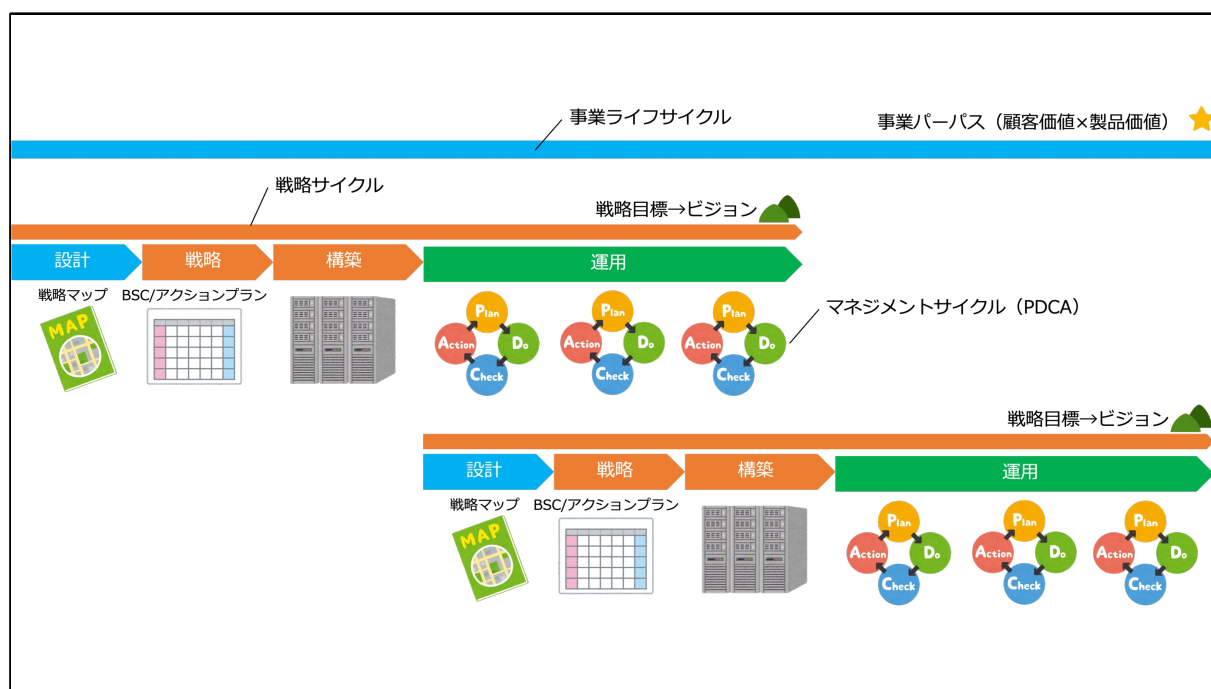




事業パーパスとは

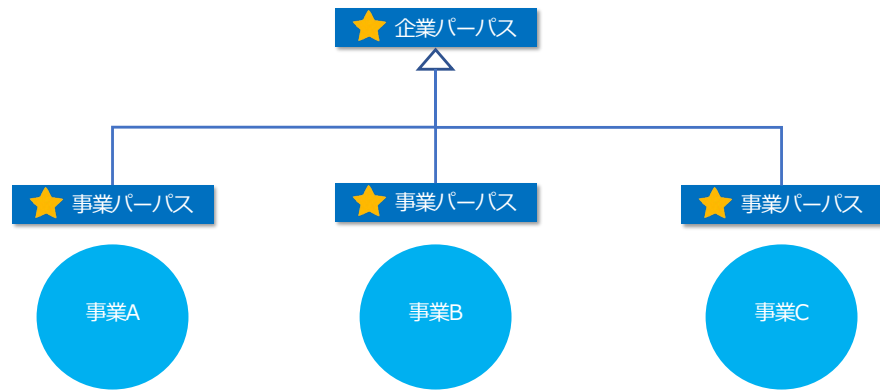
- 事業の目的
- **誰に何の価値を提供するか**という観点で定義する
- 事業パーパスによって事業ドメインが決まる

