# デザイン思考の特徴

- 人間を中心に考える
- 目的に向かって考える
- 作りながら考える

デジタルトランスフォーメーション

設計

戦略

構築

運用

企業情報基盤（論理基盤）の設計

企業情報基盤（物理基盤）の構築

マネジメン  
ト  
基盤の構築

データドリブン  
経営の実現

変革アプリを活用した  
事業の創出・変革

事業の運用

企業文化の醸成

デジタルトランスフォーメーション

設計

戦略

構築

運用

企業情報基盤（論理基盤）の設計

企業情報基盤（物理基盤）の構築

マネジメント  
基盤の構築

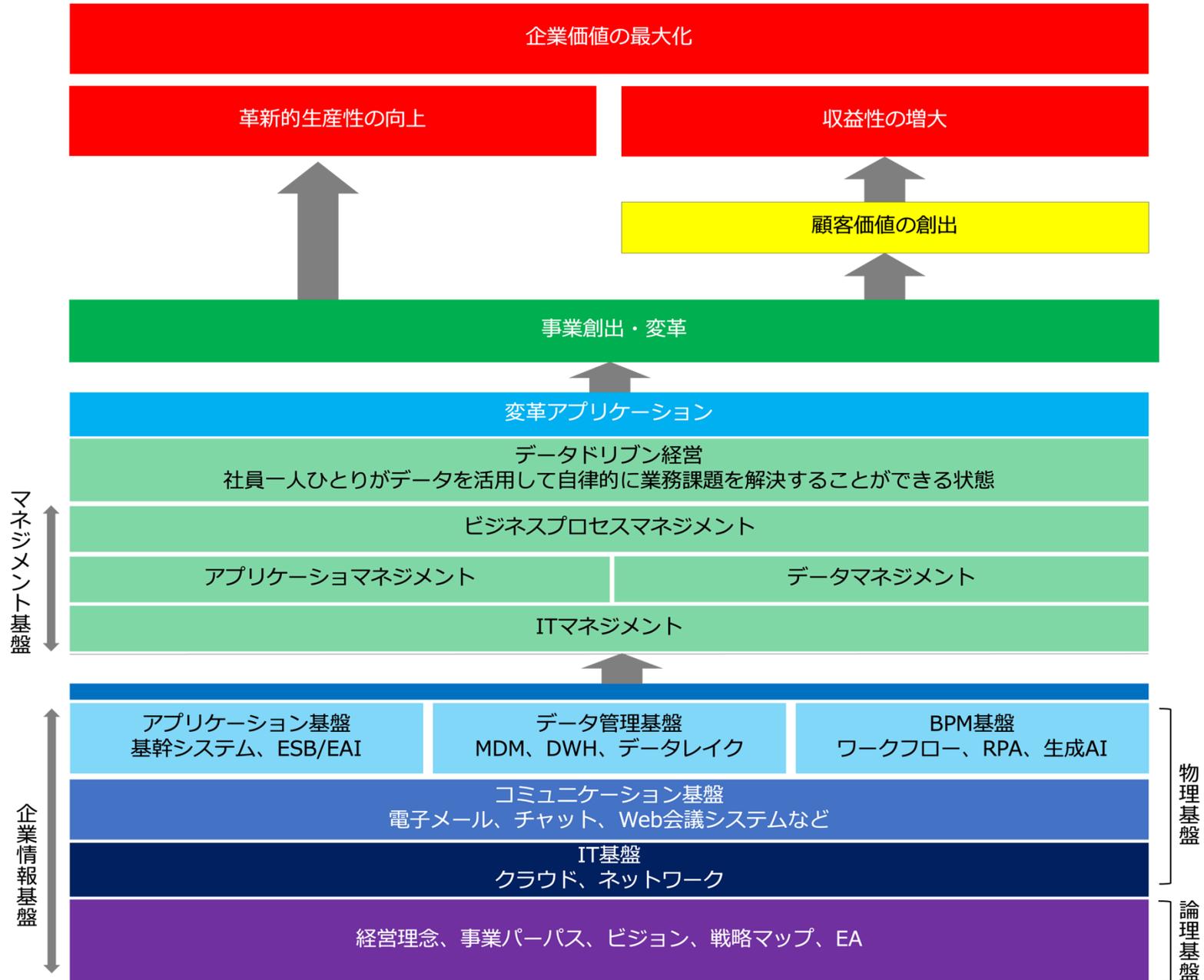
データドリブン  
経営の実現

変革アプリを活用した  
事業の創出・変革

事業の運用

企業文化の醸成

# DX戦略マップ



お疲れ様でした！