★ 事業パーパス

誰に何の価値を提供するか



企業パーパス



ゼロから事業を生み出し、偉大で永続的な企業になる

ビジョナリー カンパニー ZERO

Beyond Entrepreneurship 2.0

著
ジム・コリンズ
ビル・ラジャー

訳
土方奈美

日経BP

パーパスとビジョン



パーパスとビジョン

山岳地帯で案内星を追いかけるたとえ話を思い出してほしい。パーパスはこの案内星で、常に地平線上に浮かんでいる。決して手の届かないものだが、常に前へ前へと導いてくれる。一方、ミッション（ここではビジョン）はあなたがその時々に登っている山だ。頂上に着いたら、再び案内星に視線を戻し、次に登るべき山を選ぶ。



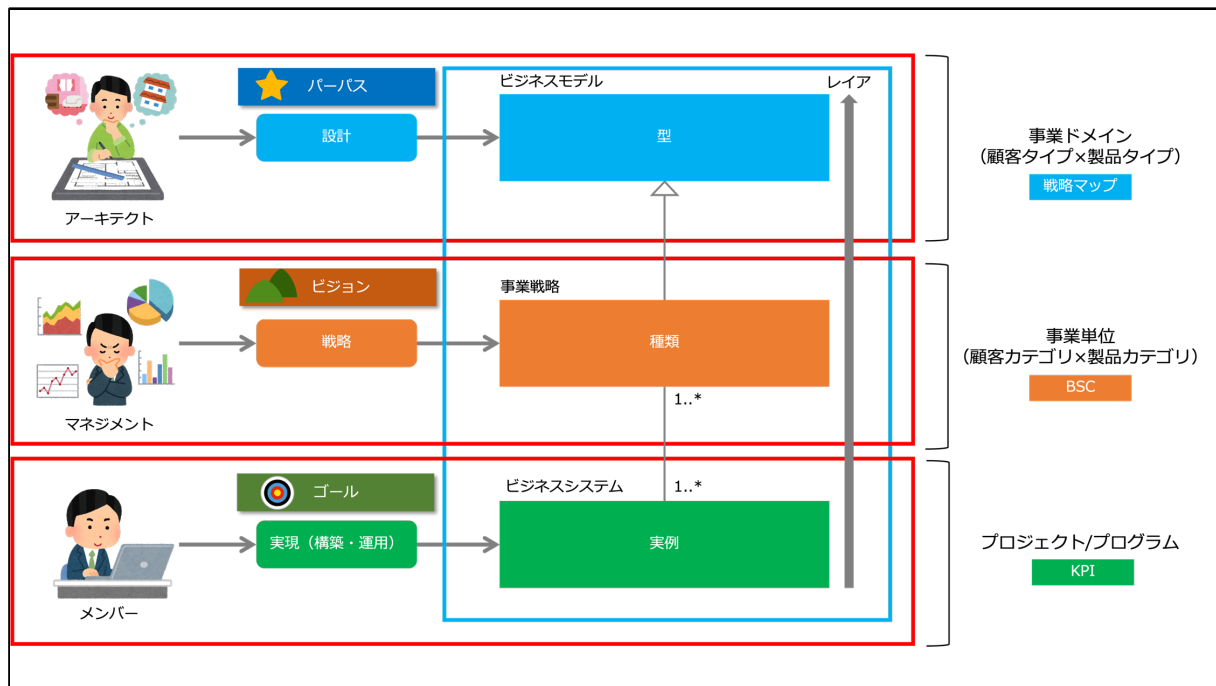
組織が存在する根本理由

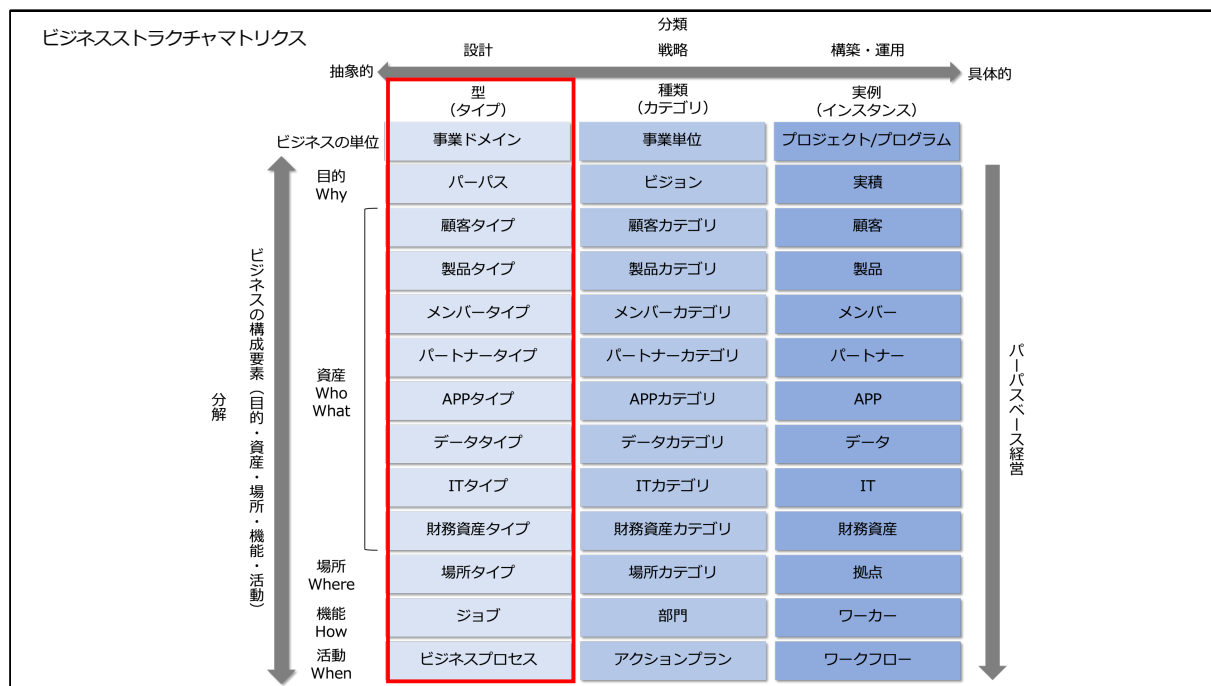
大胆で説得力のある野心的目標

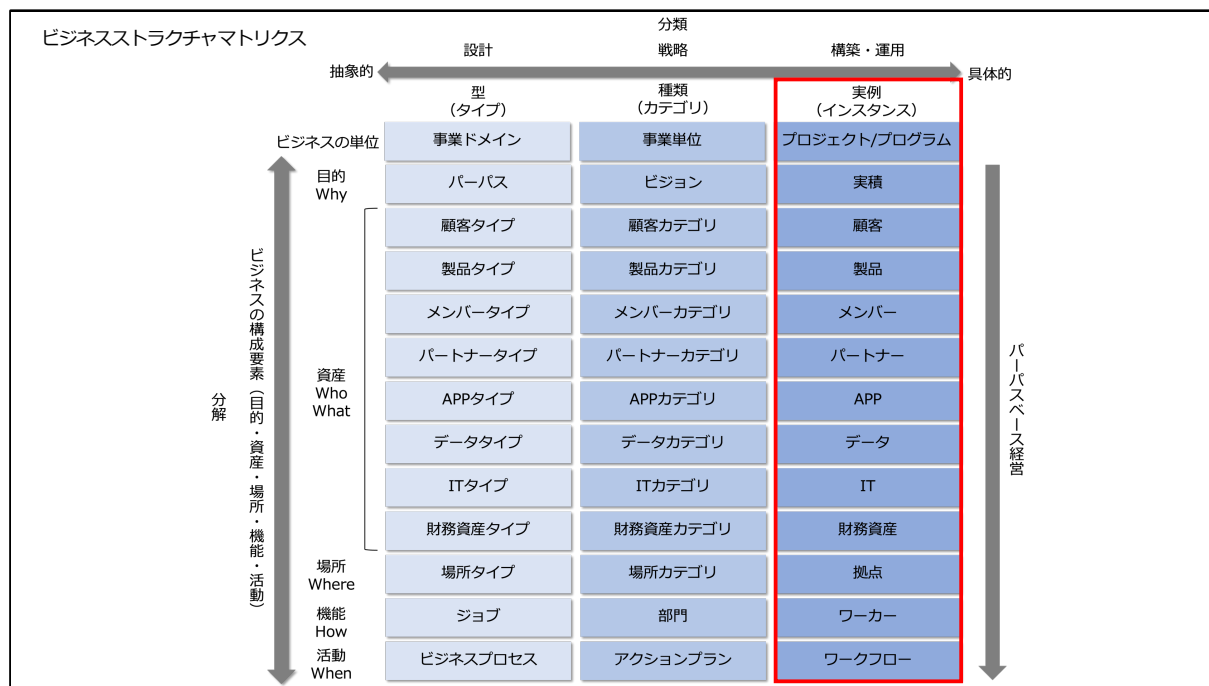
ソニー会社創立の目的

真面目なる技術者の技能を、最高度に発揮せしむべき自由闊達にして愉快なる理想工場の建設









改善（Act）の3つのレベル

- ・計画レベルの見直し

- ・戦略レベルの見直し

- ・戦略変更
- ・戦術変更

- ・設計レベルの見直し

- ・事業創出
- ・事業変革
- ・業務改革
- ・業務改善

改善（Act）の3つのレベル

- 計画レベルの見直し

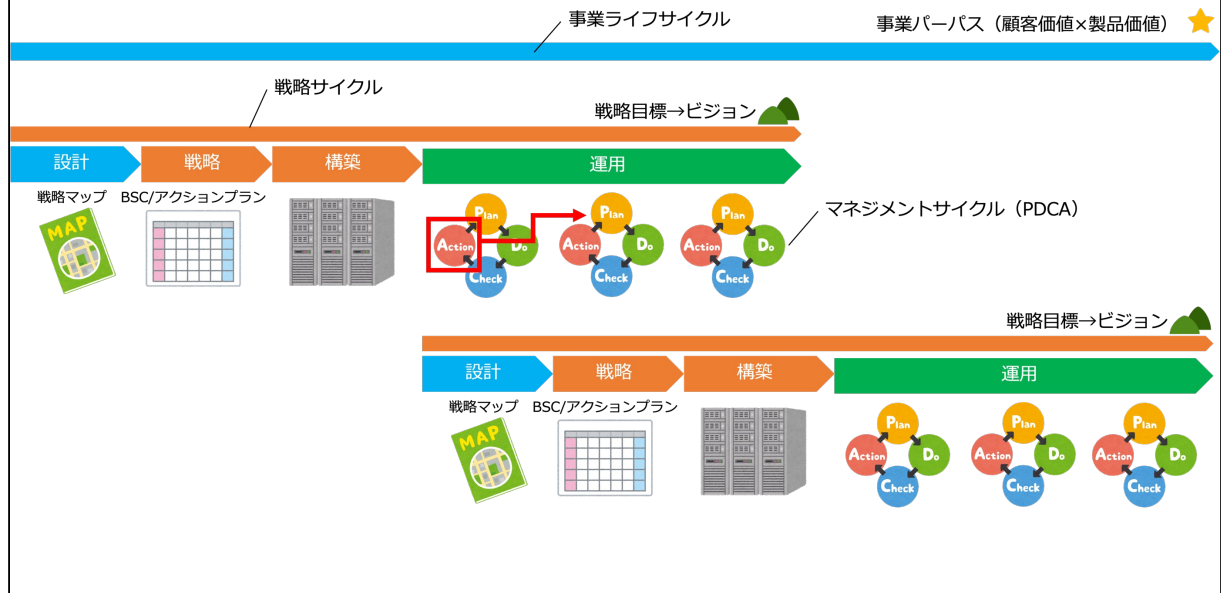
- 戦略レベルの見直し

- 戦略変更
- 戦術変更

- 設計レベルの見直し

- 事業創出
- 事業変革
- 業務改革
- 業務改善

計画レベルの見直し



改善（Act）の3つのレベル

- 計画レベルの見直し

- 戦略レベルの見直し

- 戦略変更
- 戦術変更

- 設計レベルの見直し

- 事業創出
- 事業変革
- 業務改革
- 業務改善

戦略レベルの見直し

- 資産（カテゴリ）の見直し
- 場所（カテゴリ）の見直し
- 機能（部門・アクション）の見直し
- 活動（アクションプラン）の見直し

改善（Act）の3つのレベル

- 計画レベルの見直し

- 戦略レベルの見直し

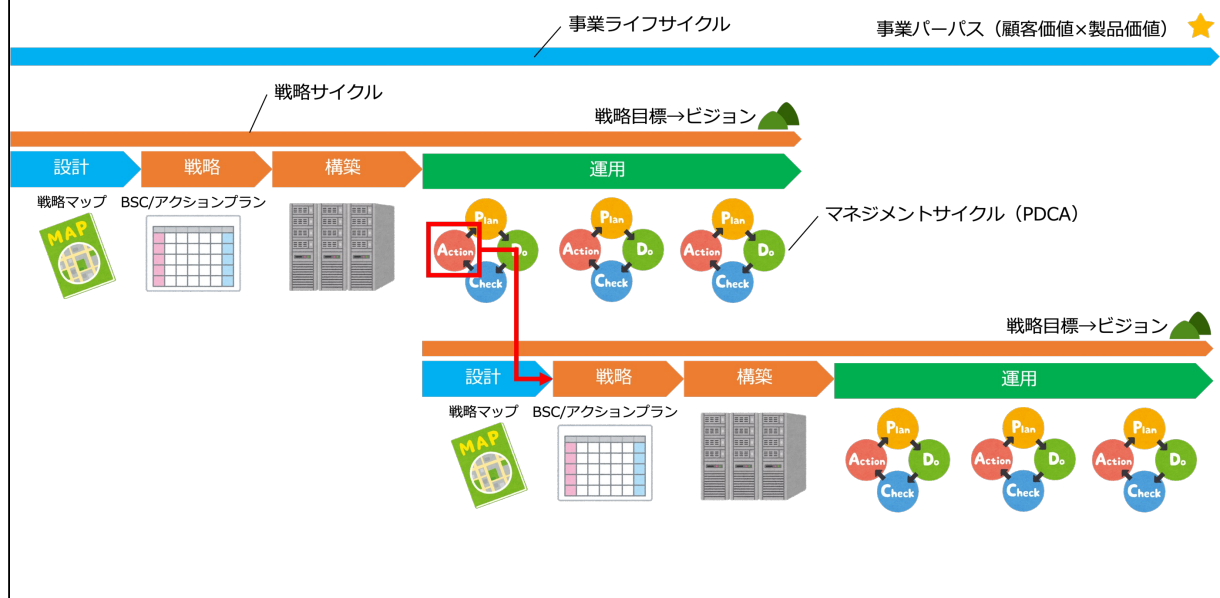
- 戦略変更
- 戦術変更

顧客カテゴリ、あるいは、製品カテゴリが見直される場合で、新しい事業単位が創出されることになります。

- 設計レベルの見直し

- 事業創出
- 事業変革
- 業務改革
- 業務改善

戦略レベルの見直し・戦略変更



改善（Act）の3つのレベル

- 計画レベルの見直し

- 戦略レベルの見直し

- 戦略変更

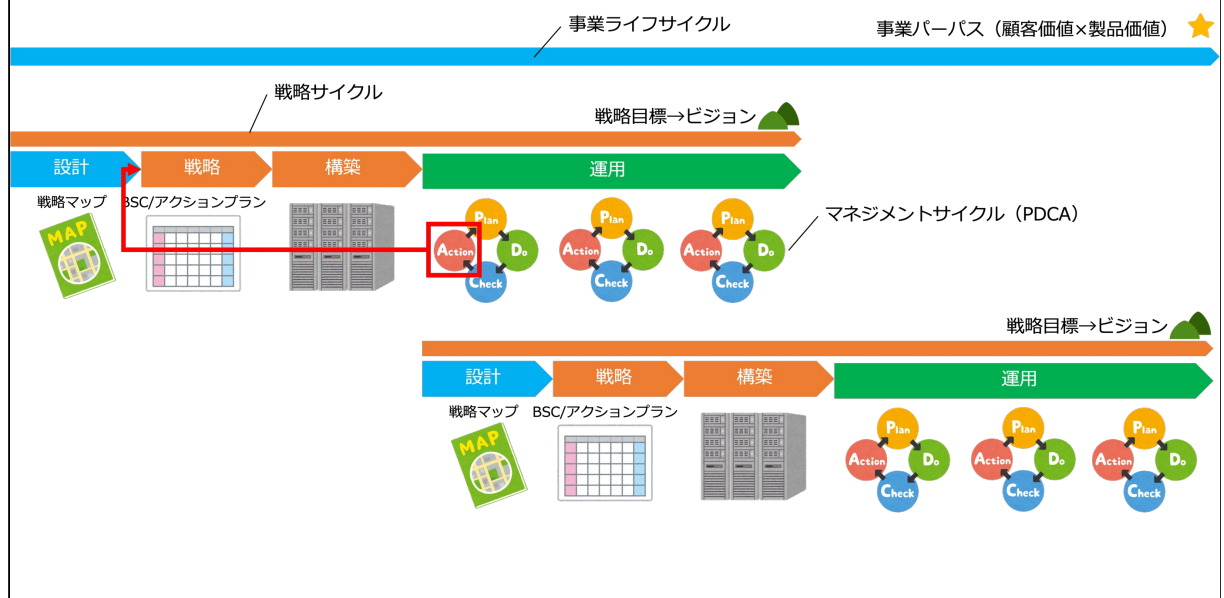
- 戦術変更

顧客カテゴリ、あるいは、製品カテゴリ以外の資産カテゴリ、場所（カテゴリ）、機能（部門・アクション）、活動（アクションプラン）が見直される場合です。

- 設計レベルの見直し

- 事業創出
 - 事業変革
 - 業務改革
 - 業務改善

戦略レベルの見直し・戦術変更



改善（Act）の3つのレベル

- 計画レベルの見直し

- 戦略レベルの見直し

- 戦略変更
- 戦術変更

- 設計レベルの見直し

- 事業創出
- 事業変革
- 業務改革
- 業務改善

設計レベルの見直し

- 資産（タイプ）の見直し
- 場所（タイプ）の見直し
- 機能（ジョブ・タスク）の見直し
- 活動（ビジネスプロセス）の見直し

改善（Act）の3つのレベル

- ・計画レベルの見直し

- ・戦略レベルの見直し

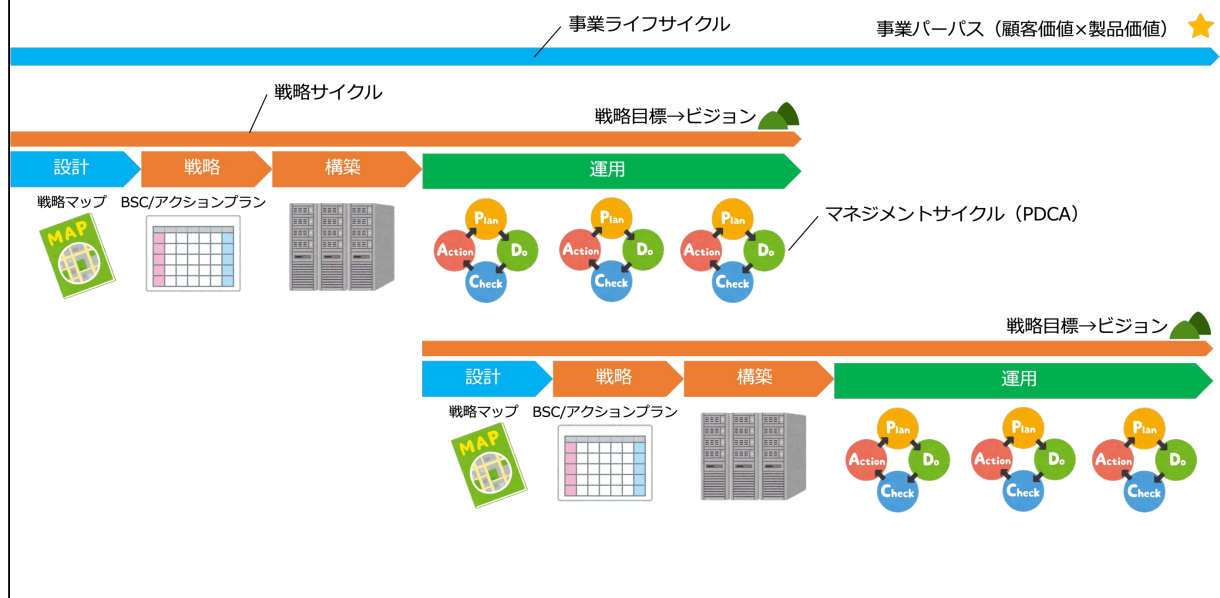
- ・戦略変更
- ・戦術変更

- ・設計レベルの見直し

- ・事業創出
- ・事業変革
- ・業務改革
- ・業務改善

顧客タイプ、あるいは、製品タイプが見直される場合で、新しい事業ドメインが創出されることになります。

設計レベルの見直し・事業創出



改善（Act）の3つのレベル

- 計画レベルの見直し

- 戦略レベルの見直し

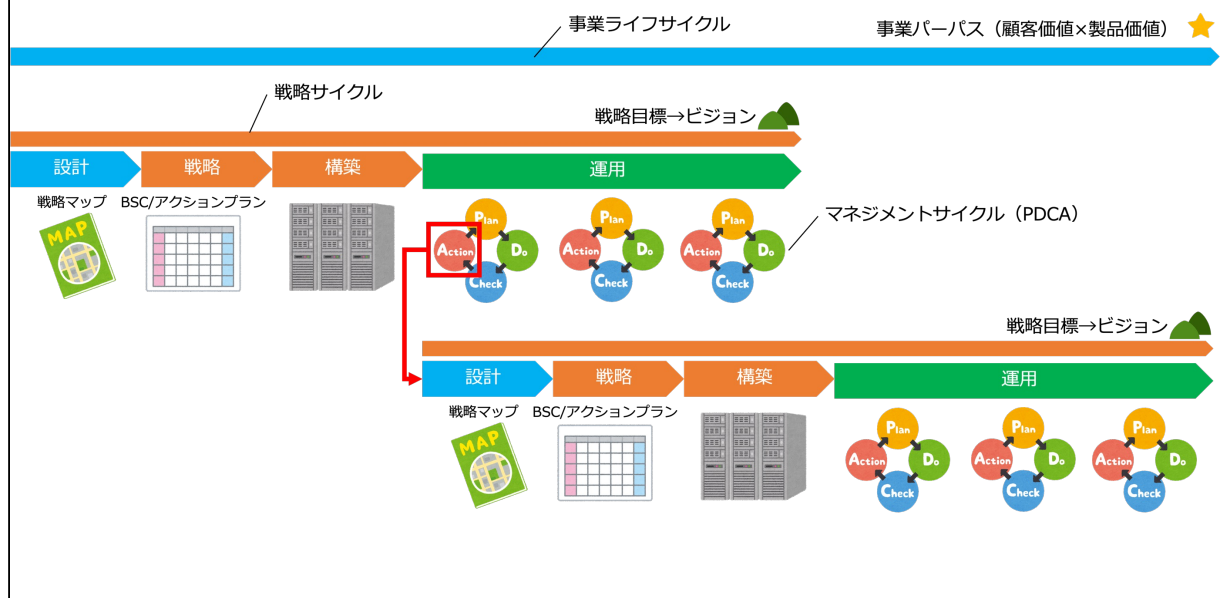
- 戦略変更
- 戦術変更

- 設計レベルの見直し

- 事業創出
- 事業変革
- 業務改革
- 業務改善

企業全体として、顧客タイプ、あるいは、製品タイプ以外の資産タイプ、場所（タイプ）、機能（ジョブ・タスク）が見直される場合です。

設計レベルの見直し・事業変革



改善（Act）の3つのレベル

- 計画レベルの見直し

- 戦略レベルの見直し

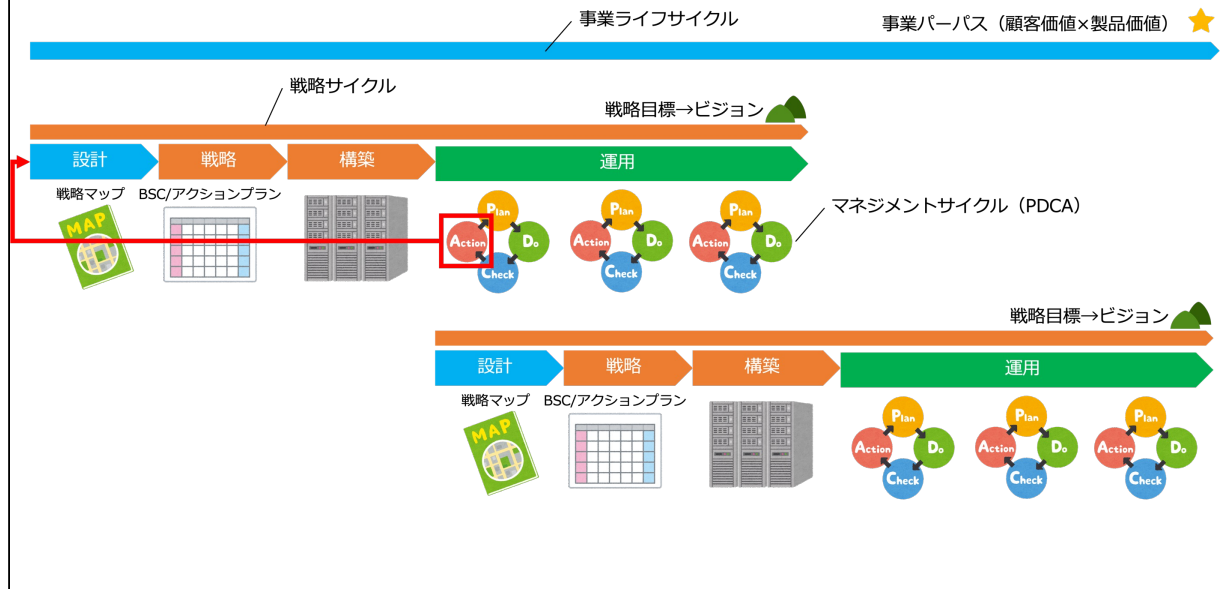
- 戦略変更
- 戦術変更

- 設計レベルの見直し

- 事業創出
- 事業変革
- 業務改革
- 業務改善

これまで人が行っていた活動をAIに置き換えたり、業務の流れそのものを変えるなど大幅なビジネスプロセスの変更を伴う活動の見直しです。

設計レベルの見直し・業務改革



改善（Act）の3つのレベル

- 計画レベルの見直し

- 戦略レベルの見直し

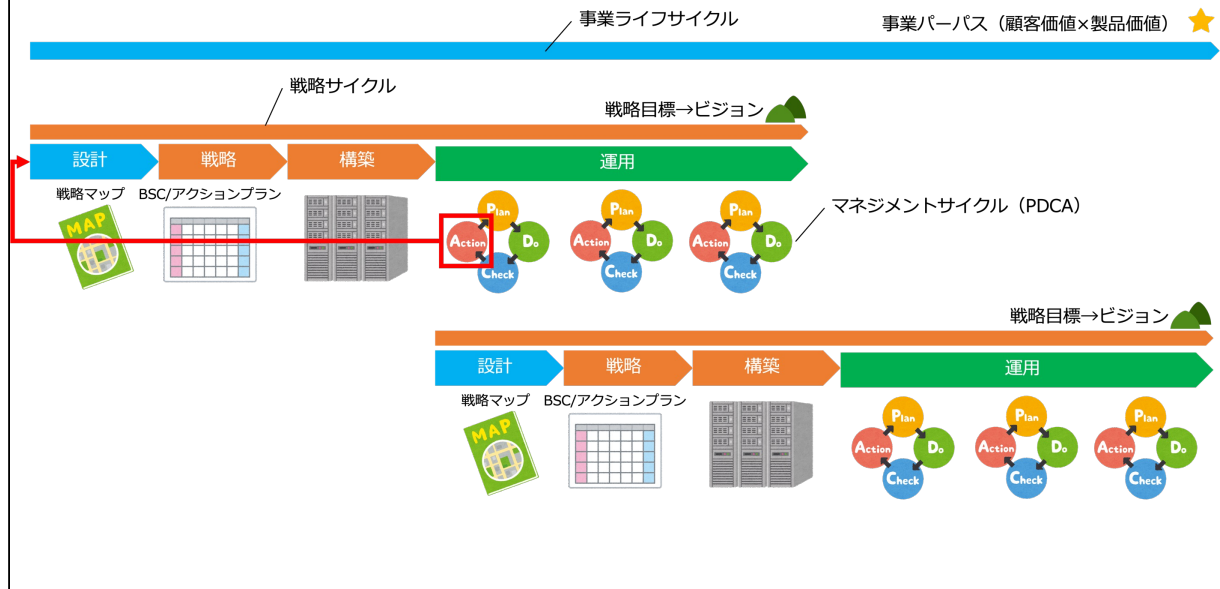
- 戦略変更
- 戦術変更

- 設計レベルの見直し

- 事業創出
- 事業変革
- 業務改革
- 業務改善

ある活動のビジネスルールの変更など、従来のビジネスプロセスの大幅な変更を伴わない活動の見直しです。

設計レベルの見直し・業務改善



改善（Act）の3つのレベル

- 計画レベルの見直し

- 戦略レベルの見直し

- 戦略変更
- 戦術変更



ホメオスタシス（恒常性）

- 設計レベルの見直し

- 事業創出
- 事業変革
- 業務改革
- 業務改善



種の変化（遺伝子レベルの変化）

組織ナレッジの蓄積

